

В.В. Веремейко, канд.экон.наук (БрПИ)

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ МОЩНОСТЯМИ И СТРОИТЕЛЬНЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ В РЕГИОНЕ

В пределах области объемы подрядных работ меняются в зависимости от структуры работ, концентрации, видового соотношения строительства и т.д. Производственная мощность строительной организации (ПМО) является переменной величиной и не может быть стабильной в течение длительного периода. Она изменяется в связи с выбытием и поступлением основных фондов, повышением уровня организации производства и изменением отдельных факторов.

Для выполнения программы подрядных работ в регионе предложена методика совершенствования управления производственными мощностями строительных организаций. Реализация данной методики осуществляется следующим образом. Вначале строится матрица распределения объемов строительного-монтажных работ, подлежащих выполнению (государственный заказ плюс местные заказы). Распределение строительной программы между исполнителями осуществляется на основе приоритетов, для чего необходимо иметь информацию, во-первых, о территориальном размещении, мощности и подчиненности всех строительных организаций региона и, во-вторых, об объемах СМР, территориальном размещении всех строений, их отраслевой и технологической структуре.

Располагая данными о наличии трудовых и машинных ресурсов в строительных организациях мы можем устанавливать напряженность программы подрядных работ, т.е. судить о её реальности. Данная задача может быть решена на ЭВМ.

Таким образом, уровень целесообразной годовой загрузки организации и её структурных подразделений позволяет определить предпочтительность одного из путей оптимизации загрузки:

- передислокация существующего производственного потенциала (трудовых и машинных ресурсов) строительных организаций и их структурных подразделений из одной территориальной зоны (с избытком строительных мощностей и ресурсов) в другую (с недостатком строительных мощностей и ресурсов);
- развитие производственного потенциала строительных организаций и их структурных подразделений в территориальных зонах с дефицитом строительных мощностей и ресурсов;
- увеличения или уменьшения программы подрядных работ.