

## САНАЦИЯ КАК ФОРМА ОЗДОРОВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ

О.В. Сенокосова

УО «Брестский государственный технический университет»,  
Республика Беларусь

На основе анализа экономической литературы можно рассмотреть виды санации в разрезе следующих классификационных признаков:

➤ по времени осуществления (проведения) оздоровительных мероприятий санация делится на досудебную и судебную.

**Досудебная санация** – комплекс мероприятий, направленных на обеспечение стабильной и эффективной хозяйственно-экономической деятельности предприятия, принимаемых руководителями, собственником, учредителями и другими уполномоченными органами до подачи в хозяйственный суд заявления о признании предприятия банкротом.

**Судебная санация** – проводимая временным управляющим система мероприятий, направленных на восстановления платежеспособности предприятия по решению суда.

➤ по иницилирующим субъектам санация делится на добровольную и принудительную.

**Добровольной** считается санация, проводимая по решению собственников (участников) предприятия, его руководства или акционеров.

**Принудительная санация** проводится по решению кредиторов, прокурора, органов государственного управления по делам о банкротстве или иных уполномоченных на это органов по решению суда.

➤ по характеру финансирования оздоровительных мероприятий выделяют санацию с привлечением внешних источников финансирования и санацию с использованием внутренних источников финансирования.

Финансирование **санации, проводимой с привлечением внешних источников**, осуществляется за счет получения кредитов, займов, государственного целевого финансирования, привлечения денежных средств и имущества сторонних инвесторов, выпуска акций и других.

Финансирование **санации с использованием внутренних источников** осуществляется за счет прибыли от всех видов деятельности, амортизационного, добавочного и резервного фондов, фонда накопления, средств, вырученных от продажи части активов предприятия.

➤ по степени огласки и доступности информации внешним пользователям выделяют открытую и скрытую санацию [1, с. 51].

**Скрытая санация** осуществляется предприятием самостоятельно, без огласки, чтобы не дать повода конкурентам усомниться в его финансовом положении и не допустить снижения курса акций.

**Открытая санация** проводится по решению уполномоченных органов с назначением внешнего управляющего.

➤ в зависимости от субъекта управления выделяют внешнюю и внутреннюю санацию.

**Внешняя санация** осуществляется временным управляющим, ко-

торый назначается хозяйственным судом РБ на определенный срок и несет ответственность за результаты проведения санкции [2, ст. 34].

Ответственность за проведение оздоровительных мероприятий при **внутренней санации** возлагается на руководителя предприятия.

➤ по видам (функциональной роли) выделяют:

**производственно-технологическую санацию** (усовершенствование производственного процесса, внедрение новых технологий с целью повышения конкурентоспособности продукции);

**кадровую санацию** (повышение производительности труда и эффективности управления кадрами, снижение расходов на оплату труда, сокращение количества работающих на предприятии и др.);

**маркетинговую санацию**, заключающуюся в обновлении системы сбыта и снабжения на предприятии и повышении ее эффективности.

**финансовую санацию**, (привлечение дополнительных источников финансирования (инвестиционных, кредитных, целевого государственного финансирования), получение отсрочки по долгам). Разновидностью финансовой является **инвестиционная санация**.

**бухгалтерскую санацию**, состоящую в проведении оздоровления предприятия с использованием инструментов бухгалтерского учета.

➤ в зависимости от проводимых оздоровительных мероприятий выделяют:

**а) санацию с привлечения средств владельцев (собственников, участников) предприятия** (использование средств, внесенных в уставный фонд предприятия: уменьшение номинальной стоимости акций или их количества путем выкупа части акций у их владельцев);

**б) санацию с привлечением средств кредиторов** (пролонгация и реструктуризация задолженности; полный или частичный отказ от существующих требований; предоставление дополнительных кредитных ресурсов; перевод кредиторской задолженности в уставный фонд);

**в) санацию с привлечением средств персонала предприятия** (финансирование санации персоналом посредством отсрочки или отказа от премий; отсрочки выплаты заработной платы; предоставления работниками займов; покупки сотрудниками акций предприятия);

**г) санацию с привлечением средств государства** (бюджетные ссуды, субсидии, дотации, полный или частичный выкуп государством акций, отсрочка налогов, льготное налогообложение);

**д) санацию путем реорганизации (реструктуризации) должника** (слияние, присоединение, разделение, выделение, преобразование).

#### **Литература**

1. Оздоровление предприятия: экономический анализ /В. С. Кивачук. – М.: Изд.-во деловой и уч. лит.; Мн.: Амалфея, 2002. – 384 с.
2. «Об экономической несостоятельности (банкротстве)» / Закон Республики Беларусь от 18.06.2000 г. № 423-З.