

УДК 6523

**БЮДЖЕТИРОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА
СТРОИТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ – ПРОБЛЕМЫ
И ПЕРСПЕКТИВЫ**

Голец Оксана Владимировна, м.э.н., старший преподаватель,

*Республика Беларусь, Брест, Брестский государственный
технический университет (БрГТУ)*

Коваль Светлана Ивановна, старший преподаватель

*Украина, Ровно, Национальный университет водного хозяйства
и природопользования (НУВХП)*

Для обеспечения конкурентоспособности в условиях становления рыночных отношений предприятия должны задействовать маркетинговые инструменты для продвижения строительных услуг на целевые рынки, проводить маркетинговые исследования спроса потенциальных заказчиков с целью наиболее полного его удовлетворения и получения максимальной прибыли. Для успешной работы строительной организации внедрение управленческого бюджетирования инвестиционного проекта в современных условиях является наиболее перспективным направлением, позволяющим снизить риски строительных проектов.

Среди особенностей инвестирования строительной отрасли, выделим следующие:

- продолжительность инвестиционного цикла;
- уникальность строительных проектов. Каждый проект разрабатывается индивидуально, в том числе с учетом геофизических особенностей места строительства;
- составление проектно-сметной документации обязательно для каждого строительного проекта, и от составления сметы на этапе проектирования зависит финансовый результат проекта;

- консервативность персонала. Это значительно затрудняет внедрение новых методик управления и поддерживающих их информационных систем;
- низкая квалификация персонала. Попытки внедрить различные управленческие технологии, например, бюджетирование, могут закончиться неудачей из-за отсутствия у начальника стройки или производителя работ (владельца бюджета) понимания назначения и сути бюджетирования, и как следствие - невозможности использовать составленный им бюджет для принятия управленческих решений [1, с. 25].

В связи со спецификой строительной отрасли особое внимание уделяют следующим бюджетам: бюджету подрядных работ, бюджету производства, бюджетам затрат на материалы, на оплату труда, на эксплуатацию машин и механизмов, на организацию и обслуживание строительства, бюджету прочих расходов. На основе перечисленных бюджетов составляется бюджет доходов и расходов и бюджет движения денежных средств.

Главным или основным документов является бюджет производства подрядных работ (ППР), представляющий подробную смету расходов строительной организации. Разрабатывается от с использованием нормативного метода планирования, без подробной детализации по видам работ. На основании данного бюджета, а также условий контрактов составляются план возникновения и погашения обязательств по выполненным работам и бюджет движения денежных средств [2, с. 61].

Для белорусских строительных предприятий, осуществляющих подрядную деятельность на территории других государств, актуальным направлением является разработка бюджета доходов и расходов от внешнеэкономической деятельности (ВЭД).

Доходы и расходы от ВЭД целесообразно планировать, используя балансовый метод совместно с нормативным. Разработанный бюджет доходов и расходов от внешнеэкономических операций позволит избежать лишних трат и позволит учитывать риски, связанные с уплатой штрафов и неустоек за нарушение таможенного и налогового законодательства, за не выполнение обязательств, т. е. тех

расходов, которые обычно не планируются, но несут большие убытки для предприятий.

Доходы от ВЭД определяются в иностранной и национальной валюте, в последнем случае валютная выручка умножается на прогнозируемый на данный календарный период курс иностранной валюты к национальной. [3, с. 54].

Прогнозный курс иностранной валюты определяют с помощью методов экстраполяции. Если прогнозирование осуществляется на краткосрочный период, когда изменения курса сводятся к минимуму, то применение данного метода оправдано.

Построение эконометрической модели и анализ временных рядов при прогнозе валютного курса для небольших предприятий, осуществляющих ВЭД – занятие непростое и затратное. Поэтому нанять специалистов со стороны – это самый эффективный способ правильно рассчитать показатели.

Внедрение бюджетирования на предприятиях позволит сэкономить время и средства при расчете таких важных показателей как прибыль от текущей, операционной и финансовой деятельности. Прибыль от ВЭД планируется в национальных денежных единицах в составе общей прибыли при формировании финансового плана предприятия. Валютная прибыль рассчитывается при выборе возможных вариантов от внешнеэкономических операций.

Также разработка бюджета позволит оптимально использовать валютные фонды и направления их использования – это могут быть затраты на подготовку кадров, зарубежные командировки, участие в выставках, обслуживание валютных кредитов и их возврат и прочие предусмотренные законодательством расходы.

Применение современных методик менеджмента и маркетинга позволит даже небольшим строительным предприятиям занять устойчивое положение на рынке строительных услуг, тем самым обеспечить себя финансовой стабильностью.

Библиографический список

1. *Тилов, А.А.* Бюджетирование в коммерческой организации: краткое руководство / А.А. Тилов, Н.А. Адамов. – СПб.: Питер, 2007. – 144 с.
2. *Анискин, Ю. П.* Планирование и контроллинг: Учебник по специальности «Менеджмент организации» / Ю. П. Анискин, А. М. Павлова. – М.: Омега–Л, 2005. – 280 с.
3. *Киреева, Е.Ф.* Налогообложение субъектов малого предпринимательства в реализации политики стимулирования экономического роста в Республике Беларусь / Е.Ф. Киреева, И.А. Лукьянова, Д.И. Егунов, А.Ю. Пекарская, М.А. Шклярова. – Минск, УП «Энциклопедикс», 2013. – 306 с.