

Л.Иваровский, канд.экон.наук (ВрПИ)

НОВАЯ СИСТЕМА СТИМУЛИРОВАНИЯ БРИГАД СТРОИТЕЛЬНО-МОНТАЖНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Для обеспечения высокой эффективности работы строительных подразделений в условиях перехода и работы на рыночных отношениях разработана новая система стимулирования бригад строительно-монтажных организаций, которая может применяться при любой форме хозяйственного расчёта. В организации стимулирования бригад использован новый подход, отличающийся от ранее применяемых тем, что премиальные доплаты не зависят от норм выработки и объема работ, а зависят от обобщающего показателя эффективности строительного производства — дохода. При этом предусматриваются ежемесячные авансовые премиальные доплаты, а окончательное стимулирование бригад производится после реализации готовой строительной продукции.

Авансовое стимулирование бригад производится за выполнение и перевыполнение задания по нереализованному доходу. Окончательное стимулирование бригад производится после ввода объекта в эксплуатацию.

Логическим продолжением экономической заинтересованности бригад является разработанная система стимулирования бригад за перевыполнение задания по прибыли, предусматривающая выплату 20 % премиальных от суммы перевыполнения и 20 % — для зачисления в фонд социального развития на строительство жилых домов. При обеспечении бригадой отчислений не менее 10 тысяч рублей в фонд социального развития, бригада получает в следующем за отчетным периодом году квартиру вне очереди и распределяет на совете бригады по своему усмотрению.

Для функционирования новой системы стимулирования бригад разработана методика определения дохода на уровне бригады, основанная на точном расчете затрат на материалы, механизмы и заработную плату, а также положение о материальной ответственности бригад и строительно-монтажных организаций за невыполнение обязательств.

Новая система стимулирования бригад прошла экспериментальную проверку и внедрена в организациях стройтреста № 8 г.Бреста.

Основные положения новой системы стимулирования бригад распространены Минстроем ЕССР для широкого внедрения во всех трестах и объединениях республики.