

## Кластерная бизнес-модель в Брестской области

*Е. Н. Хутова*

*ст. преподаватель кафедры мировой экономики, маркетинга, инвестиций  
УО «Брестский государственный технический университет»*

### Cluster business model in Brest region

*E. N. Khutova*

*Senior Lecturer of the Department of World Economy, marketing, investments  
Brest State Technical University*

#### 1 Сущность кластерной модели

В экономической науке *кластер* – большое количество однородных и взаимосвязанных друг с другом фирм, расположенных на относительно небольшой территории или в рамках одной национальной экономики [1].

*Кластер (промышленная группа)* – это группа географически соседствующих взаимосвязанных компаний и связанных с ними организаций, действующих в определенной сфере, характеризующихся общностью деятельности и взаимодополняющих друг друга [2].

Ключевые признаки кластера согласно мировой практике [3]:

- наличие устойчивых, системно развивающихся экономических связей на основе конкуренции и кооперации между участниками;
- высокая инновационная активность участников по развитию конкурентных преимуществ;
- наличие лидера (базовой организации), формирующего ключевую стратегию и координирующего сотрудничество участников;
- высокий уровень территориальной концентрации участников.

#### 2 Государственная политика Республики Беларусь по формированию и развитию кластеров

Проект международной технической помощи «Внедрение кластерной системы в Беларуси» был инициирован и разработан Советом по развитию предпринимательства Республики Беларусь и Подляским фондом регионального развития (г. Белосток, Польша).

За 2018–2020 гг.: разработаны руководящие принципы и методология создания и организации кластеров в Республике Беларусь, мониторинга развития; проведена информационно-разъяснительная работа и определение потенциала по регионам; разработан специализированный информационный портал (CLUSTRLAND.BY); отобраны три пилотных проекта и обеспечено их финансирование [3].

Программой социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021–2025 гг. предусматривается проведение работы по формированию новых организационных бизнес-моделей взаимодействия предприятий, в том числе путем объединения инициативы частного бизнеса, крупных государственных

компаний, учреждений образования и науки. *Намечено создать тринадцать кластеров*, развитие которых будет нацелено на освоение выпуска новых продуктов и их продвижение на рынок [4].

На рисунке 1 представлена актуальная Карта кластеров по регионам Беларуси.



**Рисунок 1 – Карта кластеров Республики Беларусь на 2022 год [5]**

В Республике Беларусь кластеры подразделяют на три категории, в зависимости от уровня взаимодействия на основе кластерной модели развития (по степени зрелости) [5]:

1. *Действующие кластеры* – сформированные структуры, имеющие юридический статус и организационную структуру, реализующие кластерную стратегию развития по согласованным направлениям деятельности.

По состоянию на 2022 год таких кластеров восемь, они объединяют 130 субъектов хозяйствования – коммерческих компаний, учреждений науки и образования.

В Брестской области один действующий кластер – «Инновационно-промышленный кластер в области аграрных биотехнологий и «зеленой экономики», размещенный в городе Пинске и Пинском районе. Базовыми организациями являются ООО «Технопарк «Полесье» и УО «Полесский государственный университет». В качестве участников выступают порядка тридцати семи предприятий региона.

2. *Формирующиеся кластеры* – находятся в процессе создания: сформировали инициативные группы и Советы кластеров, начали сотрудничество на основе кластерной модели развития. В 2022 году таких шесть.

Из формирующихся кластеров в Брестской области реализуется проект «Кластерная инновационная инициатива по внедрению технологий умного производства на предприятиях перерабатывающей промышленности, сельского хозяйства и других предприятиях с крупносерийным производством» и мебельный кластер. Территория размещения – г. Брест.

Базовой организацией выступает «Брестский научно-технологический парк». Участниками являются предприятия – резиденты ЗАО «БНТП» и учебное заведение высшего образования – УО «Брестский государственный технический университет».

3. *Потенциальные кластеры* – могут быть сформированы за счет участия субъектов хозяйствования, имеющих экономический потенциал и способных стать рыночными локомотивами на своих территориях. В 2022 году таких кластеров восемнадцать.

В Брестской области рассматриваются возможности создания четырех кластеров в различных отраслях:

1. В отрасли деревообработки и мебельной промышленности – мебельный кластер в городе Бресте и Ивацевичском районе.

Базовая организация: ОАО «Ивацевичдрев». Участниками выступают 5 мебельных компаний: ООО «Полиполь Мебель Бел», ИООО «БРВ-Брест», ООО «Вегас», ЗАО «Инволюкс», ИООО «Анрэкс».

2. В горнодобывающей промышленности – камнеперерабатывающий кластер в городе Микашевичи Лунинецкого района.

Базовая организация: РУПП «Гранит». Участником выступает СООО «Еврощебень».

3. В легкой промышленности – швейный кластер на территории города Бреста и Брестского, Каменецкого, Кобринского районов.

Участники: ОАО «Швейная фабрика «Надзья», ОАО «Брестский чулочный комбинат», ОДО «Панда», СП «Nicole & Nicole», ЧУП «ТД Шисловского», ООО «ЛентаСтиль», ОАО «Швейная фабрика «Лона», ОАО «БПХО», ОАО «Полесье» и другие.

4. В автомобилестроении – кластер в сфере машиностроения на территории города Бреста.

Участниками выступают: образовательное учреждение – Брестский государственный технический университет, крупнейший инновационный центр и главный инкубатор малого предпринимательства в Брестском регионе – ЗАО «БНТП» и организации машиностроения Бреста.

Тенденции в формировании кластеров в Республике Беларусь:

- 1) территориальный охват субъектов;
- 2) проведение разработок в интересах всех его участников;
- 3) основной акцент делается на инновационно-промышленные кластеры;
- 4) центрами сотрудничества выступают учреждения образования и науки, обеспечивающие обмен деловой и научной информацией.

Проблемы:

- 1) отсутствие нормативно-правовой базы;
- 2) слабая активность субъектов ввиду новизны и неопределенности кластерного образования.

### 3 Результаты реализации кластерной бизнес-модели в Брестской области

По итогам 2022 года работа по созданию и развитию организационных бизнес-моделей взаимодействия на основе кластерного подхода в Брестской области признана удовлетворительной. Следует отметить, что реальный результат показали два кластера: в области биотехнологий и туризма.

В 2018 году был зарегистрирован кластерной платформой Европейского Союза *инновационно-промышленный кластер в области биотехнологий и «зеленой экономики»* (ООО «Технопарк «Полесье» и УО «Полесский государственный университет») [6].

Кластер является многопрофильным и включает шесть приоритетных видов деятельности региона Полесья (хозяйственных профилей) (рисунок 2).

#### ПРОФИЛИ БИОТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО КЛАСТЕРА



Рисунок 2 – Состав кластера в области биотехнологий и «зеленой экономики» [6]

Приоритетные черты биокластера:

1. Решает актуальную проблему «зеленой экономики», которая представлена органическими производствами в сельском хозяйстве; товарами для здорового образа жизни; технологиями защиты животных, растений и окружающей среды.

2. Выдвигает идею «смарт-завода» – производства нового типа на основе «интеллектуализации» биопредприятий.

3. Реализует государственную программу импортозамещения.

4. Позволяет оптимизировать существующие биотехнологии, тем самым обеспечить лидерство на внутреннем рынке и возможность экспорта продукции.

5. Коммерциализирует собственные результаты научных исследований.

6. Использует краудинвестинг (коллективное финансирование через инвестплатформы) – новую для Республики Беларусь форму финансирования проектов.

7. Предусматривает создание отдельных предприятий на условиях франшизы за счет средств франчайзи.

8. Открывает возможности построения новых форм взаимодействия «наука» – «бизнес» – «производство» – «образование», тем самым подтверждая кластерную модель.

В 2021 году в Брестской области начали разработку пилотного проекта повышения туристической привлекательности Полесья с помощью кластеризации «*Туристический регион Припятское Полесье*». Агротуристический кластер объединяет город Пинск и Дрогичинский, Ивановский, Лунинецкий, Пинский и Столинский районы [7].

Выбор региона для реализации кластерной модели обусловлен:

1. Перспективностью Полесья ввиду исторической и культурной самобытности населения, сложившихся национальных традиций: аутентичные песни и танцы, особые полесские диалекты; древние исконно развитые ремесла.

2. Природными достопримечательностями края: первозданной природой в долине реки Припять, уникальными болотами (здесь находится крупнейший лесоболотный комплекс Европы), пойменными дубравами, богатыми месторождениями. В 1969 году здесь создан Государственный ландшафтно-гидрологический заповедник: обитает 51 вид млекопитающих, 256 видов пернатых; флора представлена 929 видами растений [8].

3. Размещением в регионе историко-архитектурных объектов с богатым историческим прошлым и культурным наследием: государственное учреждение культуры «Мотольский музей народного творчества» (Ивановский район, д. Мотоль); Троицкая деревянная церковь 1784 г. и Троицкий костел 1820 г. (Дрогичинский район, д. Бездеж).

Проблемы региона для развития туризма и их решение:

1. Сложная логистика ввиду специфичности природного ландшафта (преобладают болота) и труднодоступность некоторых мест (реки подвержены разливу) требует грамотных подходов в создании инфраструктуры на маршрутах, причем с максимальным сохранением существующих построек преимущественно деревянного зодчества.

2. Необходимо умелое сочетание достояний природы и удобств для туристов при организации мест отдыха, сохраняя при этом идентичность и обеспечивая защиту окружающей среды.

3. Наблюдается тенденция уменьшения потока организованных туристов и, наоборот, активизируется индивидуальный и семейный отдых на личном транспорте (90 % туристов).

4. Брестская область является безвизовой, что дает возможность на ее территории воспользоваться «Картой Гостя» и получить скидки до 50 % в музеях, гостиницах, магазинах, на вело- и автопрокат. В тоже время регион Полесья был недостаточно освоен с точки зрения туристических зон.

Результаты на 2023 год по туристическому кластеру [9]:

1. Достигнуто увеличение туристического потока на маршрутах более, чем в 2,5 раза.

2. Создано около двадцати новых маршрутов для краткосрочного экскурсионного и активного отдыха (на 1–2 дня): пешие, водные, велосипедные и комбинированные маршруты; сплавы на байдарках.

3. Развивается инфраструктура: создан туристско-информационный центр в Пинске; информационный центр байдарочного туризма (деревня Белин Дрогичинского района); открыто кафе на 30 мест (на маршруте «Янаўскі ровар» в Ивановском районе); обустроен пункт проката велосипедов (в заказниках «Средняя Припять» и «Простырь»).

4. Создана система особо охраняемых территорий: 25 заказников республиканского и местного значения; 24 памятника природы;

5. Создаются новые места размещения туристов – это преимущественно агроусадьбы с сохраненным «деревенским» колоритом или целые деревни с дворами и улицами.

6. Дополнительно аттестованы 21 экскурсовод, в их числе так называемые, «местные жители», абсолютно владеющие знаниями о регионе, его историческом развитии, особенностях этноса, культурными традициями.

#### **4. Перспективные направления развития кластерной бизнес-модели в Брестской области.**

С учетом государственной политики и потенциала региона определено:

1. Создание новых кластерных образований в трех туристических зонах, где каждый из включенных регионов имеет свой уникальный потенциал, в тоже время, здесь недостаточно популярных достопримечательностей:

- 1) г. Барановичи, Барановичский, Ганцевичский и Ляховичский районы;
- 2) г. Брест, Брестский, Жабинковский, Малоритский и Кобринский районы;
- 3) Березовский, Ивацевичский, Каменецкий и Пружанский районы.

В качестве основы этих проектов определены событийные мероприятия, удовлетворяющие потребности туристов в получении впечатлений, которые могут стать брендом регионов [10].

2. Формирование промышленных кластеров, предусмотренных Программой социально-экономического развития 2021–2025 гг.: мебельного на базе ОАО «Ивацевичдрев» (проект соглашения рассматривается); камнеобрабатывающего на базе РУПП «Гранит»; швейного и машиностроительного [4].

3. Дальнейшая активная реализация проекта Брестского научно-технологического парка – «Кластерная инновационная инициатива по внедрению технологий умного производства» на предприятиях разных отраслей с крупносерийным производством.

4. Более активная интеграция участников путем расширения совместных видов деятельности в рамках созданного кластера, таких, как:

- формирование общей современной инфраструктуры;
- совместная организация внешнеторговой деятельности;
- участие в выставочно-ярмарочной деятельности;
- реализация эффективного маркетинга с помощью современных инструментов при участии каждого субъекта;
- реализация совместных инновационных и инвестиционных проектов.

## Литература

1. Национальная экономическая энциклопедия [Электронный ресурс]: Словарь предпринимателя 2016; под ред. проф. Н. Н. Пилипенко. – Режим доступа: <https://vocable.ru/termin/klaster.html>. – Дата доступа: 14.05.2023.
2. Информационный кластерный портал. Кластерленд [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://clusterland.by>. – Дата доступа: 14.05.2023.
3. Об утверждении концепции формирования и развития инновационно-промышленных кластеров в Республике Беларусь и мероприятий по ее реализации [Электронный ресурс]: постановление Совета Министров Респ. Беларусь 16 января 2014 г. № 27. – Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. — Дата доступа: 21.05.2023.
4. Программа социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021–2025 гг. [Электронный ресурс]: Указ Президента Респ. Беларусь, 29 июля 2021 г., № 292 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://pravo.by>. – Дата доступа: 21.05.2023.
5. Карта кластеров Республики Беларусь на 2022 год [Электронный ресурс]: Официальный сайт Министерства экономики Респ. Беларусь. – Режим доступа: <https://economy.gov.by/uploads/files/Karta-Klasterov/Karta-klasterov-2022.pdf>. – Дата доступа: 29.05.2023.
6. Хомич, О. Н. О кластере [Электронный ресурс] / О. Н. Хомич // Кластер. Полесский государственный университет. – Режим доступа: <https://cluster.polessu.by/>. — Дата доступа: 01.06.2023.
7. Туристический регион Припятское Полесье [Электронный ресурс]: Проект – Режим доступа: <https://probearus.by/news/proekt-turisticheskij-region-pripyatskoe-polese>. – Дата доступа: 05.07.2021.
8. Национальный парк «Припятский» [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.belarus.by/ru/about-belarus/natural-history/pripyatsky-national-park>. – Дата доступа: 01.06.2023.
9. Новые туристические кластеры создают в Брестской области. Новости Беларуси 31.03.2023 [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.belta.by/regions/view/novye-turisticheskie-klastery-sozdajut-v-brestskoj-oblasti-558554-2023/>. – Дата доступа: 02.06.2023.
10. Туристический потенциал Брестской области. 15.05.2023 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://brest-region.gov.by/ru/k-edinomu-dnyu-informirovaniya-76-ru/view/turisticheskij-potentsial-brestskoj-oblasti-2000010410>. – Дата доступа: 02.06.2023.