

parametry systemu wentylacji i ogrzewania, a także wpływ rzeczywistych czynników występujących w budynku jako „budowlano-instalacyjnej” całości.

Podsumowując przeprowadzone tutaj rozważania dotyczące formy oceny wiarygodności cieplno-energetycznych budynków stwierdzono:

- celowość zastosowania do oceny istniejącego budynku wskaźnika  $Q/V$  obliczonego na bazie rzeczywistego zużycia ciepła  $Q$  do jego ogrzewania;
- możliwość zastosowania w porównaniach i ocenie wiarygodności cieplno-energetycznych istniejących budynków (z obszaru o jednakowym klimacie) wskaźnika  $Q/V$ , z pominięciem teoretycznych  $E$  i  $E_{so}$ ;
- konieczność podejmowania badań z omawianego zakresu dla grupy budynków użyteczności publicznej, odmiennej funkcjonalnie, architektonicznie i materiałowo-konstrukcyjnie od budynków mieszkalnych.

#### Literatura

1. Serres L., Trombe A., Conihl J. H.: Study of coupled energy saving systems sensitivity factor analysis. Building & Environment 1997 nr 2 (03.1997), s. 137-148

## STRATEGIE STRUKTURALNE PRZEDSIĘBIORSTW W WARUNKACH GLOBALIZACJI RYNKU

L.W. Regulski,

*Politechnika Częstochowska, Częstochowa, Polska*

Konsolidacja przedsiębiorstw sektora energetycznego jest procesem bardzo złożonym pod względem prawnym, organizacyjnym oraz socjotechnicznym. Jest jednak procesem koniecznym, gdyż: tworzone są struktury większe, w których można wykorzystać efekt synergii i skali; efekt skali powinien spowodować obniżkę kosztów działalności, co przenosi się na cenę i konkurencyjność polskiej gospodarki; powstaną struktury, które mogą być prywatyzowane za pośrednictwem WGPW.

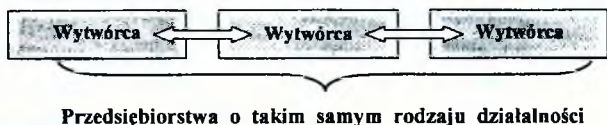
Stworzenie mocnych, dobrze zarządzanych firm z większym kapitałem - to efekt połączenia. Konsolidacja daje możliwości postępu technologicznego, rozwoju w dziedzinie telekomunikacji i informatyki, to lepsza obsługa klienta poprzez jego kompleksowe prowadzenie. Ponieważ konsolidacja nie oznacza likwidacji, zmiany nastąpią w scentralizowaniu majątku i zarządzania. [1]

Zintegrowanie powoduje zwiększenie efektywności, np. poprzez obniżenie kosztów własnych. Jest potrzebne ze względów konkurencyjności, zmierzenia się z potężnymi prężnymi firmami zachodnimi. Musi być poprzedzone bardzo dokładną analizą pozycji rynkowej firm i ich programem działania po połączeniu.

Restrukturyzacja sektora energetycznego będzie podporządkowana interesom obywateli nie tylko w zakresie kształtowania cen, ale także jakości obsługi i oferowanych usług. Ten fakt jednak nie wystarczy do przetrwania na rynku europejskim. Polska energetyka jest technicznie przestarzała, a ze złym zapleczem nawet skonsolidowana i sprywatyzowana nie będzie stanowić konkurencji w dłuższej perspektywie.

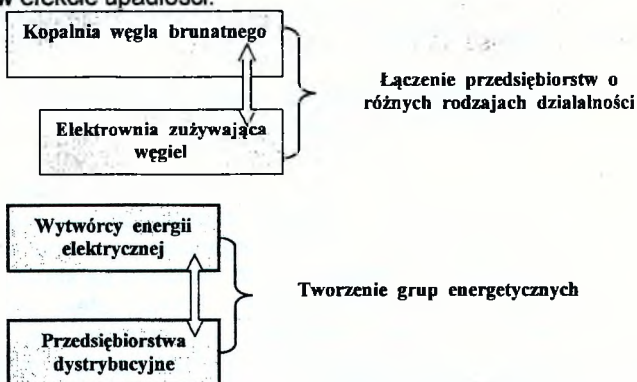
Osobną kwestią jest problem, jaki rodzaj konsolidacji przeprowadzić poziomą czy pionową. Jediną szansą na restrukturyzację pozostała wtedy

konsolidacja pozioma, czyli połączenie zakładów energetycznych w grupy. Rozdrobnienie krajowej energetyki nie dawało możliwości konkurowania z dużymi koncernami europejskimi.



Rys. 1 Konsolidacja pozioma przedsiębiorstw sektora energetycznego.

Potrzebna byłaby jeszcze konsolidacja pionowa krajowych przedsiębiorstw energetycznych z możliwością dostępu do sieci stronom trzecim. Podobna struktura istnieje w Niemczech. Konsolidacja pionowa pozwoliłaby uniknąć odciążenia krajowych wytwórców od rynku zbytu energii elektrycznej, spadku ich wartości, a w efekcie upadłości.

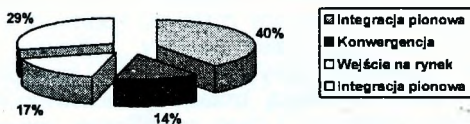


Rys. 2 Konsolidacja pionowa przedsiębiorstw sektora energetycznego.

Łączenie małych zakładów energetycznych wydaje się być naturalne i słuszne. Jeżeli mały zakład ma pozycję na swoim terenie jest w stanie działać natomiast, gdy zostanie ona zachwiana nie przetrwa.

W związku z upowszechnianiem się rynkowych reguł funkcjonowania w elektroenergetyce konsolidacja może nastąpić w wyniku inicjatyw oddolnych zgodnie z zasadą przymusu ekonomicznego. Nie powinno to jednak odbywać się bez ingerencji państwa. Jednak zbyt duża ingerencja państwa jest niewłaściwa. Zagrożeniem stają się działania pozorowane charakteryzujące się dużą intensywnością na etapie tworzenia nowych koncepcji, wymyślania strategii konsolidacji a zdecydowanie słabsze w procesie wprowadzania ich w życie.[2]

Nie możemy zajmować się polskim rynkiem w oderwaniu od rynku europejskiego, na którym zauważa się coraz silniejsze, duże podmioty. Występują tam bardzo silne trendy konsolidacyjne, coraz większa konkurencja. Duże firmy łączą się obejmując cały proces wartości począwszy od wytwarzania na działalności obrotowej kończąc.



Rys. 3 Powody największych transakcji w Unii Europejskiej.

Pozycja polskich przedsiębiorstw jest bardzo zagrożona, ponieważ zachodnie koncerny posiadają lepszą kondycję finansową i ekonomiczną dzięki długiej działalności na wolnym rynku, ciągłej modernizacji. Znacznie wcześniej zachodnie przedsiębiorstwa dokonały restrukturyzacji głównie poprzez konsolidację.

### Literatura

1. Gierszewska G., Wawrzyniak B., Globalizacji. Wyzwania dla zarządzania strategicznego, Poltext, Warszawa, 2001
2. Borowiecki R., Restrukturyzacja przedsiębiorstw w obliczu procesów transformacji, integracji i globalizacji, Restrukturyzacja i integracja gospodarcza a procesy restrukturyzacji i rozwoju przedsiębiorstw, Kraków 2003.

## CZYNNIKI EKONOMICZNE WYNIKAJĄCE Z NADBUDOWY I TERMOMODERNIZACJI BUDYNKU MIESZKALNEGO

Mgr inż. Sławomir Grabara

Politechnika Częstochowska – Częstochowa – Polska

### WSTĘP

W ostatniej dekadzie po przemianach ustrojowych w Polsce obserwuje się drastyczny spadek w budownictwie mieszkaniowym, zarówno w zabudowie zwartej, blokowej jak i też i jednorodzinnej. Przyczyną takiego stanu jest rosnące bezrobocie, ogólne zubożenie społeczeństwa oraz brak zainteresowania ze strony kolejnych rządów tym problemem.

Postępujący wzrost cen energii, ma olbrzymi wpływ na koszty eksploatacji substancji mieszkaniowej, przy czym gro kosztów w skali całego roku stanowi ogrzewanie. Założeniem niniejszego artykułu jest przedstawienie rozwiązań techniczno-ekonomicznych mających na celu powiększenie powierzchni mieszkalnej budynku jednorodzinnej, wolnostojącego oraz jego termomodernizacja. W niniejszym artykule podjęte zostały następujące zagadnienia. Przedstawiona została koncepcja architektoniczno-budowlana powiększenia powierzchni mieszkalnej. Na jej podstawie możliwe było sporządzenie przedmiaru robót i materiałów oraz sporządzenie kosztorysu. Wykonanie obliczeń dotyczących współczynnika przenikania ciepła przez stare ściany dało możliwość dobrania odpowiedniej grubości materiału do ocieplenia tak, aby zostały zachowane obowiązujące w tym zakresie normy. Obliczenie zaś rocznego zapotrzebowania na ciepło w budynku istniejącego oraz budynku po modernizacji daje obraz możliwych oszczędności pomimo powiększenia jego powierzchni.