

6. Lomakina I.L. Metodologicheskie osnovy formirovaniya organizatsionno-ekonomicheskogo mekhanizma upravleniya predpriyatiem // Trudy Dal'nevostochnogo gosudarstvennogo tekhnicheskogo universiteta. 2007. №146. S. 185-188.

7. Navoeva O.V. K razrabotke programmy dolgosrochnogo sotsial'no-ekonomicheskogo razvitiya Rossii. Problemy perekhoda k innovatsionnoy ekonomike // Problemy sovremennoy ekonomiki. 2010. № 2 (34). Available at: <http://www.meconomy.ru/art.php?nArtId=3076> (accessed: 29.07.2023).

8. Ozhegov S.I. Tolkovyy slovar' russkogo yazyka. Mekhanizm Available at: URL: <https://ozhegov.info/slovar/> (accessed: 20.07.2023).

9. Rayzberg B.A. Sovremennyy ekonomicheskyy slovar'.M. : INFRA-M, 1996. 496 s.

10. Fedorovich V.O. Sostav i struktura organizatsionno-ekonomicheskogo mekhanizma upravleniya sobstvennost'yu krupnykh promyshlennykh korporativnykh obrazovaniy. Novosib.: Sibirskaya finansovaya shkola. 2006. № 2. S. 45– 54.

11. Shafieva E.T Organizatsionno-ekonomicheskyy mekhanizm upravleniya regional'nym agropromyshlennym kompleksom: avtoref. dis. na soiskan. uchenoy stepeni kand. ekon. nauk: 08.00.05 «Ekonomika i upravlenie narodnym khozyaystvom» / E.T. Shafieva. Nal'chik, 2001. 21 s.

12. Shilova T.A. Organizatsionno-ekonomicheskyy mekhanizm obespecheniya konkurentosposobnosti predpriyatiya // Ekonomika promyshlennosti. 2005. № 3.

УДК 332.05

ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ КОМПЕТЕНЦИИ РЕГИОНА КАК ФАКТОР ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

Т. Г. Кучиц

Научно–исследовательского экономического института Министерства экономики
Республики Беларусь
Республика Беларусь, 220086, г. Минск, ул. Славинского 1, корп.1
tatyana_kuchyts@mail.ru

В статье рассмотрены вопросы изучения технологических компетенций региона, обоснована их роль в инновационной политике, предложены подходы к их идентификации в целях формирования стратегии инновационного развития региона.

Ключевые слова: регион, технологические компетенции региона, инновационное развитие региона, конкурентоспособность, региональные ресурсы.

THE REGIONAL TECHNOLOGICAL COMPETENCES AS A FACTOR OF INNOVATIVE DEVELOPMENT

T. G. Kuchyts

The Research Economic Institute of the Ministry of Economy of the Republic of Belarus
The Republic of Belarus, 220086, Minsk, Slavinskogo Street 1, building 1
tatyana_kuchyts@mail.ru

The article deals with the issues of studying the technological competencies of the region, substantiates their role in innovation policy, and suggests approaches to their identification in order to form a strategy for the region's innovative development.

Keywords: region, region's technological competence, region's innovative development, competitiveness, regional resources.

В современных условиях, характеризующихся высокой степенью неопределенности, риска и ужесточения конкурентной среды, социально–экономическое развитие как страны в целом, так и ее внутриреспубликанских регионов, обуславливает необходимым применение актуальных технологий, для чего необходимы соответствующие технологические компетенции.

Концепция технологических компетенций ставит акцент на необходимости изучения, формирования и развития актуальных и специфических знаний, умений и навыков, которые в современных условиях становятся главными источниками инновационного развития и ведущими факторами экономического роста. В этой связи необходимо подчеркнуть роль технологических компетенций региона в решении проблем его инновационного развития [1-2].

Компетентностный подход выдвигает на первый план способности региона как социально–экономической системы решать проблемы в самых разных ситуациях неопределенности и риска. В рамках компетентностного подхода возможно прогнозировать и моделировать ситуации для оценки и проектирования действий и взаимоотношений, требующих принятия решений. В этом случае региону нужны технологические компетенции как качества, способности, знания, умения и навыки, необходимые для успешной текущей деятельности и будущего инновационного развития. Согласно модели четырехзвенной спирали инноваций, данные компетенции необходимо формировать и развивать по отношению к каждой группе стейкхолдеров (органы государственной власти, бизнес–сообщество, гражданское сообщество, наука и образование) [3-4].

Технологические компетенции региона представляют собой сочетание имеющихся способностей создавать благоприятные условия для развития региональной социально–экономической системы на основе конкурентных преимуществ, подчеркивающих уникальность территории и непосредственно связанных с человеческим капиталом как основной движущей силой.

Ключевые технологические компетенции региона формируются отраслевой специализацией, а носителями этих компетенций выступают предприятия и организации, территориально расположенные в нем.

Технологические компетенции напрямую оказывают влияние на уровень инновационности региона совместно с прочими факторами, в том числе через совокупное воздействие проблем и перспектив развития видов экономической деятельности. Использование возможностей и угроз внешней среды функционирования в сочетании с правильной расстановкой приоритетов деятельности формирует компетентностный диапазон, направленный на решение конкретного класса задач, результативность которых приводит к росту инновационного потенциала как предприятий–производителей, так и территориальных единиц их локализации [5].

Компетенция – это гибкая категория, которая требует корректировки в зависимости от изменений требований общественного и научно–технического развития. В этой связи огромное значение приобретают формирование региональной системы технологических компетенций, обеспечивающей отбор и подготовку кадров, способных инициировать и внедрять инновации, а также разработка соответствующего инструментария.

Одним из принципиальных аспектов технологического развития региона как фактора конкурентоспособности является возможность выявлять и эффективно защищать имеющиеся технологические компетенции. Носителями таких компетенций выступают предприятия как представители отраслевой специализации региона, а значит именно исследование их технологических компетенций должно быть положено в основу построения профиля технологических компетенций региона. Данный инструмент позволяет увязать интересы и планы инновационного развития предприятий и региона с учетом стратегических приоритетов государства.

Технологические компетенции региона в целях исследования можно разделить на две группы:

базовые (имеющиеся в регионе в данный момент исходя из его отраслевой специализации); новые уникальные (требующиеся для решения задач инновационного развития по предполагаемым приоритетам).

Исходя из этого, инновационный процесс в регионе необходимо формировать, опираясь на базовые компетенции и с учетом технологических возможностей новых уникальных компетенций.

Спектр технологических компетенций региона во многом зависит от сложившейся экономической ситуации. Сегодня тенденции их трансформации обусловлены процессами цифровизации и нестабильной обстановкой в условиях санкционного давления. Согласно цифровому развитию, положения которого базируются на истоках четвертой промышленной революции, инновационная сторона деятельности каждого предприятия связана с освоением сквозных цифровых технологий. Подобная компетенция способствует масштабированию бизнес-процессов, увеличению операционной производительности и осуществлению автоматизации производства.

Наглядным информационным инструментом, позволяющим видеть, какие компетенции нужны для осуществления инновационной деятельности в регионе является карта технологических компетенций региона. Общую идею такой карты можно описать через механизм согласования интересов и планов технологического развития предприятий и организаций региона и Государственной программой инновационного развития.

При исследовании технологических компетенций региона важно смещать акцент в сторону получения знаний о предприятиях лидерах и аутсайдеров. Это позволит определить фактические данные в рамках поиска компетенций, связанных с инновационной базой региона. Ряд сведений могут быть интерпретированы и применены в качестве успешного примера управления технологическими компетенциями как инструмента повышения ранга инновационности региона, на территории которого размещаются предприятия лидеры. Опыт лидеров также можно использовать как инструмент дифференциации и составления компетентностного профиля инновационно-успешного региона страны.

Инновационно развитым на основе компетентностного подхода становится регион, отличающийся ключевыми технологическими компетенциями, представленными не только текущими производственными способностями, но и восприимчивостью к новым экономическим вызовам.

В целях повышения инновационной активности высокотехнологичных предприятий региона, усиления конкурентных преимуществ, ориентации на диверсификацию производства возникает потребность в развитии, совершенствовании, усложнении, приумножении, трансформации технологических компетенций, поскольку ни одно предприятие не может поддерживать конкурентоспособность с неизменным набором ресурсов, знаний и навыков, решать новые производственные задачи по выпуску инновационной, очень сложной высокотехнологичной продукции. Проблема выбора направления развития технологических компетенций становится одной из важнейших управленческих задач. А поскольку затраты на создание и развитие технологических компетенций должны обеспечить соответствующие положительные эффекты от их использования, на первый план выходят вопросы, связанные с объективной оценкой требуемых ресурсов.

В условиях повышения инновационной активности и цифровизации производства, когда интеллектуальные системы интегрируют оборудование и человеческие ресурсы, когда цифровые технологии распространяются во всех сферах и преобразуют все виды деятельности высокотехнологичных предприятий, важнейшим элементом их компетенций становится интеллектуальная составляющая, обеспечивающая дополнительную экономическую выгоду, меняющая структуру затрат, усиливающая синергетический эффект. Цифровое высокотехнологичное производство за счет оптимизации бизнес-процессов на основе использования более совершенных информационных систем, увеличения доли интеллектуальных и информационно-коммуникационных технологий открывает новые производственные возможности и расширяет инновационный потенциал.

Выбор направления развития и трансформации технологических компетенций региона следует осуществлять с учетом двух критериев:

- технической и кадровой возможности;
- экономической целесообразности.

Техническая и кадровая возможности развития и трансформации компетенций региона зависят от его производственного потенциала, способности трансформировать имеющиеся компетенции под новые стратегические задачи. Экономическую целесообразность конкретного управленческого решения определяют, как правило, затраты.

Для определения уникальных технологических компетенций региона, позволяющих формировать образ будущего региона, необходимо начинать работу со стратегическими документами в целях согласования приоритетов республиканского, регионального и отраслевого уровней. Критериями для оценки новых технологий являются уровень развития исследований и разработок, а также важность технологий для развития экономики региона.

Таким образом, инновационное развитие на региональном уровне в значительной степени определяется уникальным составом технологических компетенций, задающим вектор дальнейшего развития всего государства.

Развитие технологических компетенций является важнейшим направлением повышения эффективности использования региональных ресурсов, условием для разработки успешной стратегии социально-экономического развития и повышения конкурентоспособности региона в долгосрочной перспективе.

Список использованных источников

1. Тронина И. А., Татенко Г.И., Бахтина С. С. Ключевые технологические компетенции региона: проблемы формирования. [Электронный ресурс]. URL : <http://economics.psu.ru/index.php/econ/article/cite/381/BibtexCitationPlugin> (дата обращения: 14.06.2023).

2. Муртазина А. С., Цветкова А. С. Формирование ключевых компетенций региона: теоретико-методологический аспект. [Электронный ресурс]. URL : <https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-klyuchevykh-kompetentsiy-regiona-teoretiko-metodologicheskie-aspekty/viewer> (дата обращения: 14.06.2023).

3. Тронина И. А., Татенко Г. И., Бахтина С. С. Ключевые технологические компетенции как фактор инновационного развития региона // Научно-технические ведомости СПбГПУ. Экономические науки. 2020. [Электронный ресурс]. URL : <https://cyberleninka.ru/article/n/klyuchevye-tehnologicheskie-kompetentsii-kak-faktor-innovatsionnogo-razvitiya-regiona/viewer> (дата обращения: 14.06.2023).

4. Винник А. Е., Прядко С. Н. Использование инструментов оценки региональных ключевых компетенций развития бизнеса. [Электронный ресурс]. URL : <https://cyberleninka.ru/article/n/ispolzovanie-instrumentov-otsenki-regionalnyh-klyuchevykh-kompetentsiy-razvitiya-biznesa> (дата обращения: 14.06.2023).

5. Тронина И. А., Татенко Г. И., Злобина И. В. Технологические компетенции для инновационного развития региона // Вестник Академии знаний. 2020. [Электронный ресурс]. URL : <https://cyberleninka.ru/article/n/tehnologicheskie-kompetentsii-dlya-innovatsionnogo-razvitiya-regionov> (дата обращения: 14.06.2023).

References

1. Tronina I. A., Tatenko G. I., Bakhtina S. S. The key technological competencies of the region: problems of formation. Available at: <http://economics.psu.ru/index.php/econ/article/cite/381/BibtexCitationPlugin> (accessed: 07.06.2023).

2. Murtazina A. S., Tsvetkova A. S. Formation of key competencies of the region: theoretical and methodological aspect. Available at: <https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-klyuchevykh-kompetentsiy-regiona-teoretiko-metodologicheskie-aspekty/viewer> (date of access: 07.06.2023).

3. Tronina I. A., Tatenko G. I., Bakhtina S. S. The key technological competencies as a factor in the region's innovative development // St. Petersburg State Polytechnical University Journal.

Economic sciences. 2020. Available at: <https://cyberleninka.ru/article/n/klyuchevye-tehnologicheskie-kompetentsii-kak-faktor-innovatsionnogo-razvitiya-regiona/viewer> (date of access: 07.06.2023).

4. Vinnik A. E., Pryadko S. N. The use of tools for assessing regional key competencies of business development. Available at: <https://cyberleninka.ru/article/n/ispolzovanie-instrumentov-otsenki-regionalnyh-klyuchevyh-kompetentsiy-razvitiya-biznesa> (date of access: 07.06.2023).

5. Tronina I. A., Tatenko G. I., Zlobina I. V. The technological competencies for the innovative development of the region // Bulletin of the Academy of Knowledge. 2020. Available at: <https://cyberleninka.ru/article/n/tehnologicheskie-kompetentsii-dlya-innovatsionnogo-razvitiya-regionov> (date of access: 07.06.2023).

© Кучиц Т.Г., 2023

УДК 338.2

СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ ОРГАНИЗАЦИЕЙ В СЛОЖНЫХ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ

М. П. Мишкова¹, Т. И. Явтухович¹

¹Брестский государственный технический университет Республика Беларусь,
г. Брест, ул. Московская, 267.

В данной статье рассмотрены основные подходы к управлению организацией в современных условиях: количественный, процессный, системный, ситуационный, эмпирический и др. Также выявлены различия и несогласованность теорий представителей различных школ управления.

Ключевые слова: современные подходы, управление, менеджмент, эффективность, теории управление, управление организацией.

MODERN APPROACHES TO MANAGING AN ORGANIZATION IN DIFFICULT SOCIO-ECONOMIC CONDITIONS

M. P. Mishkova¹, T. I. Yavtukhovich¹

¹Brest State Technical University Republic of Belarus, Brest, Moskovskaya str., 267.
taisijajawtuchowitsch18.10@mail.ru.

This article discusses the main approaches to the management of urbanization in modern conditions: quantitative, process, system, situational, empirical, etc. The differences and inconsistency of the theories of representatives of different schools of management are also revealed.

Keywords: modern approaches, management, management, efficiency, management theories, organization management.

Эффективное управление организациями не может быть достигнуто без использования научных методов и подходов, которые могут обеспечить знание и эффективное применение объективных экономических законов, оптимальное и рациональное использование ресурсов, стимулирование творческой деятельности менеджеров, надлежащую оценку количественных и качественных результатов, оптимизацию принятия управленческих решений, интеграцию