

Козинец М. Т., к. э. н., доцент,
УО «Брестский государственный технический университет»,
г. Брест, Республика Беларусь

НОРМАТИВНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЯ И ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ЕГО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ

По состоянию на текущий момент в Республике Беларусь создана и функционирует национальная система планирования, в рамках которой сформирована ее методическая основа. Последнюю образуют нормативно-правовые акты, которые регламентируют процессы и особенности разработки бизнес-планов в стране:

1) общезаконодательные

Регламентируют общие методические аспекты реализации функции планирования, а также формируют основу по ее использованию как инструмента проведения государственной политики в области регулирования экономических процессов;

2) функциональные

Формируют методическую основу реализации функции планирования по отдельным специфическим аспектам функционирования хозяйствующих субъектов, таким как инвестиционная деятельность, санация и финансово-экономическое оздоровление и т. п.;

3) отраслевые

Нормативно-правовые акты, представляющие данную группу, формализуют методические аспекты планирования как элемента воздействия субъекта управления на объекты – организации, находящиеся в ведомственной подчиненности и (или) вопросы деятельности которых являются субъектом регламентации отраслевых органов государственного управления;

4) региональные, корпоративные и прочие

Помимо приведенных выше целевых направлений существует достаточное количество документов методического характера, которые регламентируют вопросы управления хозяйствующими субъектами и учитывают региональные особенности их функционирования, вопросы предоставления со стороны государства различных видов льгот и преференций (особые режимы функционирования – свободные экономические зоны, парк высоких технологий и т. п.), а также прямого предоставления средств, в том числе на условиях целевой направленности, возвратности и платности и др.

Наиболее универсальным среди всей совокупности нормативно-правовых актов в исследуемой сфере видятся правила по разработке бизнес-планов (постановление Министерства экономики Республики Беларусь № 158 от 30.08.2005 г., с учетом изменений и дополнений, изложенных в постановлениях Министерства экономики от 7.12.2007 г. № 214, от 29.02.2012 г. № 15, от 25.07.2014 г. № 55, от 2.07.2015 г. № 40 и от 22.08.2016 г. № 53, далее – Правила [1]). Они обеспечивают формирование универсального подхода к обоснованию необходимости принятия тех либо иных действий в целом в рамках предпринимательской деятельности. При их помощи можно построить адекватную модель финансово-хозяйственной деятельности хозяйствующих субъектов. По принципам формирования финансово-экономической составляющей (включая расчет основных показателей, оценивающих эффективность деятельности)

они гармонизированы с международными научно-методическими принципами, действующими в данной сфере (включая изложенные в руководстве Организации Объединенных Наций по промышленному развитию [2]).

В то же время, при всех достоинствах данных Правил, следует отметить, что им присущи и отдельные недостатки, а ранее в них присутствовали даже ошибки методического плана. С принятием в 2012 г. новой редакции Правил и последующим их совершенствованием отдельные методические ошибки были устранены. Тем не менее, видится целесообразным упрощение правил, в том числе за счет трансформации отдельных сводных таблиц в соответствии с требованиями международных стандартов финансовой отчетности в связи с внедрением последних в практику хозяйствования. Для совершенствования используемой методики бизнес-планирования предлагается:

1. С целью унификации подходов к разработке бизнес-планов видится целесообразным исключить требования по представлению в органы управления исключительно основного табличного материала, определенного в приложении 5 к Правилам. Таким образом будет обеспечен единый подход к разработке и представлению бизнес-планов ко всем проектам вне зависимости от их целевой направленности, места реализации и стоимости. С другой стороны, представление информации в полном объеме по макетам расчетных таблиц согласно приложениям 2–4 к Правилам позволит обеспечить как достаточную ее детализацию, так и возможность осуществления достоверной оценки приводимых сведений.

2. Предлагается ввести норму, что для инвестиционных проектов, расчеты в которых приводятся в иностранной валюте, необходимо осуществлять пересчет показателей базового периода с использованием информации Национального банка Республики Беларусь о среднем официальном курсе белорусского рубля по отношению к иностранным валютам за искомый период. Как показывает опыт, отсутствие четкой регламентации данного вопроса позволяет экспертирующим структурам осуществлять собственное (и далеко не всегда корректное) толкование принципов трансформации финансовой отчетности и приводит к искажению показателей как в базовом периоде, так и в течение остального прогнозируемого срока реализации проекта.

3. С целью обеспечения единого подхода при экспертизе бизнес-планов, расчеты в которых проведены в белорусских рублях, а также повышения достоверности принимаемых решений при оценке эффективности инвестиционных проектов, видится целесообразным ввести норму обязательного представления детализированного расчета ставки дисконтирования с учетом соблюдения требований п. 42 Правил (применения в таком случае ставки дисконтирования без учета прогнозируемой в Республике Беларусь инфляции).

4. Базируясь на принципах п. 30, изложенных в Приложении 1 к постановлению Совета Министров Республики Беларусь и Национального банка Республики Беларусь от 19.08.2016 № 657/20, предлагается:

4.1. Не выделять отдельно условно-постоянные и условно-переменные издержки в таблицах приложения 3 и 4-6, 4-7, 4-9 и 4-15 приложения 4. Расчет показателя «Уровень безубыточности» исключить, вместо него осуществлять расчет показателя «Затраты на 1 руб. реализованной продукции», для чего внести соответствующие изменения в таблицы приложения 2 и 4-19 приложения 4, а также в п. 46 Правил.

4.2. Исключить из формы макета таблицы 4-15 «Расчет прибыли от реализации» стр. 1 и стр. 2 с целью его приближения к макету отчета о прибылях и убытках (Приложение 2 к Национальному стандарту бухгалтерского учета и отчетности «Индивидуальная бухгалтерская отчетность» № 104 от 12.12.2016).

4.3. Исключить из формы макета таблицы 4-17 «Расчет потока денежных средств по организации» стр. 1.1.2 «Прирост кредиторской задолженности», а показатель, приведенный в строке 1.2.9 «Прирост краткосрочных активов» заменить на «Прирост чистого оборотного капитала», значения которого представлены в стр. 4 таблицы 4-10.

4.4. Рекомендовать организациям использовать в качестве макета таблицы 4-18 «Проектно-балансовая ведомость по организации» фактическую форму бухгалтерского баланса, применяемую субъектом хозяйствования в базовом периоде.

Внесение представленных корректив в указанный выше нормативно-правовой акт позволит как упростить процесс бизнес-планирования для его субъектов, так и повысить его качество. Это, в свою очередь, позволит принимать более эффективные решения как в сфере инвестиционной деятельности, так и в области общего управления хозяйственными операциями.

Литература

1. Правила по разработке бизнес-планов инвестиционных проектов : утв. Пост. Минэкономки РБ № 158 от 31.08.2005 г. с изм. и доп.
2. Руководство по подготовке промышленных технико-экономических исследований [Электронный ресурс]. – Режим доступа : https://taler.by/doc/rukovodstvo_po_podgotovke_promyshlennyh_tehniko-ekonomicheskikh_issledovaniu.pdf. – Дата доступа : 10.10.2018.

УДК 316.4

Корнелюк Н. Н., к. э. н.,

ГУО «Республиканский институт повышения квалификации и переподготовки работников Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь»,
г. Минск, Республика Беларусь

НОВЫЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ ПРЕДПРИЯТИЕМ В СОВРЕМЕННЫХ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ

Современный вектор развития экономики в Республике Беларусь предполагает применение нестандартных подходов к управлению предприятием. Это обусловлено не только рыночными преобразованиями, инновациями, но и вероятностным характером изменений условий хозяйственной деятельности предприятий.

Эффективному решению управленческих задач в таких условиях способствует синергетическое управление (синергетический менеджмент). Теория этого направления интенсивно развивается в рамках таких направлений, как стратегический менеджмент и теория организаций, «сложная стратегия» (complexity strategy) и «сложная адаптационная организация» (complex adaptive organization) [10]. Этими вопросами занимаются центры по изучению синергетического менеджмента – Институт Санта-Фе, Центр по изучению сложных систем (Университет Мичигана), Гарвардская бизнес-школа, Лондонская школа экономики.

Основополагающие идеи новой управляющей парадигмы развиты в работах П. Андерсона, Р. Аксельрода, Янира Бар-Яма, Ричарда Сила. База системно-синергетического анализа разработана в общей теории систем, основоположниками которой являются Л. Фон Бергаланфи, А. А. Богданов. В развитие данного направления науки внесли свою лепту И. Пригожин, И. Дьярмати, Г. Хакен. Новый этап разви-