

## МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ФИНАНСИРОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СПОРТИВНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

**Е. В. Скворода**

*К. э. н., доцент кафедры менеджмента спорта УО «Белорусский государственный университет» физической культуры, Минск, Беларусь, e-mail : grodnou.es@gmail.com*

### Реферат

В статье на основе анализа автором результатов научных исследований белорусских ученых выявлены проблемы в финансовом обеспечении деятельности спортивных организаций и необходимость поиска дополнительных источников финансирования, помимо бюджетного финансирования и спонсорской помощи. Автором обобщены и предложены мероприятия по стимулированию предпринимательской деятельности спортивных организаций и повышению экономической эффективности их деятельности.

**Ключевые слова:** финансовое обеспечение, спортивные организации, физкультурно-спортивные сооружения, бюджетное финансирование, предпринимательская деятельность.

### METHODOLOGICAL BASIS FOR FINANCING THE ACTIVITIES OF SPORTS ORGANIZATIONS IN THE REPUBLIC OF BELARUS

**E. V. Skvoroda**

### Abstract

In the article, based on the author's analysis of the results of scientific research of Belarusian scientists, problems in the financial support of the activities of sports organizations and the need to find additional sources of funding, in addition to budget funding and sponsorship, are identified. The author summarizes and proposes measures to stimulate the entrepreneurial activity of sports organizations and increase the economic efficiency of their activities.

**Keywords:** financial support, sports organizations, physical culture and sports facilities, budget financing, entrepreneurial activity.

### Введение

В течение последних двух десятилетий произошли серьезные изменения не только в белорусском обществе, но и в физкультурно-спортивной деятельности. Изменилась организационная структура сферы физической культуры и спорта. Произошли серьезные изменения в системе финансирования. Появились независимые национальные олимпийские комитеты, профессиональные спортсмены, команды, лиги и т. д. В условиях развития рыночных отношений вопрос финансирования является важнейшим для всех спортивных организаций, независимо от того, являются они коммерческими или некоммерческими субъектами.

Все это обуславливает необходимость проведения в Республике Беларусь научных исследований, направленных на создание системы финансирования спортивных организаций. В связи с вышеизложенным, представляется актуальным проведение теоретико-методологического анализа предложений по повышению финансовой эффективности деятельности спортивных организаций в Республике Беларусь. Это позволит усовершенствовать действующую систему их финансирования путем внедрения в практическую деятельность дополнительных источников. Немаловажным является детальное изучение уже имеющихся практических разработок, позволяющих привлекать дополнительные средства для осуществления эффективной деятельности спортивных организаций. Их применение будет способствовать разработке рекомендаций по развитию системы финансирования спортивных организаций в Республике Беларусь.

### Основная часть. Финансирование деятельности спортивных организаций

Анализ научных публикаций свидетельствует о том, что многие белорусские ученые и специалисты предлагают по опыту развитых стран пересмотреть имеющиеся подходы к управлению сферой физической культуры и спорта в сторону усиления роли общественных спортивных организаций в экономической деятельности индустрии спорта. Они предлагают применение смешанной модели управления спортом, которая используется некоторыми европейскими странами. Особенность этой модели заключается в том, что она предполагает определенный баланс между подходами полного вмешательства

государства и предоставления свободы действий. На наш взгляд современной модели финансирования спорта в Республике Беларусь должно быть присуще активное участие государства в разработке важнейших направлений спортивной деятельности, в выделении бюджетных средств на формирование и развитие спортивной инфраструктуры, на подготовку спортсменов высокой квалификации, спортивного резерва, на стимулирование развития спортивного бизнеса.

Как известно, финансирование деятельности спортивных организаций осуществляется за счет следующих основных источников:

- бюджетное финансирование;
- спонсорская помощь;
- средства, полученные от осуществления предпринимательской деятельности (арендная плата, прокат спортивного оборудования и инвентаря, реализация билетов (абонементов), рекламная деятельность и др.).

Дополнительными источниками финансового обеспечения деятельности спортивных организаций могут быть средства, полученные от трансфертных сделок, от международных и иностранных спортивных организаций, кредиты и займы и др.

Спонсорская помощь и бюджетные средства не могут в полном объеме обеспечить деятельность спортивных организаций, так как направляются в основном на обеспечение учебно-тренировочного процесса. В то же время необходимы финансовые ресурсы для осуществления текущего ремонта физкультурно-спортивных сооружений, капитальных вложений (капитального ремонта, строительства и реконструкции) и иных направлений развития спортивной инфраструктуры. В данной связи особое значение приобретает осуществление эффективной предпринимательской деятельности и привлечение дополнительных источников финансирования деятельности спортивных организаций.

Как показывает анализ доступных литературных источников, в Республике Беларусь уже имеются исследования по этой проблеме. Прежде всего это касается финансирования профессиональных спортивных организаций, где учитываются интересы государства и спортивного бизнеса [1], [2], [3].

Следует отметить, что наиболее точная формулировка понятия финансирования спортивных организаций, на наш взгляд, дана белорусским ученым Н. О. Богаревич Обобщив взгляды зарубежных и

отечественных экономистов, ему предложено следующее определение: «финансирование спортивных организаций представляет собой совокупность мероприятий, связанную с привлечением в оборот спортивной организации финансовых ресурсов (в том числе самофинансирования), созданием резервов, обеспечивающих финансовую устойчивость, перераспределением и инвестированием данных средств не только для обеспечения стабильной работы спортивной организации и устойчивости ее финансового положения, но и адекватной страховой защиты спортсменов, сокращения количества рисков». Такой подход, по мнению автора, позволит структурировать финансовые ресурсы в зависимости от источников их формирования и направлений использования, что позволит обеспечить целостность и единство процесса финансирования спортивных организаций [1].

Результаты исследований, проведенных белорусскими учеными, позволили обеспечить разработку научно обоснованных методических подходов к оценке эффективности финансирования спортивных клубов по игровым видам спорта, которые будут учитывать не только спортивные достижения, но и их финансовые возможности. Так, в докторской диссертации С. Б. Репкина представлено научное обоснование и разработка стратегического развития системы управления игровыми видами спорта на базе экономической модели рыночного типа. Предлагаемая автором стратегия развития заключается:

- в институционализации и коммерциализации взрослого спорта как особой сферы привлечения частных инвестиций;
- преобразовании существующей практики бюджетного финансирования текущей деятельности профессиональных спортивных команд в их финансовое обеспечение в виде призовых выплат по результатам участия в спортивных соревнованиях;
- переходе молодых спортсменов во взрослые коммерческие спортивные организации только на возмездной и подконтрольной обществу основе;
- обеспечении направления полученных призовых на приобретение прав на спортсменов, подготовленных в государственных ДЮСШ [2].

Обозначенные стратегические направления, по мнению автора, обеспечат синергетический эффект государственного и частного финансового обеспечения на макро, мезо- и микроуровнях подготовки молодых спортсменов и организации соревнований в игровых видах спорта, с акцентом на полной окупаемости и самофинансировании как профессиональных спортивных клубов, так и ДЮСШ.

Результаты исследования, проведенного Н. О. Богаревич, могут быть использованы в прогнозировании финансирования спортивных организаций в Республике Беларусь. Ее разработки базируются на эконометрическом анализе структуры финансово-хозяйственной деятельности с учетом предполагаемой динамики развития экономической модели в перспективе. В своей диссертационной работе автор с целью оценки финансово-экономического обеспечения спортивной организации предлагает к использованию разработанные ею методики расчета фонда временно неиспользуемых ресурсов (ВНР) и агрегированного показателя финансовой устойчивости спортивной организации. Практическое применение методики расчета фонда ВНР, по мнению автора, позволит получать финансовое обеспечение с учетом сезонности определенного вида спорта без привлечения дополнительных источников финансирования. Также автор выявил, что достигнутые спортивные результаты являются важнейшим фактором, влияющим на эффективность хозяйственной деятельности спортивной организации [1].

Анализ деятельности спортивных организаций позволил белорусским ученым Д. А. Панкову и С. Б. Репкину выделить основные ее стадии: финансирование; снабжение; тренировочный процесс; собственно зрелище (игра, соревнование); реализация (продажа) соревнования как особого товара и вида услуг; формирование, распределение и перераспределение финансовых результатов. Это позволило обосновать кругооборот средств спортивной организации и структурировать основные стоимостные процессы в спорте:

- зрелище (цены на билеты для зрителей);
- игроки как объект купли-продажи, имеющих трансфертную стоимость;
- права на трансляцию зрелищ (игр, соревнований) средствами массовой информации;
- реклама, размещаемая на платной основе на спортивной форме, физкультурно-спортивных сооружениях [4], [5].

Однако в кругообороте средств спортивной организации недооценена значимость такого важного актива спортивной организации, как физкультурно-спортивные сооружения. Их деятельность характеризуется не только спортивной составляющей, но и экономической, которые неразрывно связаны между собой.

С одной стороны, основное назначение данных сооружений связано с развитием физкультурно-спортивного движения. Спортивная составляющая их деятельности заключается в подготовке спортсменов высокой квалификации и спортивного резерва, т. е. имеет социальный эффект, связанный с повышением имиджа страны на мировой спортивной арене, степени заинтересованности граждан в занятиях физической культурой и спортом, укреплением физического здоровья нации [6]. В данной связи финансирование их деятельности осуществляется в основном за счет бюджетных средств и спонсорской помощи.

Однако, с другой стороны, физкультурно-спортивные сооружения являются экономическими объектами, что подразумевает возможность их коммерческого использования спортивными организациями с целью извлечения прибыли. В свободное от учебно-тренировочных занятий время физкультурно-спортивные сооружения могут и должны использоваться для оказания платных услуг, учитывая тот факт, что перечень видов деятельности, которые позволяют данным объектам извлекать доход, достаточно широк и зависит от таких факторов, как стратегия развития, форма собственности, профиль деятельности, сегмент рынка спортивной организации, вид, категория, мощность сооружения и др.

Разработка и научное обоснование методик и научно-практических подходов к управлению физкультурно-спортивными сооружениями, финансовому обеспечению их деятельности, планированию объемов доходов от их использования будут способствовать повышению как социальной, так и экономической эффективности эксплуатации физкультурно-спортивных сооружений. Важнейшим остается вопрос готовности физкультурно-спортивных сооружений эффективно функционировать в условиях сокращения (отсутствия) бюджетного финансирования. В данной связи особый интерес вызывает исследование, проведенное белорусским ученым В. В. Карнейчик, в котором на основе анализа деятельности одиннадцати объектов спортивной инфраструктуры г. Минска и Минской области выявлены соотношения бюджетного финансирования и доходов от внебюджетной деятельности. Установлено, что в большинстве случаев в г. Минске доходы от внебюджетной деятельности превышают бюджетное финансирование деятельности спортивных объектов. В городах Минской области наблюдается иная ситуация: доходы от внебюджетной деятельности находятся в диапазоне 6–42 % от общего объема финансирования, что является достаточно низким показателем. Отсутствие квалифицированных работников, слабая маркетинговая деятельность, низкая платежеспособность населения приводят к тому, что существующие спортивные объекты в малых городах не используют в должной мере имеющийся потенциал [3], [7].

### Заключение

Таким образом, в современных условиях важным направлением является повышение готовности спортивных организаций к осуществлению эффективной предпринимательской деятельности с значительным сокращением бюджетного финансирования. Возникает необходимость в разработке со стороны органов государственной власти определенных мероприятий, направленных на стимулирование предпринимательской деятельности спортивных организаций, а также в разработке спортивными организациями планов развития, обеспечивающих рост удельного веса средств, полученных от предпринимательской деятельности в их общем объеме. Наиболее подходящим решением, которое позволит заведомо снизить социальный груз расходов бюджетных средств, является активное использование физкультурно-спортивных сооружений в предпринимательской деятельности спортивных организаций с сохранением в их деятельности социальной составляющей. На сегодняшний день бюджетное финансирование деятельности физкультурно-спортивных сооружений не увязано с ее результатами, и, как правило, базируется на использовании нормативного метода, в основе которого лежит потребность в покрытии текущих эксплуатационных расходов, затрат

на расширение материально-технической базы, осуществления капитального ремонта, оплаты труда сотрудников. Необходимо четкое понимание того, что в основе способности физкультурно-спортивных сооружений функционировать без привлечения бюджетных средств лежит экономическая эффективность их деятельности.

**Список цитированных источников**

1. Богаревич, Н. О. Финансирование деятельности спортивных организаций в условиях формирования современной модели национального спорта: автореф. дисс. ... канд. экон. наук: 08.00.10 / Н. О. Богатырева; БГЭУ. – Минск, 2017. – 25 с.
2. Репкин, С. Б. Экономика игровых видов спорта в Республики Беларусь: стратегия развития и организационно-методический инструментарий ее реализации: автореф. дисс. ... докт. экон. наук: 08.00.05 / С. Б. Репкин; БГЭУ. – Минск, 2017. – 47 с.
3. Карнейчик, В. В. Методическое обеспечение оценки социально-экономической эффективности функционирования объектов спортивной инфраструктуры: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / В. В. Карнейчик; Белорусский национальный технический университет. – Минск, 2019. – 23 с.
4. Панков, Д. А. Экономика спортивных организаций : учеб.-метод. пособие. / Д. А. Панков, С. Б. Репкин. – Минск : БГАТУ, 2014. – 208 с.
5. Панков, Д. А. Финансовый анализ и планирование деятельности спортивной организации: учеб. пособие / Д. А. Панков, С. Б. Репкин. – М. : Новое знание, 2005. – 208 с.
6. Лавриненко, А. Р. Экономический анализ физкультурно-спортивных сооружений: проблемы и направления развития / А. Р. Лавриненко // Вестник полоцкого государственного университета. Серия Д. Экономические и юридические науки. Бухгалтерский учет. – № 6. – 2012. – С. 63–71.
7. Голубова, О. С. Методическое обеспечение оценки социально-экономической эффективности функционирования объектов спортивной инфраструктуры / О. С. Голубова, В. В. Карнейчик. – Минск : БНТУ, 2022. – 257 с.

**References**

1. Bogarevich, N. O. Finansirovanie deyatel'nosti sportivnykh organizacij v usloviyah formirovaniya sovremennoj modeli nacional'nogo sporta: avtoref. diss. ... kand. ekon. nauk: 08.00.10 / N. O. Bogatyreva; BGEU. – Minsk, 2017. – 25 s.
2. Repkin, S. B. Ekonomika igrovyykh vidov sporta v Respubliki Belarus': strategiya razvitiya i organizacionno-metodicheskij instrumentarij ee realizacii: avtoref. diss. ... dokt. ekon. nauk: 08.00.05 / S. B. Repkin; BGEU. – Minsk, 2017. – 47 s.
3. Karnejchik, V. V. Metodicheskoe obespechenie ocenki social'no-ekonomicheskoy effektivnosti funkcionirovaniya ob'ektov sportivnoj infrastruktury: avtoref. dis. ... kand. ekon. nauk: 08.00.05 / V. V. Karnejchik; Belorusskij nacional'nyj tehnikeskij universitet. – Minsk, 2019. – 23 s.
4. Pankov, D. A. Ekonomika sportivnykh organizacij : ucheb.-metod. posobie. / D. A. Pankov, S. B. Repkin. – Minsk : BGATU, 2014. – 208 s.
5. Pankov, D. A. Finansovyy analiz i planirovanie deyatel'nosti sportivnoj organizacii: ucheb. posobie / D. A. Pankov, S. B. Repkin. – M. : Novoe znanie, 2005. – 208 s.
6. Lavrinenko, A. R. Ekonomicheskij analiz fizkul'turno-sportivnykh sooruzhenij: problemy i napravleniya razvitiya / A. R. Lavrinenko // Vestnik polockogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya D. Ekonomicheskie i yuridicheskie nauki. Buhgalterskij uchet. – № 6. – 2012. – S. 63–71.
7. Golubova, O. S. Metodicheskoe obespechenie ocenki social'no-ekonomicheskoy effektivnosti funkcionirovaniya ob'ektov sportivnoj infrastruktury / O. S. Golubova, V. V. Karnejchik. – Minsk : BNTU, 2022. – 257 s.

*Материал поступил 02.05.2023, одобрен 03.05.2023, принят к публикации 03.05.2023*