

ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКИХ РИСКОВ КАК ФАКТОР УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ

М. Г. Григорян

Государственный университет морского и речного флота имени адмирала С. О. Макарова
Российская Федерация, 198035, г. Санкт-Петербург, ул. Двинская, 5/7.
deptrans@mail.ru

В статье рассмотрены вопросы влияния логистических рисков на устойчивость развития экономики. Обобщены и раскрыты этапы возникновения и разрешения ситуации риска, а также структурированы риски, которые возникают в процессе формирования и функционирования логистической системы.

Ключевые слова: экономика, устойчивое развитие, логистические риски, оценка, целеполагание.

PREVENTION OF LOGISTICAL RISKS AS A FACTOR OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE ECONOMY

Martin G. Grigoryan

Admiral Makarov State University of Maritime and Inland Shipping
Russia, 198035, Saint Petersburg, Dvinskaya 5/7.
e-mail: deptrans@mail.ru

The issues of the impact of logistical risks on the sustainability of economic development are considered in the article. The stages of occurrence and resolution of a risk situation are covered and generalized, as well as the risks arising in the process of formation and functioning of the logistics system are structured.

Keywords: economy, sustainable development, logistical risks, assessment, goal-setting.

Решение проблем устойчивого развития экономики в последнее время приобретает всё большую актуальность. В определенной степени это связано с санкционной нагрузкой. Поэтому вполне обоснованным выглядит внимание, уделяемое этим проблемам, в научной литературе. Обобщение определений понятия «устойчивость развития» [1 - 5 и др.] позволяет дать следующую формулировку. Устойчивое развитие экономики можно представить как длительно наблюдаемый процесс качественных изменений системы, результатом которых является достижение целевой функции, даже в условиях радикальных трансформаций внешней среды. Это определение не противоречит подходу, принятому государствами-членами Организации Объединенных Наций при формулировании целей устойчивого развития. Ключевыми при этом были названы такие индикаторы устойчивого развития, как экономический рост, социальная интеграция и охрана окружающей среды [6].

Уровень устойчивости развития экономики зависит от ряда факторов, в числе которых можно отметить такой достаточно ощутимо влияющий фактор, как логистические риски. Очевидно, что нарушение логистических потоков приводит к отказам в системе сбыта и снабжения организаций, а также к разрушению налаженных ранее внутриотраслевых и межотраслевых связей. Возникают финансовые потери как в форме упущенных доходов, так и в штрафных выплатах. Снижается деловая репутация организаций, происходит потеря клиентов. Поэтому важно выявить риски, оценить негативные последствия их реализации и найти эффективные методы предупреждения.

Под логистическими рисками будем понимать часть коммерческих рисков, возникающих в процессе формирования и функционирования логистической системы, канала или цепи. Концептуальная схема возникновения и разрешения ситуации логистического риска следующая: источники возникновения риска → ситуация риска → идентификация риска → модель поведения в ситуации риска.

Принято выделять три основных источника возникновения логистического риска: информационная неопределенность, ожидание успеха и надежда на счастливый исход. Очевидно, что в ходе оценки конкретной ситуации риска каждый из названных источников уточняется (детализируется). В свою очередь, ситуация логистического риска характеризуется:

- наличием источников возникновения риска;
- возможностью формирования набора альтернативных решений и выбором решения, удовлетворяющего заданным параметрам в соответствии с ситуацией;
- возможностью оценки вероятности осуществления каждой альтернативы с учетом заданного критерия или заданных критериев.

На этапе идентификации логистического риска решаются такие управленческие задачи, как 1) определение сущности риска, включающего описание вида и размера возможных потерь, которые организация может понести при наступлении конкретной ситуации; 2) структурирование факторов риска, а также оценка их характера и силы влияния на результаты деятельности организации, которая является элементом логистической системы (либо канала), или всей логистической системы в целом; 3) оценка возможной утраты эффективности деятельности организации, которая является элементом логистической системы (либо канала), или всей логистической системы в целом в результате наступления риска.

В ходе заключительного этапа возникновения и разрешения ситуации логистического риска – «Модель поведения в ситуации риска» – на основе разработанной стратегии и тактики действий осуществляется выбор и реализация методов компенсации и снижения риска.

Осознанному выбору эффективных методов предупреждения логистических рисков способствует их структуризация (табл. 1).

Таблица 1 – Структуризация логистических рисков

Вид риска	Примеры
Риски, связанные с формированием логистической структуры	<ul style="list-style-type: none"> - Низкое качество проектирования логистического процесса - Неудачный выбор стратегии инсорсинга или аутсорсинга - Недостаточный уровень надежности партнеров
Риски, связанные с организацией системы внутрипроизводственного информирования	<ul style="list-style-type: none"> - Сбои в организации информации как в отдельном звене логистической системы, так и в логистической системе в целом - Кадровые риски
Риски, связанные с транспортировкой груза	<ul style="list-style-type: none"> - Риски, непосредственно возникающие при перевозке груза на транспортном средстве (пожары, повреждения груза при погрузке и разгрузке, профессиональная ненадежность водителей, низкое качество технических воздействий на подвижной состав, высокий износ транспортных средств и др.) - Риски негативного воздействия на груз извне (дорожно-транспортные происшествия, природно-климатические условия, качество транспортной инфраструктуры, запреты властей и др.) - Возможность негативных воздействий на внешние объекты из-за происшествий с грузом (жертвы аварий, повреждение имущества 3-х лиц и др.)
Риски, связанные с управлением запасами	<ul style="list-style-type: none"> - Неоптимальный уровень запасов (страховых, текущих и др.) - Несоответствующий потребностям производства ассортимент запасов и др.
Риски, связанные с хранением запасов	<ul style="list-style-type: none"> - Утрата или повреждение груза при складировании, хранении и других операциях на терминалах - Низкий лимит ответственности склада - Высокая концентрация партии груза на одном складе и др.

Классификация рисков позволяет уточнить целеполагание управления ими, для чего необходимо структурировать риски по каждой из представленных в таблице групп, ранжировать их и провести факторный анализ. Это, в свою очередь, определяет оптимальность выбора методов предупреждения рисков. В результате появляется инструмент, который могут использовать менеджеры на всех уровнях экономики с целью повышений устойчивости ее развития.

Список использованных источников

1. Браткова, О. В. Управление устойчивым развитием промышленных предприятий / О. В. Браткова, В. Ф. Гапоненко. М.: Компания Спутник+, 2006. 177 с.
2. Науменко, Е. Е. Управление устойчивым развитием предприятия: автореф. дис. ... канд. экон. наук. СПб, 2009. 17 с.
3. Табачникова, Е. В. Социально-экономические предпосылки и методологические основы повышения устойчивости транспортных предприятий: монография / Е. В. Табачникова. СПб.: Изд-во ГУМРФ им. адм. С. О. Макарова, 2016. 150 с.
4. Ильичев, А. В. Устойчивое развитие и безопасность сложных систем / А. В. Ильичев. – М.: Вычислительный центр РАН, 2001. 190 с.
5. Singh Saroj Kumar. Sustainable Development: A Literature Review // The International Journal of Indian Psychology. Volume 3, Issue 3, No. 6. April - June, 2016.
6. Transforming our world: the 2030 Agenda for Sustainable Development // United Nations General Assembly. Distr.: Limited 18 September 2015.

References

1. Bratkova, O. V. Upravlenie ustoychivym razvitiem promyshlennykh predpriyatiy / O. V. Bratkova, V. F. Gaponenko. M.: Kompaniya Sputnik+, 2006. 177 s.
2. Naumenko, E. E. Upravlenie ustoychivym razvitiem predpriyatiya: avtoref. dis. ... kand. ekon. nauk. SPb, 2009. 17 s.
3. Tabachnikova, E. V. Sotsial'no-ekonomicheskie predposylki i metodologicheskie osnovy povysheniya ustoychivosti transportnykh predpriyatiy: monografiya / E. V. Tabachnikova. SPb.: Izd-vo GUMRF im. adm. S. O. Makarova, 2016. 150 s.
4. Il'ichev, A. V. Ustoychivoe razvitie i bezopasnost' slozhnykh sistem / A. V. Il'ichev. – M.: Vychislitel'nyy tsentr RAN, 2001. 190 s.
5. Singh Saroj Kumar. Sustainable Development: A Literature Review // The International Journal of Indian Psychology. Volume 3, Issue 3, No. 6. April - June, 2016.
6. Transforming our world: the 2030 Agenda for Sustainable Development // United Nations General Assembly. Distr.: Limited 18 September 2015.

УДК 658.7.01

ДОСТИЖЕНИЕ УСТОЙЧИВОСТИ ЦЕПИ ПОСТАВОК ЗА СЧЕТ КОМПЛЕКСНОГО ВНЕДРЕНИЯ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

О. С. Гулягина

УО «Белорусский государственный экономический университет»
220070 Республика Беларусь, г. Минск, пр-т Партизанский 26
o.huliahina@gmail.com

В работе изучен опыт компаний-лидеров в управлении цепями поставок, что позволило сделать вывод о беспорном влиянии комплексного применения цифровых технологий на устойчивость цепей поставок.

Ключевые слова: устойчивость цепи поставок, цифровые технологии, критерии устойчивости.