

во рабочих предпочитает обедать не на рабочем месте, поэтому следует оборудовать кухню или столовую;

- безопасность. Персонал должен быть уверен, что на рабочих местах выполняются все необходимые требования по охране труда, чтобы люди чувствовали себя застрахованными от травматизма;

- стабильность. Сотрудники хотят защиты от вынужденных простоев при сдельной оплате труда. К примеру, в случаях несвоевременной доставки продукции или небольшого количества заказов;

- социальные нужды и навыки. Большинство рабочих предпочитают повышать свою квалификацию и приобретать новые умения в работе. Сотрудникам нужно уважительно взаимодействовать друг с другом, ценить мнение коллег, уметь оказывать и принимать помощь;

- карьерный рост. Квалифицированные работники уверены, что со временем им поручат более высокооплачиваемую должность. Они могут иметь желание организовать собственный склад или добиться успеха любым другим способом.

Нужно понимать, что нет необходимости давать рабочим невыполнимые задания. Руководство должно разработать такие методы оплаты труда работников, чтобы регулярные задания были реально достижимыми, а вознаграждение давалось только за дополнительные усилия. Во многих зарубежных странах при сверхурочных работах сотрудникам помимо дополнительной платы предлагают бесплатный ужин. Сотрудникам следует точно оценивать полученные ими результаты. Для этого им должны быть абсолютно понятны цели их работы и предъявляемые требования.

Сегодня деятельность складского комплекса довольно-таки сложный процесс, однако внедрение автоматизированных систем и решение по вопросам управления персоналом делают эту деятельность проще, тем самым минимизируются все возможные издержки, связанные с организацией работы.

#### **Список цитированных источников**

1. Персонал склада. Организация труда на складе. Управление складским персоналом. Складской персонал и управление складской деятельностью [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://infopedia.su/1x851b.html>. – Дата доступа: 22.03.2019.

2. Логистика. Введение в управление складом [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.xcomp.biz/1-5-2-vvedenie-v-upravlenie-skladskim-personalom.html>. – Дата доступа: 18.03.2019.

3. Аутсорсинг в складировании: проблемы и перспективы [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://elib.bsu.by/bitstream/123456789/45509/1/ladutko\\_miklashevich\\_2\\_2011\\_sbornik7\\_tom2.pdf](http://elib.bsu.by/bitstream/123456789/45509/1/ladutko_miklashevich_2_2011_sbornik7_tom2.pdf). – Дата доступа: 22.03.2019.

УДК 346.26

**Марзан А. А.**

**Научный руководитель: к.э.н., доцент Драган Т. М.**

### **ОСОБЕННОСТИ ОЦЕНКИ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ МАЛЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

Необходимым условием эффективной деятельности любого предприятия, в том числе и предприятия малого бизнеса, выступает его финансовая устойчивость. Целью исследования является изучение особенностей оценки и выявление проблем управления финансовой устойчивостью для предприятий малого бизнеса в Республике Беларусь.

Финансовая устойчивость представляет собой такое финансовое и экономическое состояние организации, при котором платежеспособность сохраняет устойчивую тенденцию, т. е. постоянна во времени, а соотношение собственного и заемного капитала находится в пределах, обеспечивающих эту платежеспособность [1, с. 22].

Обеспечение финансовой устойчивости - это поддержание такого состояния финансовых ресурсов предприятия, их размещение и результативность использования, при котором происходит развитие предприятия на основе роста прибыли и активов при сохранении платежеспособности и кредитоспособности.

Устойчивость определяется состоянием ресурсов предприятия, при котором оно способно сохранить свое качество при условии изменяющейся среды. Финансовая устойчивость предприятия характеризует финансовый потенциал (состояние ресурсов), который соответствует требованиям рынка.

Чем выше устойчивость организации, тем более оно независимо от неожиданного изменения рыночной конъюнктуры, и, следовательно, тем меньше риск оказаться на краю банкротства [1, с.22].

Устойчивость системы складывается под воздействием различных внешних и внутренних факторов, действующих на малый бизнес. Внешние факторы связаны с общим состоянием макроэкономической обстановки в стране, внутренние факторы зависят от организации работы самого предприятия. Внутренняя финансовая устойчивость зависит от регулирования изменения этих факторов, внешняя - от стабильности экономической среды, в рамках которой осуществляется деятельность предприятий. Только детальный и постоянный анализ факторов внутренней и внешней среды позволит разработать план по улучшению финансовой устойчивости предприятия.

Общая устойчивость предприятия может быть обеспечена при условии стабильной реализации продукции, своевременной ее оплаты и стабильного получения выручки.

Существует риск потери или снижения финансовой устойчивости, из-за которого могут возникнуть финансовые потери, которые в худшем случае могут поставить под угрозу само существование предприятия. Утрата устойчивости может произойти в случае возникновения внешних негативных воздействий и ошибок менеджмента.

С помощью правильно организованного анализа можно вовремя заметить ухудшение финансового состояния малого предприятия, выявить признаки негативных тенденций в его хозяйственной деятельности, которые могут привести к потерям. Поэтому основными задачами анализа финансового состояния малого предприятия являются:

- оценка динамики суммы и структуры средств малого предприятия и источников их формирования за анализируемый период, эффективность использования имущества (капитала) малого предприятия, обеспеченность малого предприятия собственными оборотными средствами;
- выявление изменений показателей финансовой устойчивости и их интерпретация;
- объективная оценка динамики и состояния ликвидности и платежеспособности малого предприятия;
- оценка состояния финансовой, кредитной, расчетно-платежной дисциплины;
- определение эффективности использования финансовых ресурсов;

- разработка основных мероприятий по укреплению финансового состояния малого предприятия.

Для оценки финансовой устойчивости проводится анализ финансового состояния предприятия, выражающийся в образовании, распределении и использовании имеющихся ресурсов, полученных результатов. Также оценка финансовой устойчивости связана с оценкой ликвидности и платежеспособности, это говорит о комплексности понятия.

Особенности оценки финансового состояния малых предприятий обусловлены особенностями малого предпринимательства.

Согласно ст. 3 Закона Республики Беларусь от 1 июля 2010 г. «О поддержке малого и среднего предпринимательства» к субъектам малого предпринимательства относятся [2]:

- индивидуальные предприниматели, зарегистрированные в Республике Беларусь;

- микроорганизации – зарегистрированные в Республике Беларусь коммерческие организации со средней численностью работников за календарный год до 15 человек включительно;

- малые организации – зарегистрированные в Республике Беларусь коммерческие организации со средней численностью работников за календарный год от 16 до 100 человек включительно.

К важным особенностям малого бизнеса можно отнести: широкое использование небольших местных источников сырья, способность к ускоренному освоению инвестиций и высокая оборачиваемость оборотных средств. Еще одной характерной чертой этого сектора является активная инновационная деятельность, способствующая ускорению развития различных отраслей экономики.

Малые предприятия функционируют в небольших рыночных сегментах, им присущи высокая маневренность производства по сравнению с крупными предприятиями, чуткое реагирование на спрос потребителей, технологическая, производственная и управленческая гибкость, которая в свою очередь способствует стабилизации макроэкономических процессов в стране.

Основное преимущество малых компаний, по сравнению с крупным бизнесом, заключается в меньших потребностях в финансовых ресурсах. В то же время, в связи с более высокой оборачиваемостью, в большинстве предприятий малого бизнеса эффективность использования финансовых ресурсов выше, чем в крупных организациях.

В отличие от крупных предприятий, которые имеют возможности и средства, у которых разработаны свои методы определения финансового состояния, предприятия малого бизнеса часто занимаются вопросами повышения финансовой устойчивости без детального анализа. Так как штат сотрудников небольшой (до 100 человек), вопросами по управлению устойчивостью занимается один (директор или главный бухгалтер) или несколько человек, в то время как на крупных предприятиях целые отделы.

Традиционный анализ финансового состояния хозяйствующих субъектов проводится на базе обработки комплекта выходных форм отчетности и расчета большого количества коэффициентов (коэффициентов ликвидности, финансовой устойчивости и деловой активности). Финансовая документация малых предприятий зачастую не позволяет провести традиционный анализ финансового состояния и адекватно оценить эффективность деятельности, а соответственно и перспективы развития. Недостаточный объем и состав информации могут оказывать прямое влияние на качество анализа.

В связи с тем, что малые предприятия и индивидуальные предприниматели в соответствии с законодательством применяют упрощенные системы учета и отчетности, анализ использования финансовых ресурсов, в особенности на малых предприятиях, в большинстве случаев затруднен.

Достаточно затруднен расчет коэффициентов финансовой устойчивости, поэтому часто для оценки используют показатели прибыли и рентабельности, однако коэффициенты рентабельности и оборачиваемости дают довольно слабую оценку.

Также многие малые и средние предприятия стараются иметь на балансе основные средства по наименьшей стоимости – в целях экономии на уплате налогов. Это может привести к занижению реальной стоимости капитала и чистых активов бизнеса. Из-за этого на предприятиях наблюдается недостаток ликвидных средств, которые можно быстро мобилизовать. К таким средствам относятся: средства на счетах, дебиторская задолженность, краткосрочные финансовые вложения. Соответственно ликвидность баланса низкая, т. е. организация-заемщик не способна быстро получить обязательства за счет высвобождения средств из хозяйственного оборота.

Для эффективной работы малых предприятий необходимо серьезно подходить к вопросам финансовой устойчивости, ведь она является главной характеристикой финансового состояния предприятия. В связи с особенностями малого бизнеса, предприятия имеют трудности с анализом использования финансовых ресурсов и, как следствие, с оценкой финансовой устойчивости предприятия.

Предприятиям малого бизнеса не стоит применять в своей деятельности методы крупных компаний. Необходимо выработать свои собственные методы и показатели уровня финансовой устойчивости, с учетом специфики деятельности и применительные только к ней.

#### **Список цитированных источников**

1. Толкачева, Е.Г. Экономическое содержание и значение финансовой устойчивости субъекта хозяйствования в рыночной экономике / Е.Г. Толкачева // Бухгалтерский учет и анализ. – 2008. – № 8. – С. 21-24.

2. Гражданский кодекс Республики Беларусь // Национальный правовой интернет - портал Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.pravo.by/>. – Дата доступа: 14.05.2019.

УДК 346.26

**Марзан А. А.**

**Научный руководитель: к.э.н., доцент Драган Т. М.**

### **ПРОБЛЕМЫ И БАРЬЕРЫ РАЗВИТИЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ**

Устойчивое социально-экономическое развитие страны во многом зависит от уровня развития малого и среднего предпринимательства. Актуальность данной темы определена значительной ролью малого и среднего бизнеса в социально-ориентированной экономике Республики Беларусь. Однако представители данного сектора экономики постоянно сталкиваются с рядом проблем в своей деятельности.

Целью исследования является изучение тенденций развития бизнес-среды для предпринимательства в Республике Беларусь и выявление ряда основных проблем и барьеров, сдерживающих развитие малого и среднего бизнеса.