

**7. Не экономить на ресурсах для реинжиниринга.** По законам термодинамики, нельзя получить что-то из ничего. В нашем контексте это значит, что компания не может достичь прорывов в эффективности, которые обещает реинжиниринг, без вложений в него. Самый важный компонент этих вложений – время и внимание лучших сотрудников. Старшим менеджерам не нужно самим осуществлять реинжиниринг; для этого они могут задействовать помощников, но переложить на них эту ответственность не могут. Реинжиниринг должен быть личным проектом лидера со всеми вытекающими последствиями. Нельзя ограничиваться ежеквартальными проверками результатов – команда старшего руководства должна регулярно направлять и отслеживать успехи всех ведущихся проектов реинжиниринга.

**8. Помнить о том, что невозможно проводить кардинальные перемены, никого не обидев.** «Лес рубят – щепки летят» – эта поговорка полностью применима к реинжинирингу. Реинжиниринг не всем приносит выгоду. Одни сотрудники заинтересованы в сохранении существующих приемов, другие потеряют работу, третьи перестанут устраивать их обязанности после реинжиниринга. Пытаться угодить всем – безнадежное занятие, которое лишит реинжиниринг ценности, превратив его в программу постепенных изменений, или отсрочит его воплощение.

Большинство людей, переживших переход от традиционной организации к бизнес-процессам, говорят одно: «Переход был ужасным, но я бы ни за что не хотел вернуться к прежнему». Какие бы трудности ни пришлось преодолевать в переходный период, создание процессуального предприятия принесет огромные выгоды и акционерам, и менеджерам, и простым работникам. Оно обеспечит стабильную высокую эффективность по всем направлениям работы; даст всем общую цель и ориентир; позволит гибко использовать ресурсы; позволит менеджерам действительно управлять ходом дел, давая им рычаги реального влияния на результаты.

УДК 338.32

*Емельянова А.Ю.*

*Руководитель: к.э.н., доцент Ковалев А. В.*

*УО «Белорусский национальный технический университет» г.Минск*

## РАЗВИТИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ: ПРОБЛЕМЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

*«Государство, которое не способно видоизменяться,  
не способно и сохраниться»*

**Эдмунд Берк**

Экономика Республики Беларусь в настоящее время переживает не самые лучшие времена. Рентабельности большинства государственных предприятий постепенно снижаются, растут складские запасы. Помощь убыточным госпредприятиям составляет огромную нагрузку на бюджет. Отрицательное сальдо внешней торговли товарами превысило за январь-сентябрь 2008 года 4 млрд. долл или 9,3% ВВП. По данным Министерства статистики по состоянию на 01.06.05 – запасы достигли 2,427 трлн. бел. руб.; на 01.06.06 – 2646 трлн. бел. руб.; на 01.06.07 – 3577 трлн. бел. руб.; на 01.06.08 в товарах «заморожено» 4,202 трлн. бел. руб. или 4% ВВП. Количество объектов незавершенного строительства также увеличивается. На сегодняшний момент приостановлено строительство 3,4 тыс. объектов и еще 33% возводятся с превышением сроков. На начало 2008 г. износ активной части основных фондов составил около 65%, в том числе в промышленности – 70,5%, поэтому рассчитывать на развитие новых, прорывных технологий не приходится.

Учитывая реальное состояние сельского хозяйства и промышленности, строительства правительство вынуждено предоставлять этим секторам экономики финансовую помощь, дотации. Так, утвержденный 20 декабря 2007 года закон «О бюджете Республики Беларусь на 2008 год» содержит статью расходов на сельскохозяйственный сектор экономики, который составляет 7,3% в общем объеме расходов, и расходы в области промышленности, энергетики, строительства и архитектуры в

размере 13,8% всей суммы расходов в 2008 г. Безусловно, эти средства могли бы быть направлены на образование, здравоохранение, СМИ, культуру, социальную политику и пр.

Внешний долг страны неуклонно растет все большими темпами. Так, по данным Министерства статистики, внешний долг РБ 1997 – 2007 гг. постоянно увеличивался. По состоянию на 01.01.2006 он составил 6844,1 млн. долл. США, а на 01.01.2007 он возрос почти в 2 раза и был равен 12493,5 млн. долл. США, и, по оценкам экспертов, он достиг уже 14 млрд. долл. США. И вновь наше правительство обратилось к МВФ за помощью в размере 2 млрд. долл.

Учитывая все эти неблагоприятные тенденции все чаще стали появляться сообщения о необходимости привлечения иностранных инвестиций, частичной либерализации экономики. Трудно переоценить значение инвестиций в экономику страны. Приток частного капитала в экономику сопряжен с новым оборудованием, передовыми технологиями, производством конкурентоспособной продукции, передовым управленческим опытом, расширением рынков сбыта, созданием новых рабочих мест и т.д. Государство также может инвестировать средства в развитие определенных отраслей, но эти инвестиции не получают положительной экономической отдачи.

По данным Министерства статистики и финансов, доля госсобственности РБ составляет 75%. При этом качество госрегулирования по оценке института Всемирного банка составляет минус 1,56, а эффективность работы правительства – минус 1,26. (шкала оценки – от «-2,5» до «+2,5»). Это не удивительно, т.к. неэффективность госуправления обусловлена многими причинами: плохая координация внутри госструктур, отсутствие ответственности за неэффективное управление, невозможность экономического расчета, отсутствие института банкротства и пр.

Принимая во внимание административные и финансовые барьеры, препятствующие развитию бизнеса, эксперты нашей республики представили на рассмотрение Президенту Комплексную программу модернизации экономики, при этом отметив, что «на темпы модернизации отечественной экономики существенное влияние могут оказать иностранные инвестиции».

Так, среди мер, направленных на развитие инвестиционной активности, в первую очередь, повышение эффективности административного регулирования. В настоящее время в РБ 25 министерств, 7 госкомитетов, 7 организаций, подчиненных Совету министров РБ, которые зачастую дублируют друг друга. При этом в стране сохраняется тенденция увеличения госструктур управления, несмотря на идею снижения размера государства до 30% ВВП.

Кроме этого, отмечаются следующие проблемы: «громоздкая система налогообложения, непрозрачное таможенное законодательство, сложный доступ организаций к финансовым ресурсам, а также отсутствие программного обеспечения формирования бизнес-планов инвестиционных проектов».

В рейтинге стран по легкости ведения бизнеса Беларусь занимает 85-е место, улучшив свой показатель по сравнению с 2007 годом, когда у нас было 115-е место. При этом деловой климат в Беларуси оцениваются по следующим критериям: для того чтобы начать свой бизнес, нужен 31 день для 8 предварительных процедур, 210 дней на получение разрешения заниматься определенной деятельностью, 21 день на регистрацию собственности, почти 50 дней на расчет и уплату налогов, которые составляют 117,5% от общей прибыли предприятия, 225 дней на исполнение контрактов, а длительность процедуры закрытия бизнеса составляет 5,8 года, индекс защиты прав собственности составляет 2 пункта из возможных 10.

Все эти показатели напрямую связаны с вмешательством государства в деятельность предприятий, которое программа модернизации также рекомендует снизить. Необходимо отметить, что конкретные меры по реализации этих рекомендаций уже приняты: заявительный характер регистрации бизнеса, упрощение системы лицензирования, отмена декларирования доходов и отмена регулирования ценообразования, срок выполнения которых определен до января 2009 года.

Столкнувшись с трудностями, правительство Беларуси обратилось к МВФ за кредитом в размере 2 млрд. долл. При этом в структуре доходов бюджета на 2008 неналоговые поступления, т.е. доходы от реализации государственного имущества утверждены на уровне 0,13% ВВП или приблизительно 75 млн. долл, ожидаемое ис-

полнение составляет 0,24% ВВП или 137 млн. долл, а в 2009 году прогноз равен 0,11% ВВП или приблизительно 80 млн. долл, несмотря на утвержденный перечень объектов госсобственности, подлежащих приватизации в 2008-2010 гг. Очевидно, к внешнему заимствованию можно не прибегать, если провести приватизацию. Особенно в ситуации, когда внешний долг Беларуси превысил 14 млрд. долл.

Все намерения и рекомендации, направленные на создание благоприятного делового климата в нашей стране, безусловно, имеют положительный эффект. Однако главной причиной отсутствия иностранных инвестиций является неуверенность субъектов в том, что государство не будет вмешиваться в их хозяйственную деятельность. Приобретая объект госсобственности, инвестируя средства в его развитие, собственник не является владельцем земельного участка, на котором расположен его объект. В этом случае государство может влиять на инвестора самым непосредственным образом, начиная от земельного налога и заканчивая требованием свернуть бизнес из-за намерения построить на этом участке объект социальной инфраструктуры. Расходы от реализации земельных участков в 2008 году утверждены на уровне 0,01% ВВП или приблизительно 5,3 млн. долл., а в 2009 году – 0,02% ВВП или приблизительно 14,5 млн. долл.

Развитие института частной собственности является первоочередной задачей, которую необходимо решать правительству. Этот институт является фундаментом благоприятного развития экономики страны. Частная собственность способствует развитию чувства собственной идентичности и повышению уровня самоуважения человека, которые выражаются в постановке перед самим собой желаний и потребностей, в выборе путей их достижения и наслаждении достигнутыми результатами. Проецируя это на вопрос о собственности, то уверенность индивида в том, что его права четко определены и непоколебимы, повышает его мотивацию и расширяет поле возможностей самореализации. Кроме того, если человек рисковал, инвестируя, то только он вправе распорядиться полученной прибылью, т.к. она является только его заслугой. Разве должен собственник большую половину своей прибыли отдавать государству, которое действует под эгидой обеспечения «социальной справедливости».

Таким образом, для развития инвестиционной деятельности, в первую очередь, необходимо снизить долю госсобственности и обеспечить приватизацию вместе с земельным участком, на котором находится объект. Важным является обеспечение равенства двух форм собственности, государственной и частной, на законодательном уровне. Принцип верховенства закона является определяющим в уважении прав собственника. Устранение вмешательства государства в хозяйственную деятельность предприятий будет способствовать развитию конкуренции среди участников рынка. Только в этом случае инвестор будет уверен, что его деньги будут работать в нашей стране, и государство никогда не вмешается в его бизнес, навязывая определенные требования. Напротив, государство защитит собственника в случае неправомерного посягательства на его имущество. Тогда в Беларуси произойдет замена устаревшего оборудования, внедрение передовых технологий, производство высококачественной продукции и расширение рынков сбыта.

УДК 657

*Протасевич М.Г.*

*Научный руководитель: ст. преподаватель Короткова Г.А.*

*УО «Белорусский национальный технический университет» г. Минск*

## **УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ НА ОКАЗАНИЕ УСЛУГ НА АВТОТРАНСПОРТНОМ ПРЕДПРИЯТИИ**

В настоящее время в ситуации возросшей конкуренции на рынке оказания услуг, перед автотранспортными предприятиями ставится задача по изысканию путей снижения себестоимости услуг как одного из основных факторов, влияющего на конечные результаты финансово-хозяйственной деятельности. Применяемые в современных условиях приемы и методы учета и калькулирования себестоимости услуг на автотранспортных предприятиях не имеют единой системы, это вызвано использова-