

w teorii i praktyce gospodarowania. Oficyna wydawnicza Politechniki Rzeszowskiej, Rzeszów 1996, s.17

2. Długosz K.: Niektóre poglądy na temat innowacji; Prakseologia 1985 nr 3 –4, s.271

3. Karperkiewicz W.: Systemy funkcjonowania gospodarki a innowacje, UŁ, Łódź 1989, s.150

4. Kay J.: Podstawy sukcesu firmy PWE 1996

5. W.D. Nordhaus: Innowacje wzrost i dobrobyt. Postępowanie w ujęciu teoretycznym. PWN Warszawa 1976, s. 201

РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ – КАК ВОЗМОЖНОСТЬ СОЗДАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПЕРСПЕКТИВ ДЛЯ ОТЕЧЕСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Я.А. Акулич

Брестский государственный технический университет, Беларусь

Не вызывает сомнений подтвержденная статистическими данными информация о том, что в настоящее время многие промышленные предприятия Республики Беларусь оказались в кризисном положении. В качестве объяснения данной ситуации можно привести достаточно широкий ряд факторов, как внешних макроэкономических, так и внутренних, сущность которых следует искать на уровне самого предприятия. Перечислим лишь некоторые из проблем, с которыми отечественные предприятия вошли в новые условия функционирования экономики. Это и малоэффективная система управления, огромная социально-культурная база, необоснованно расширенные штаты, устаревшая технология, низкое качество выпускаемой продукции. И ряд этот можно продолжить. Проанализировав совокупность всех проблемных факторов, можно выделить первопричину настоящей кризисной ситуации, заключающуюся в том, что большинство отечественных предприятий были созданы для работы в совершенно иных, отличных от реалий сегодняшнего дня условиях командно-плановой экономики, что во многом и обусловило их сильную инертность к серьезной внутренней перестройке.

Конечно, в настоящее время можно наблюдать определенные успехи отдельных предприятий в деле преодоления кризисной ситуации, по большей части обусловленные как государственными инвестиционными проектами, так и реализацией планов иностранных, преимущественно российских инвесторов. В качестве примера может выступить ПО "Горизонт". Для вывода предприятия из кризиса в 1995 году была создана правительственная комиссия, результатом работы которой явился ряд решений по восстановлению стабильной работы предприятия. Свою положительную роль сыграли кредиты Национального банка, а так же таможенные и налоговые льготы. Таким образом, сегодня предприятие, хотя и имеет ряд проблем, но определенно является достаточно привлекательным для инвесторов.

Однако, в настоящий момент инвестиционные возможности государства существенно ограничены, что значительно сужает коридор использования государственных инвестиционных ресурсов отечественными предприятиями. Действительно, сегодня продукция отечественного производителя в силу очевидных причин не может составить конкуренцию товарам из развитых стран запада по всему спектру направлений производства. Очевидно, что выход из положения следует искать в интенсивном развитии тех областей промышленности, в которых Беларусь может сохранить или занять в перспективе достойное положение на мировом рынке. И работа по определению таких перспективных сегментов рынка не остается без внимания. В документе [1], определены несколько приоритетных направлений реализации государственной инвестиционной политики.

Таким образом, актуальность проблемы обеспечения притока инвестиций в Республику Беларусь с каждым годом возрастает. Ведь на сегодняшний день для многих отечественных предприятий, чрезвычайно остро стоят такие ключевые вопросы производства, как износ основных фондов и нехватка оборотного капитала. В промышленности коэффициент обеспеченности оборотными средствами за 2 последних года снизился в 3 раза и составляет 0,1 при нормативной величине 0,3. Исходя из статистических данных изложенных в источнике [2], продолжается рост убыточных предприятий и снижение показателей их рентабельности и платежеспособности (рисунок 1).

Но куда же готовы вкладывать деньги иностранные инвесторы? Очевидно, что в первую очередь они будут заинтересованы в финансировании рентабельных ориентированных на экспорт компаний. Такие предприятия, представляют стратегически важную отрасль для страны и вниманием со стороны иностранных инвесторов не обделены. Но ведь отечественных предприятий, обладающих таким потенциалом не много. Преобладающую долю промышленного сектора экономики страны составляют менее перспективные компании, правильнее даже будет сказать, перспективы эффективного существования которых не лежат на поверхности, а требуют проведения кропотливой работы как со стороны их руководства, так и всего трудового коллектива. В этом случае, преимущества получают предприятия, которые уже предприняли определенные шаги по реструктуризации собственного бизнеса и имеют, во многом благодаря именно этим шагам, неплохие перспективы развития. Данный аспект проблемы можно проиллюстрировать, рассмотрев ситуацию, сложившуюся в настоящее время на двух отечественных предприятиях.

Осознав необходимость проведения преобразований, на ОАО "Минский подшипниковый завод" были проведены изменения в структуре производства и продаж, в результате которых явно убыточные типы продукции были сняты с производства, изменены регионы продаж в дальнем зарубежье, куда в результате жесткой конкуренции подшипники поставлялись с убытком. Направленные на сокращение бартера меры так же принесли результаты. Так в 2001 году предприятию удалось уменьшить

объем товарообменных операций до 35,1%, а в 2002 году планируется сократить бартер до 20%. В результате предпринятых мер, помимо увеличения денежной массы, удалось добиться снижения всех затрат более чем на 20%, при этом только расходы на металл снижены почти в 2 раза. Уровень рентабельности за 2001 год составил 12%.

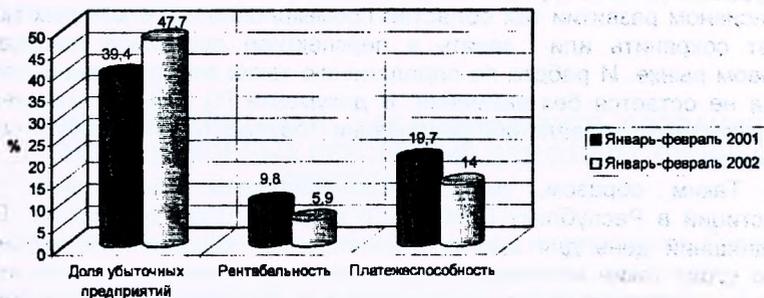


Рисунок 1. Динамика некоторых показателей работы экономики Республики Беларусь на начало 2001-2002 гг.

Однако несмотря на определенные успехи, у предприятия достаточно проблем, главные из которых: недостаток оборотных средств и износ активной части основных фондов, составляющий сегодня 95%. Такая ситуация обусловлена несколькими факторами, среди которых можно выделить: неплатежеспособность белорусских предприятий партнеров, государственное регулирование ценообразования, налоговая политика, расходы на содержание излишней социальной сферы. Таким образом, несмотря на некоторый оптимизм, выход из сложившейся ситуации руководством предприятия видит в поиске инвестора, заинтересованного в активном развитии завода [3].

Следует отметить, что определенные шаги со стороны правительства, направленные на решение актуальных проблем отечественных предприятий уже предприняты. Так, в данном контексте уместно вспомнить о недавно утвержденной программе финансового оздоровления предприятий, в которой с 2003 года планируется значительно сократить изъятие средств из выручки субъектов хозяйствования, что должно положительно сказаться на росте объемов их собственных оборотных средств [4].

ОАО "Керамин" в настоящее время является одним из лидеров по выпуску строительных материалов в СНГ. Сегодня около 63% основных производственных фондов предприятия эксплуатируются не более 10 лет, а более трети технологических линий закуплены и смонтированы в течение последних 3 лет. Это стало возможным благодаря своевременно реализованной установке руководства предприятия, утвердившегося во

мнении, что без коренной реконструкции компании невозможно выиграть конкурентную борьбу в условиях быстроразвивающегося рынка строительных материалов. Одним из определяющих факторов успешной работы можно назвать стратегическое партнерство ОАО "Керамин" с итальянской фирмой "Сакми", являющейся мировым лидером в изготовлении оборудования для керамической промышленности. Причем следует отметить, что сегодня белорусское предприятие осуществляет собственное производство по лицензии известных машиностроительных фирм Италии, что позволяет изготавливать до 40% компонентов технологического оборудования в механическом цехе ОАО. В настоящее время к ОАО "Керамин" проявляют интерес многие потенциальные инвесторы, среди которых можно назвать Европейский банк реконструкции и развития, российскую компанию "Итера".

Учитывая современные тенденции в экономике, предприятие изменило стратегию сбыта, в результате чего начало активно осваивать рынки ближнего зарубежья, на которые сегодня приходится около 75% продаж. Вместе с тем, его руководство считает необходимым вступить в корпоративные объединения с российскими и украинскими производителями для создания совместных производств. В частности, уже осуществляется строительство завода в Киеве, а в ближайшее время планируется возведение аналогичного предприятия на Урале. Столь широкая география позволит серьезно снизить издержки производства благодаря близости сырьевых ресурсов. Однако, более существенным преимуществом реализации таких проектов, по мнению руководства предприятия, является укрепление системы сбыта, так как корпоративное присутствие на местных рынках определяет существенные гарантии реализации продукции в будущем.

Таким образом, из приведенных примеров видно, что руководители ряда работающих отечественных предприятий придерживаются активной позиции, делая ставку в первую очередь на преобразование своих компаний, что значительно повышает их шансы на столь необходимый приток инвестиционных ресурсов.

Литература

1. Основные направления социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2010г.// Белорусский экономический журнал. №2, 2000г.
2. I квартал 2002 года: новые тенденции белорусской экономики Л. Заико// НЭГ, №32, 30 апреля 2002 г.
3. "Ищем инвестора, заинтересованного в более интенсивном развитии завода" А. Прохорчик// НЭГ, №17, 5 марта 2002 г.
4. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 15.04.2002г. № 487/5 "О Программе финансового оздоровления предприятий реального сектора экономики" (рег. №5/10331 от 24.04.2002 г.).