

5. Basov, A. V. O kontseptsii vnedreniya sistemy upravleniya zhiznennym tsiklom ob'ektov kapital'nogo stroitel'stva s ispol'zovaniem BIM-tehnologiy, 2019 g. / A. V. Basov. Available at: <https://gge.ru/upload/iblock/93c/> (accessed: 10.09.2023) Tekst : elektronnyy.

© Gonchar G.G., Nosko N.V., 2023

УДК 339.37

## КОНЦЕПЦИИ ЛОГИСТИКИ И ИХ РАЗВИТИЕ В БЕЛАРУСИ

В.В. Грабинская<sup>1</sup>, С.Е. Гривенёв<sup>1</sup>, Н.А. Вакулич<sup>1</sup>

<sup>1</sup>Брестский государственный технический университет  
Республика Беларусь, г. Брест, ул. Московская, 267  
stepan03now@mail.ru  
vi.grabinskaya@gmail.com

*Организация логистических процессов в Республике Беларусь: приоритеты, факторы, планирование. Логистическое составляющее Беларуси в условиях современного мира.*

*Ключевые слова: концепции, логистика, планирование, производство, продукция, современные условия.*

## LOGISTICS CONCEPTS AND THEIR DEVELOPMENT IN BELARUS

V.V. Grabinskaya<sup>1</sup>, S.E.Grivenev<sup>1</sup>, N.A. Vakulich<sup>1</sup>

<sup>1</sup>Brest State Technical University  
Republic of Belarus, Brest, Moskovskaya str., 267  
stepan03now@mail.ru

*Organization of logistics processes in the Republic of Belarus: priorities, factors, planning. The logistics component of Belarus in the modern world.*

*Keywords: concepts, logistics, planning, production, products, modern conditions.*

Грамотная организация логистических процессов улучшает экономику предприятия, помогает оптимизировать бизнес-процессы и снизить затраты на хранение и доставку продукции. Важно следовать принципам на каждом этапе производства: от закупки материалов до доставки грузов.

Чтобы организовать логистические процессы на производстве, компании расставляют приоритеты. Они определяют, какие факторы будут учитывать в первую очередь, исходя из чего будут планировать работу предприятия.

Принципы планирования складываются в логистические концепции. Компании определяют, на основе какой концепции они будут работать, и следуют ей. [1]

Выделяют несколько базовых концепций логистики:

Just In Time (точно в срок). В основе концепции лежит идея планирования всех поставок к определенному времени. Если вы знаете точные сроки отгрузки, то организуете процесс производства и сборки изделий согласно расписанию. У вас нет большого запаса готовой продукции, вы не ждете материалов от поставщиков. Все уже готово к нужной дате.

Requirements / resource planning (планирование производства). На основе данной концепции работают следующие логистические системы в производстве и снабжении:

- MRP I / MRP II – Materials / manufacturing requirements resource planning. Система планирования потребностей в материалах и ресурсах на производстве.

- DRP I / DRP II – Distribution requirements resource planning. Система планирования распределения продукции / ресурсов в дистрибуции. [4]

Самое главное в этих системах – ответить на вопрос, сколько и в какие сроки необходимо произвести продукции. Далее определяют количество нужных ресурсов. При этом MRP ориентируется на потребности производства, а вот DRP – на потребительский спрос.

Lean production (тощее производство). Базируется на идее сокращения запасов и снижении объемов партий товаров. Высокое качество продукции обеспечивается за счет квалифицированного персонала и оборудования. Производственные потери и риски сводятся к минимуму.

Quick response (быстрый ответ). Предполагает быструю координацию между ритейлерами и оптовиками, что позволяет мгновенно реагировать на изменение спроса. Продавцы мониторят продажи и передают данные об объемах оптовикам и производителям. Запасы готового товара практически отсутствуют, компания удовлетворяет текущий спрос.

Концепция SCM – Supply chain management (Управление цепями поставок) – логистическая концепция, заключающаяся в интегрированном планировании и управлении потоками сырья, материалов, незавершенного производства, готовой продукции за счет получения оперативной информации о перемещениях товара. На базе концепции разработаны прикладные информационные логистические технологии (SCM-системы), предназначенные для автоматизации и управления всеми этапами снабжения и товародвижения на предприятии.

Среди прочих логистических концепций и технологий, возникших в последние годы, стоит отметить следующие:

1) Концепция DDT – Demand-driven techniques (логистика, ориентированная на спрос);

2) Концепция ECR – Effective Customer Response (Эффективная реакция на запросы потребителей);

3) Концепция Value added logistics (логистика добавленной стоимости);

4) Концепция Virtual logistics (виртуальная логистика);

5) Концепция E-logistics (электронная логистика). [5]

На современном этапе логистическая концепция начинает широко применяться к управлению транспортным процессом в Республике Беларусь в целях интеграции отдельных агентов процесса товародвижения в единую систему, способную быстро и эффективно доставить необходимый товар потребителю.

28 декабря 2017 года Совет Министров Республики Беларусь принял постановление № 1024, которым утвердил Концепцию развития логистической системы Республики Беларусь на период до 2030 года.

Документ подготовлен для конкретизации и детализации Национальной стратегии устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 года в части осуществления приоритетных целей, задач комплексного развития экономики и эффективного продвижения товаров на международном и национальном рынках в период до 2030 года. [2]

Концепцией определены целевые ориентиры развития логистической системы Республики Беларусь к 2030 году. К ним относятся:

- рост позиции Республики Беларусь в мировом рейтинге по индексу эффективности логистики LPI до уровня не ниже 50;

- рост по отношению к 2016 году объема логистических и транспортно-экспедиционных услуг в 2 раза;

- увеличение доходов от транзита по отношению к 2016 году в 2 раза.

Ожидается, что Концепция поможет решить такие задачи как:

- формирование перспективных направлений совершенствования логистической системы Республики Беларусь;

- определение нормативно-правовых и экономических требований, необходимых для вовлечения бизнеса страны в логистические схемы движения товаров;

- разграничение полномочий и ответственности за развитие логистической системы, ее инфраструктурных объектов, схем продвижения товаров и иных составных частей.

Документом обозначены основные проекты, направленные на создание перспективной логистической системы страны. Среди них:

- генерирование схем товародвижения на международном и национальном рынках экономической деятельности на основе интегрирования в товаропроводящие сети;

- развитие трансграничного потенциала логистической системы путем интеграции с рынками ЕС; развитие функций логистического интегратора между ЕС и ЕАЭС;

- повышение транзитного потенциала с помощью вовлечения логистических операторов и инфраструктуры логистической системы страны в международные проекты рынка товародвижения;

- корпоративное объединение при создании региональных логистических схем товародвижения на основе взаимного использования складских помещений, иной инфраструктуры и транспортных средств. [3]

Реализация концепции будет осуществляться через систему мероприятий, включаемых в программы развития логистической системы Беларуси на период до 2030 года, на основе предложений организаций, бизнеса, международных соглашений и иных программ и инициатив.

Предлагаем посмотреть на состояние логистики в настоящее время для Республики Беларусь. Всемирный банк опубликовал обновленный Индекс эффективности логистики (LPI, Logistics Performance Index). LPI - это интерактивный инструмент сравнительного анализа, созданный для того, чтобы помочь странам определить проблемы и возможности, с которыми они сталкиваются в своей деятельности в области торговой логистики, и что они могут сделать для улучшения своей деятельности. Индекс эффективности логистики 2023 позволяет проводить сравнения по 139 странам. [6]

Республика Беларусь в 2023 году заняла 79 место, и по сравнению с данными 2018 года, улучшила свои позиции на 24 пункта. В таблице 1 представлен индекс эффективности логистики по данным 2018 и 2023 годов. [8]

**Таблица 1** – Индекс эффективности логистики Республики Беларусь

Страна	Год	Оценка LPI	Таможенный рейтинг	Оценка инфраструктуры	Оценка Международных перевозок	Оценка своевременности
Беларусь	2018	2,57	2,35	2,44	2,31	2,64
Беларусь	2023	2,7	2,60	2,7	2,6	3,1

Эксперты считают, что 79 место Беларуси – аванс. На самом деле, в новой геополитической реальности, состоянии логистики Беларуси, как транзитной страны, значительно ухудшилось. На данный момент, всё зависит от действия санкционного списка и перестройки цепочек поставок товаров. [6]

Для экспорта продукции на международные рынки Республика Беларусь использовала портовую инфраструктуру Литвы, Латвии и Украины. Через них в страну попадала значительная часть импорта. На данный момент такая возможность сведена к минимуму из-за санкций, а фокус Беларуси сместился на восточное направление. Всё больше грузов идёт через Россию и в Китай.

С 16 апреля 2022 года Беларусь ввела запрет на въезд зарегистрированных в ЕС транспортных средств. Это стало ответным шагом на аналогичные санкции для белорусских и российских перевозчиков. Беларусь при этом разрешила операции перецепки/перевалки груза на другое транспортное средство на своей приграничной территории.

На данный момент Россия остаётся главным направлением для белорусских перевозчиков. В 2022 году через российские порты отгружено 3,5 млн тонн белорусских нефтепродуктов. Также перевезено почти 3 млн тонн калийных удобрений – по железной дороге в Китай и через российские порты. Однако это лишь меньшая половина того, что Беларусь ранее экспортировала.

Но не менее серьезной проблемой становится нехватка кадров, составляющих костяк транспорта: более 25 тысяч водителей уехали за пределы Беларуси, в Европу и Россию. [7]

Таким образом, исходя из требований Национальной стратегии устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 года экономика республики должна активно интегрироваться в мировую экономику, наращивая объемы экспорта и расширяя географию стран-партнеров [6].

#### Список использованных источников

1. Сайт «Региональная экономика и управление» [Электронный ресурс]. URL: <https://eee-region.ru/article/1703/> (дата обращения: 08.09.2023).
2. Сайт «Белта» [Электронный ресурс]. URL: <https://www.belta.by/economics/view/sovmin-utverdil-kontseptsiju-razvitija-logisticheskoy-sistemy-belarusi-do-2030-goda-283147-2018/> (дата обращения: 08.09.2023).
3. Сайт «Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь» [Электронный ресурс]. URL: <https://pravo.by/novosti/novosti-pravo-by/2018/january/27063/> (дата обращения: 08.09.2023).
4. Сайт «Unisender» [Электронный ресурс]. URL: <https://www.unisender.com/ru/glossary/logistika/#anchor-2> (дата обращения: 08.09.2023).
5. Сайт «Автор 24» [Электронный ресурс]. URL: [https://spravochnick.ru/logistika/sovremennoe\\_ponyatie\\_logistiki/ponyatie\\_i\\_vidy\\_logisticheskikh\\_konceptsiy/](https://spravochnick.ru/logistika/sovremennoe_ponyatie_logistiki/ponyatie_i_vidy_logisticheskikh_konceptsiy/) (дата обращения: 08.09.2023).
6. Сайт «2023 | Logistics Performance Index (LPI)» [Электронный ресурс]. URL: <https://lpi.worldbank.org/international/global> (дата обращения: 08.09.2023).
7. Медведева Г. Б. Реализация цифровых технологий в логистических процессах: опыт и перспективы в Беларуси / Г. Б. Медведева, Л. А. Захарченко, О. А. Обуховская // Логистические системы в глобальной экономике [Электронный ресурс] : материалы XII Междунар. науч.-практ. конф., Красноярск, 31 марта–01 апр. 2022 г. : электрон. сб. / СибГУ им. М. Ф. Решетнева. Красноярск, 2022. № 12. С. 185–188.
8. Вакулич Н.А. Управление взаимоотношениями в логистике. Брест, 2019.

#### References

1. Sayt «Regional'naya ekonomika i upravlenie» Available at: <https://eee-region.ru/article/1703> (accessed: 08.09.2023).
2. Sayt «Belta» Available at: <https://www.belta.by/economics/view/sovmin-utverdil-kontseptsiju-razvitija-logisticheskoy-sistemy-belarusi-do-2030-goda-283147-2018/> (accessed: 08.09.2023).
3. Sayt «Natsional'nyy pravovoy Internet-portal Respubliki Belarus'» Available at: <https://pravo.by/novosti/novosti-pravo-by/2018/january/27063/> (accessed: 08.09.2023).
4. Sayt «Unisender» Available at: <https://www.unisender.com/ru/glossary/logistika/#anchor-2> (accessed: 08.09.2023).
5. Sayt «Avtor 24» Available at: [https://spravochnick.ru/logistika/sovremennoe\\_ponyatie\\_logistiki/ponyatie\\_i\\_vidy\\_logisticheskikh\\_konceptsiy](https://spravochnick.ru/logistika/sovremennoe_ponyatie_logistiki/ponyatie_i_vidy_logisticheskikh_konceptsiy/) (accessed: 08.09.2023).
6. Sayt «2023 | Logistics Performance Index (LPI)» Available at: <https://lpi.worldbank.org/international/global> (accessed: 08.09.2023).
7. Medvedeva G. B. Realizatsiya tsifrovyykh tekhnologiy v logisticheskikh protsessakh: opyt i perspektivy v Belarusii / G. B. Medvedeva, L. A. Zakharchenko, O. A. Obukhovskaya // Logisticheskie sistemy v global'noy ekonomike [Elektronnyy resurs] : materialy XII Mezhdunar. nauch.-prakt. konf., Krasnoyarsk, 31 marta–01 apr. 2022 g. : elektron. sb. / SibGU im. M. F. Reshetneva. Krasnoyarsk, 2022. № 12. S. 185–188.
8. Vakulich N.A. Upravlenie vzaimootnosheniyami v logistike. Brest, 2019.