

4. Организация и проведение локального мониторинга окружающей среды:

- определение потенциальных воздействий на окружающую среду, подлежащих мониторингу объектов и работ;
- определение критериев показателей и систем оценки;
- подведение итогов в результате мониторинга;
- порядок снижения воздействия.

5. Планирование, разработка и утверждение мероприятий по охране окружающей среды и контроль за их выполнением:

- разработка новых мероприятий необходимых для более эффективного снижения нагрузки на окружающую среду;
- внесение изменений в экологическую политику предприятия.

6. Мотивация:

- по результатам работы предоставить отчет о ликвидации рисков, связанных с не внедрением ПЭК предприятия;
- премирование ответственных лиц;
- статистическая отчетность.

Составным элементом экологического управления является разработка высшим руководством целей и задач для отдельных уровней по реализации природоохранной политики. Природоохранные цели должны быть конкретными, измеримыми, достижимыми, эффективными, ориентированными во времени и совместимыми.

2.4.5. Объекты водоснабжения и водоотведения как пример реализации экологической политики на стадии эксплуатации

Внедрение систем экологического управления в строительную деятельность имеет не только отраслевые особенности, но и особенности назначения объектов. Существуют объекты строительства, которые на стадии их создания оказывают влияние на окружающую среду, рассмотренное выше. Но есть объекты, которые имея целью обеспечить защиту природных ресурсов, оказывают непосредственно большее давление на природную среду в период эксплуатации. Это объекты водоснабжения и водоотведения.

Крупные инвестиционные проекты строительства и реконструкции систем водоснабжения и водоотведения имеют свою специфику [26]:

– на этапе предварительного планирования отсутствует технологический раздел проекта, поэтому неизвестны конкретные объекты строительства;

– к одной и той же цели могут приводить различные технические решения;

– одно и то же решение может быть реализовано с использованием разного оборудования с различными строительными, экономическими и экологическими характеристиками;

– некоторые из этапов работы на конечную цель влияют незначительно, а на сроки и стоимость строительства — существенно.

– непредсказуемые перерывы в финансировании по объемам и срокам;

– низкая рентабельность или даже убыточность процессов очистки;

– невозможность остановки основного процесса в связи с высокой социальной значимостью отрасли;

– ограниченность объектов в пространстве;

– изменение требований к качеству очистки, особенно в части снижения концентрации соединений биогенных элементов в очищенных сточных водах;

– необходимость «латания дыр» (аварии, износ оборудования, нехватка реагентов и пр.) параллельно с реализацией основного проекта;

– необходимость снижения энергозатрат на очистку сточных вод, продиктованная растущими ценами на энергоносители;

– высокие (в сравнении с показателями стран Евросоюза) трудозатраты на эксплуатацию очистных сооружений;

– техническое отставание в области обезвоживания и утилизации осадков сточных вод.

Бизнес-план строительства (реконструкции) таких объектов, включая прогрессивную экологическую стратегию, должен обеспечить экологическую совместимость всех производств предприятия, а также создать такие условия, при которых плановые, информационные и контролирующие службы уделяли бы равное внимание экологическим, экономическим и финансовым вопросам. В «зеленом» бизнес-плане подробно рассматриваются технологии, производственные процессы и продукты, необходимые не только для производства, но и для конечного

использования и утилизации. Принятый вариант бизнес-плана должен формировать сочетание благоприятных экономических и экологических показателей.

На стадии эксплуатации объектов водоснабжения и водоотведения необходимо обеспечить управление работой всех отделов и служб для выполнения ими природоохранной функции (табл. 2.13).

Таблица 2.13

Распределение природоохранных функций между подразделениями объектов, осуществляющих функции водоснабжения и водоотведения

Наименование подразделения	Природоохранные функции
Экологическая служба	Обеспечение контролирующей и координационной работы в природоохранной деятельности объекта строительства.
Производственный отдел	Постановка и решение задач, связанных с предотвращением и минимизацией негативного воздействия производственной деятельности объекта на окружающую среду.
Служба материально-технического снабжения	Поставка экологически чистых материалов (причиняющих минимальный вред окружающей среде при транспортировке, хранении, использовании и рециркуляции) для осуществления производственного процесса.
Служба маркетинга	Обеспечение чистоты, безопасности и эффективности услуг в соответствии с ожиданиями потребителей. Создание благоприятного имиджа предприятия путем формирования коммуникаций с контактными аудиториями.
Финансовый отдел	Финансовое обеспечение выполнения природоохранных мероприятий, проектов, договоров.
Планово-экономический отдел	Создание новых и совершенствование существующих услуг по водоснабжению, водоотведению и технологических процессов в контексте обеспечения их экологической безопасности. Планирование текущих и капитальных природоохранных затрат. Анализ экономической эффективности природоохранных проектов и мероприятий.

Окончание табл. 2.13

Наименование подразделения	Природоохранные функции
Бухгалтерия	Учет фактических природоохранных затрат и результатов. Предоставление финансовой информации в экологическую службу.
Отдел кадров	Подготовка работников предприятия к выполнению экологических задач на своих рабочих местах; формирование у них экологического мышления; организация процесса обучения и аттестации.
Отдел охраны труда и техники безопасности	Профилактика профессиональных заболеваний и обеспечение безопасных условий труда для работников.
Отдел технического контроля	Обеспечение высокого качества услуги при учете как технических, так и экологических аспектов.