

смотру всей системы планирования на предприятии, так как его реализация включает в себя разделение планов на разные уровни и дальнейшую интеграцию в единую систему. Таким образом, элементы долгосрочных и стратегических планов будут реализовываться с помощью среднесрочных, краткосрочных и оперативных планов.

Литература

1. Гант, Н. Л. Работа, заработная плата и профили. – Нью-Йорк, 1997. – 124 с.
2. Герцберг Ф. Мотивация к работе. – Нью-Йорк, 1959. – 362 с.
3. Грегор Человеческая сторона. – Нью-Йорк, 1960. – 318 с.
4. Барро, Роберт Дж. Экономический рост / Роберт Дж. Барро, Сала-и-Мартин Ксавьер. – McGraw-Hill, 1995. – 236 с.
5. Джонс, Чарльз Введение в Экономический рост. – 2-е издание. – Нью-Йорк, 2002. – 217с.
6. Ромер, Дэвид Продвинутая макроэкономика. – Нью-Йорк: Макгроу-Хилл, 1996. – 400 с.
7. Питер, Ховитт. Теория эндогенного роста. – Кембридж, Массачусетс, 1998. – 137 с.
8. Гроссман, Джин М. Инновации и рост в глобальной экономике / Джин М. Гроссман, Эльханан. – Кембридж, Массачусетс, 1991. – 234 с.

УДК 339.9

Ших К. В., аспирант,
Белорусский государственный университет,
г. Минск, Республика Беларусь

ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ БЕЛАРУСИ СО СТРАНАМИ БЛИЖНЕГО ВОСТОКА НА ПРИМЕРЕ ИЗРАИЛЯ, ИРАНА, КАТАРА, ОАЭ И СИРИИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ: ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ

Для Беларуси расширение географии продаж со странами Ближнего Востока приобретает новые очертания в условиях глобализации. В современном мире экономические связи играют весомую роль в раскрытии реального потенциала и состояния бизнес-атмосферы между странами. Уход от устаревших мер, направленных на наращивание экспорта с государствами ближнего зарубежья, позволил переориентировать производство и экспорт отечественной продукции на новые географически-отдаленные рынки. В работе предпринята попытка изучить основные особенности развития торгово-экономических отношений с рядом стран ближневосточного региона, в которых Беларусь представлена на уровне дипломатического представительства. Данные государства выбраны не случайно, поскольку они относятся к «перспективным» и «приоритетным» партнерам в рамках многоформатной кооперации и представляют для Беларуси обоснованный и объективный интерес в силу ряда причин.

Во-первых, экономические контакты с Израилем были налажены еще в середине 1990-х гг. прошлого столетия [1, с. 216–219]. Особый интерес у белорусских производителей продолжает вызывать израильский опыт в сельском хозяйстве, недвижимости, фармацевтической и банковской сферах. В наше время двусторонняя кооперация переориентировалась на инвестиционную составляющую. Корректировка была вызвана улучшением белорусской бизнес-среды, ростом реальных доходов населения и раскрепощением предпринимательской деятельности, сопряженных с выходом на качественно новый уровень производства высокотехнологичных продук-

тов. В данном случае речь идет об IT-сфере, которая по сравнению с остальными отраслями сумела вырваться вперед и привести совершенно новую концепцию ведения бизнеса на интернациональном уровне. Информационные технологии вытеснили классические позиции белорусских товаров и, если в 2010 г. экспорт IT услуг составлял 13 млн долл. США, то в 2017 г. – 27 млн долл. США: по отношению к 2010 г. прирост составил 208%. Что же касается взаимного товарооборота (150 млн долл. США в 2017 г.), то здесь наблюдается сбалансированная картина как для белорусских, так и для израильских производителей, учитывая то, что с 2016 г. отрицательное сальдо для Беларуси стало постепенно сокращаться.

Во-вторых, одним из крупнейших возможных рынков сбыта белорусской продукции в данном регионе является Иран. Ключевыми позициями белорусского экспорта являются акриловые волокна и жгут, древесноволокнистые плиты, большегрузные автомобили вместе с комплектующими и запчастями к ним, а также медицинское оборудование, шины, подшипники и косметические средства. Ввиду географического расположения, региональной и климатической специфики региона определенную часть иранского импорта составляют продукты питания, которые в Беларуси по объективным причинам в избытке, а именно фрукты, орехи и сухофрукты. Импорт также составляют медицинское оборудование и лекарственные средства. Отсутствие торгового дефицита в торговле с Ираном (165 млн долл. США в 2017 г.) способствует реактуализации тезиса о необходимости диверсификации и расширении торговых связей Беларуси со странами Ближнего Востока.

В-третьих, экономическое сотрудничество с Катаром и Объединенными Арабскими Эмиратами имеет свою специфику ввиду емкости двух рынков. Первостепенной задачей с Катаром представляется конкретно инвестиционная кооперация. Одним из недавно реализованных проектов считается возведенный в центре белорусской столицы многофункциональный комплекс «Сокол», стоимость проекта которого оценивается в 200 млн долл. США [2, с. 160]. При скромных показателях взаимной торговли (4–6 млн долл. США в 2016–2017 гг.) катарские капиталовложения играют немаловажную роль в двусторонних отношениях. Политический диалог, лишенный каких-либо недопониманий, построенный на основе взаимоуважения и доверия, существенным образом подкрепляет экономическую базу двух стран.

Ситуация же с ОАЭ обстоит несколько иначе. Акцент здесь был сделан на торговле товарами и услугами [3, с. 42–43]. Налажены поставки калийных удобрений, грузовых автомобилей, нефтепродуктов, тракторов для полуприцепов, синтетических волокон, деревянной мебели. За период 2016–2017 гг. объем эмиратских инвестиций составил 55 млн долл. США. Ежегодный прирост белорусского экспорта связан с активизацией бизнес-кругов двух стран, которые инициировали создание Белорусско-Эмиратского Делового совета и проведение каждые два года заседания Совместного комитета по сотрудничеству между Правительством Республики Беларусь и Правительством ОАЭ.

В-четвертых, традиционным партнером Беларуси является Сирия. Государство, в котором более 50% населения занято в сельском хозяйстве и чья отрасль обеспечивает широкий ассортимент продовольственных и технических культур, ежегодно закупает известную в этих краях белорусскую сельхозтехнику. Здесь же активно сотрудничают ведущие отечественные концерны по вопросам создания СП в области машиностроения. Основная цель таких переговоров заключается в дальнейшей локализации производств на территории Сирии с перспективой выхода на рынки соседних государств. Обострение внутренней обстановки в 2013 г. внесло свои коррективы и замедлило темпы роста взаимной торговли.

Таблица 1 – Торгово-экономическое сотрудничество Беларуси с рядом стран Ближнего Востока в 2010–2017 гг. (млн. долл. США). Рассчитано по данным Национального статистического комитета Республики Беларусь

Страны	Показатели	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Израиль	Товарооборот	77,9	82,1	109,2	110,5	126,9	129,6	93,4	114,3
	экспорт	10,9	20,0	12,0	11,9	20,9	19,3	45,1	61,5
	импорт	67,0	62,1	97,2	98,6	106,0	110,3	48,3	52,8
	Сальдо	-56,1	-42,1	-85,2	-86,7	-85,1	-91,0	-3,2	8,7
Иран	Товарооборот	110,2	145,3	127,3	70,4	113,4	71,1	61,5	165,8
	экспорт	102,1	136,2	117,2	60,1	102,1	59,1	55,1	83,5
	импорт	8,1	9,1	10,1	10,3	10,3	12,0	6,4	82,3
	Сальдо	94,0	127,1	107,1	49,8	91,8	47,1	48,7	1,2
Катар	Товарооборот	0,461	2,6	3,2	2,6	18	2,0	4,8	6,3
	экспорт	0,06	1,9	0,304	0,07	16,3	0,371	0,680	1,5
	импорт	0,395	0,703	2,9	2,6	1,7	1,7	4,2	4,8
	Сальдо	-0,335	1,1	-2,8	-2,5	14,6	-1,6	-4,1	-3,3
ОАЭ	Товарооборот	13,5	23,4	37,9	56	71,4	32,7	41,4	93,7
	экспорт	7,6	19,2	20,4	46,1	60,9	27,8	31,9	80,9
	импорт	5,9	4,2	17,5	9,9	10,5	4,9	9,5	12,8
	Сальдо	1,7	15	2,9	36,2	50,4	22,9	22,4	68,1
Сирия	Товарооборот	54,2	30,7	29,5	12,7	35,1	43,8	40,8	51,5
	экспорт	44,7	11,8	24,3	4,4	32,2	27,2	32,1	44,1
	импорт	9,5	18,9	5,2	8,3	2,9	16,6	8,7	7,4
	Сальдо	35,2	-7,1	19,1	-3,9	29,3	10,6	23,4	36,7

Из всего вышесказанного следует, что стремление Беларуси установить долгосрочные контакты с ближневосточными партнерами обусловлено необходимостью расширения международных контактов и деловых связей. На фоне скромных экономических показателей следует отметить, что государства Ближнего Востока являются, прежде всего, дополнительным источником инвестиций в белорусскую экономику, и поддержание с ними тесных отношений видится очень важным. Таким образом, у Беларуси имеются все необходимые рычаги для наращивания своего присутствия в регионе, с целью ускорить реализацию новых и перспективных проектов.

Литература

1. Тихомиров, А. В. Внешняя политика Республики Беларусь в 1991–2011 гг. / А.В. Тихомиров. – Минск: Право и экономика, 2014. – 278 с.
2. Климович, Л. А. Внешнеэкономическое сотрудничество Республики Беларусь и Государства Катар: современное состояние и перспективы развития / Л. А. Климович, О. Е. Никитина // Беларусь в современном мире: материалы XV Международ. науч. конф., посвящ. 95-летию образования Белорус. гос. ун-та, Минск, 27 окт. 2016 г. – Минск, 2016. – С. 159–160.
3. Шадурский, В. Г. Арабские государства во внешней политике Республики Беларусь (1992–2013 гг.) / В. Г. Шадурский // Тр. фак. междунар. отношений: науч. сб. / Белорус. гос. ун-т. – Минск, 2013. – Вып. 4. – С. 38–47.