

## ТРАНСГРАНИЧНЫЙ КЛАСТЕР АГРОЭКОТУРИЗМА «ЕВРОРЕГИОН ДНЕПР» – ИННОВАЦИОННЫЙ ПРОДУКТ НА ТУРИСТИЧЕСКОМ РЫНКЕ

Касьяненко А.П.

*Гомельский государственный университет им.Ф.Скорины, г. Гомель, Беларусь*

В 2010 г. в партнерстве Гомельского научно-просветительского общественного объединения «Оракул» и Черниговской областной ассоциацией сельского туризма «Сиверские береги» (при техническом содействии учреждения «Новая Евразия») был осуществлен проект «Организация трансграничного кластера сельского туризма «Еврорегион Днепр». Нами был разработан концепт трансграничного кластера сельского туризма «Днепр» как партнерской кооперационной сети, действующей на трансграничном туристическом рынке. Практическая модель кластера создавалась на основе географической стратегии развития партнерской сети участников, резидентов кластера.

Основы кластерной теории, получившие известность в последние десятилетия, разработаны профессором Гарвардской школы бизнеса Майклом Портером. Под кластерами понимается (cluster, англ.- гроздь, куст) партнерская группа секторов экономики, предприятий, учреждений, организаций, собственников, связанных между собой отношениями купли-продажи, услугами, имеющих общую инфраструктуру, клиентов, заказчиков, кадры – взаимодействие которых увеличивает конкурентное преимущество.

Как показывает мировой опыт, кластер включает много различных целей, действий и типов взаимодействия. Сегодня в мировой практике насчитывается более 800 специализированных кластеров. В кластере нет одной формулы или модели, в которой организации и предприятия сотрудничают. Большинство кластеров состоят из трех и более слоев. Ядро кластера составляют компании-лидеры, «локомотивы отрасли». Второй слой кластера формируют сотни предприятий, поддерживающие ремонт, специализированный сервис, инвестиционный капитал, исследования, консалтинг этих компаний и других, вовлеченных в кластер. Третий слой образуют внутренние экономические фонды, поддерживающие инфраструктуру, обучение персонала, страхование и пр., которые в итоге обеспечивают здоровье кластера и его конкурентоспособность.

Кластерный метод как инструмент инновационной деятельности важен с трех точек зрения. Во-первых, это аналитический инструмент, который дает лучшее понимание экономики и экономического развития. Во-вторых, это организационный инструмент, который вовлекает отрасли, малый и средний бизнес, регионы, территории, сообщества в стратегическое развитие и решение проблем. В-третьих, это технологический инструмент, который поддерживает высокий уровень специализированных услуг в различных сферах деятельности экономики, образования, туризма, культуры и пр. Ключевой принцип кластера заключается в развитии организационной силы и совместной деятельности. Наиболее известные кластеры, такие как «Силиконовая долина», имеют чрезвычайную активность и популярный бренд в мировой экономике.

Кластерный подход на региональном уровне включает два направления социально-экономического анализа. Первое – необходимо установить наличие и концентрацию схожих или родственных предприятий, фирм, которые влияют на экономику региона. Второе – важно определить, что ресурсы, имеющиеся в регионе – природные, трудовые, культурные достопримечательности, знания работников поддерживают деятельность этих предприятий, фирм, школ, агроусадб через партнерство и конкуренцию. Особо важна при этом роль социального потенциала местных сообществ, наличие общественного сектора и его способность развить и поддержать экономическую, социальную инфраструктуру территории или населенного пункта.

Использование кластерной модели для развития приграничного агротуризма в «Еврорегионе Днепр» позволяет, во-первых, сформировать комплексный туристический продукт с учетом всех имеющихся ресурсов, во-вторых, на основе кооперационных связей интегрировать созданные внутри кластера новые турпродукты в региональную и местную экономику, обеспечить ее конкурентные преимущества, в третьих, привлечь различные группы местного населения к новым возможностям для развития сельского предпринимательства. В целом, это содействует устойчивому развитию территорий и сельских сообществ в трансграничной зоне Гомельской и Черниговской областей.

В партнерскую кооперационную сеть кластера планировалось включить агрохозяйства региона, учреждения культуры, образования и здравоохранения, фермерские хозяйства, предприятия малого и среднего бизнеса, туристические фирмы, сельские школы, органы местного управления и самоуправления, в том числе сельские советы, общественные объединения, ассоциации и пр.

Трансграничный кластер агротуризма формировался на территории «Еврорегиона Днепр» в 6 приграничных районах Гомельской и Черниговской областей: Добрушский, Гомельский, Лоевский районы Беларуси и Городнянский, Черниговский и Репкинский районы Украины. Общая географическая площадь трансграничного региона, включенного в кластер, составляет 11785 км. кв, в том числе около 5000 км. кв в Гомельской области (Беларусь) и 6785 км. кв в Черниговской области (Украина). На территории шести приграничных районов проживает 283250 жителей, в том числе 173250 человек в трех районах Гомельской области Беларуси и 110000 человек в трех районах Черниговской области. Сельское население проживает в 514 селах и поселках.

Уникальный природный, исторический и культурный потенциал приграничных районов создает огромные возможности для развития приграничного туризма, способствующего экономическому развитию региона и местных сообществ. В 2009 г. украинско-белорусскую границу со стороны Украины пересекли 1 млн.320 человек. С туристскими целями в Гомельскую область въехало 20 тысяч человек, в Черниговскую область – 24341 человек. Регион обладает развитой сетью автомобильных и железных дорог, имеются 4 пропускных пограничных пункта, в том числе пограничный переход в населенном пункте Веселовка с выездом в Черниговскую область (Украина) и Брянскую область (Россия). Расстояние от пограничных переходов до областных центров Гомеля и Чернигова составляет от 35 км до 70 км.

Значительная часть туристического потока с двух сторон связана с шопингом и посещением родственников. В районах, входящих в приграничную зону, стал формироваться региональный туристический рынок. В 2009 г. в трех районах – Добрушском, Гомельском и Лоевском – объем туристических услуг составил 334,5 млн. белорусских рублей. В то же время этот трансграничный регион обладает значительными туристскими ресурсами, которые не используются в полной мере. Основная проблема – отсутствие развитой инфраструктуры туризма и нехватка компетенций в сфере развития региональных рынков и территорий.

На подготовительном этапе создания кластера была инициирована рабочая группа, которая определила пошаговые действия по разработке трансграничного кластера сельского туризма. Затем была осуществлена инвентаризация туристско-рекреационных ресурсов 6 приграничных районов. На территории шести районов кластера в Гомельской и Черниговской области расположено около 300 природных, исторических, археологических, культурных и духовных туристических памятников. Туристические ресурсы кластера были обсуждены на научно-практическом семинаре «Инвентаризация и оценка туристско-рекреационных ресурсов трансграничного кластера», который состоялся 14 июля 2010 г., в п. Ильич, Гомельский район, на агроусадьбе «Дом рыбака».

Важный организационный ресурс кластера – партнерская сеть резидентов трансграничного кластера «Еврорегион Днепр»: На начальном этапе нашего проекта в состав партнерской сети кластера вошли: 18 агроусадоб и мини-отелей, 4 туристических комплекса, 6 музеев, 14 санаториев, оздоровительных лагерей и домов отдыха, 2 природных заказника, 3 туристических фирмы, 1 информационно-туристический центр.

На втором этапе организации кластера была проведена работа по созданию основного продукта кластера – сети туристических маршрутов в приграничных районах двух областей. Была разработана сеть туристических маршрутов кластера «Еврорегион Днепр», которая включает трансграничную сеть «Славянский венец» протяженностью 450 км с двумя «точками входа и выхода» – пограничный переход «Веселовка» (Добрушский район) и пограничный переход «Новая Гута» (Гомельский район); 6 региональных / радиальных сетей, включая 6 Зеленых маршрутов.

Туристические маршруты были апробированы в ходе велосипедного и автомобильного проездов: Гомель – Новая Гута – Чернигов – Городня – Репки – Гомель. По итогам состоялась аттестация туристических маршрутов.

Важный компонент кластера – его информационно-медийные ресурсы. Создан сайт «Трансграничный кластер сельского туризма «Еврорегион Днепр» – [www.cluster.dnprg.com](http://www.cluster.dnprg.com) и издан буклет «Зеленые маршруты трансграничного кластера «Днепр».

На завершающей стадии была разработана и создана система общественного управления кластером сельского туризма «Еврорегион Днепр». Основные элементы этой системы: общественный совет кластера и рабочие группы кластера.

Задача рабочих групп – помочь местной администрации, общественному сектору лучше понять происходящие изменения для осуществления более эффективной политики в этой области. Эти группы формируются на основе организационных функций кластера, в том числе управления, маркетинга, информационной деятельности, образовательной, ресурсной деятельности и др. В международной практике принято включать в состав рабочих групп представителей университетов, школ, торговых палат, юридических и маркетинговых фирм, общественных организаций. Члены рабочих групп обеспечивают учет интересов сторон и партнерство в кластере.

На заключительном заседании Форума трансграничного кластера «Еврорегион Днепр» было утверждено Положение об общественном Совете кластера «Днепр»; избран состав Совета в количестве 23 человек и сформированы 6 рабочих групп кластера (в каждом приграничном районе) в составе 29 человек. Были сформированы 2 региональных филиала трансграничного кластера «Еврорегион Днепр»: Гомельский и Черниговский, управление которыми осуществляется на уровне региональных менеджеров кластера.

На нынешнем этапе развития трансграничного кластера агрозкотуризма «Еврорегион Днепр» важен общий анализ и оценка кластерного процесса. Это дает возможность проанализировать как успехи, так и неудачи с момента создания кластерной инициативы. При рассмотрении процесса кластеризации, важно рассмотреть и оценить отдельные инициативы, которые были осуществлены в рамках кластера, а также оценить практическое воздействие этих инициатив на показатели экономического, социального развития резидентов кластера, отрасли или территории. Это позволит выявить динамику развития кластера, возможности привлечения новых ресурсов или новых участников кластера.

В 2011-2012 гг. предполагается расширить географию трансграничного кластера сельского туризма «Еврорегион Днепр» за счет районов Брянской области (Россия) и 6 новых административных районов Беларуси и Украины: Ветковского, Речицкого, Жлобинского – Гомельской области и Куликовского, Менского, Щорского – Черниговской области. За два года в состав резидентов кластера войдет не менее 40 новых

усадеб, 5 туристических комплексов, 8 гостиниц, 7 мини-отелей, 9 транспортных предприятий, 10 предприятий малого и среднего бизнеса по прокату туристского снаряжения и оборудования (велосипеды, байдарки, палатки и пр.). Наряду с географическим принципом развития кластера планируется развивать специализированные мини-кластеры: «Арт-кластер «Седнев» в Городнянском районе, «Экологический курорт «Ченки» в Гомельском районе, «Этнографический кластер «Милоград» в Речицком районе.

В эти годы ожидается увеличение состава членов рабочих групп до 120 человек. В конце 2011 г. планируется создание международной общественной ассоциации «Трансграничный кластер сельского туризма «Еврорегион Днепр» (с участием российских партнеров – резидентов кластера в Брянской области).

В настоящее время планируется включение трансграничного кластера агроэкотуризма «Еврорегион Днепр» в Программы развития туризма/агроэкотуризма Гомельской и Черниговской областей и Программу развития туризма РБ до 2013 г.

## ДЕМОГРАФИЧЕСКАЯ ПРОБЛЕМА В КОНТЕКСТЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ: ИСТОРИЧЕСКИЙ И СОВРЕМЕННЫЙ АСПЕКТЫ

Ковалёва Н.Н.

*Брестский государственный технический университет, г. Брест, Беларусь*

Каждая из современных стран, стремящихся осуществить переход к устойчивому развитию, оказывается перед необходимостью решения социально-демографической проблемы. Безусловно, степень сложности этой проблемы и перспективы её решения существенно отличаются в различных государствах, что связано с целым рядом факторов.

В Республике Беларусь нынешний демографический кризис (общий для всех стран СНГ), является не только результатом распада СССР и последующих экономических и политических реформ на постсоветском пространстве и общих для всего мира демографических проблем, но и следствием не преодоленных застойных тенденций советского времени.

За свою многовековую историю белорусский этнос пережил несколько глубоких демографических кризисов. Наиболее тяжёлым был кризис середины XVII в., вызванный опустошительными войнами, когда численность населения белорусских земель уменьшилась более чем наполовину: с 2,9 млн. до 1,4 млн. человек [1, 119]. Новая катастрофа постигла белорусский этнос во время Северной войны (1700–1721 гг.): население сократилось с 2,2 млн. до 1,5 млн. человек [2, 446]. Во время войны 1812 г. в наиболее разорённых белорусских уездах погибло около четверти мужского населения. Несмотря на отсутствие военных действий на территории Беларуси с 1812 по 1914 г., первая половина XIX в. отличалась незначительным приростом населения. Отечественные исследователи объясняют снижение численности населения в дореформенный период усилением феодально-крепостнической эксплуатации крестьянства и его крайним обеднением. За период с 1796 г. по 1858 г. население Беларуси увеличилось только на 27% и составило всего 3,3 млн. человек (в современных границах Беларуси) [3, 23].

Видный белорусский экономист, этнограф и историк М.В. Довнар-Запольский прослеживает тесную связь между изменением демографической ситуации в регионе и положением в экономике ("пытанні насельніцтва ў гаспадарцы краіны адыгрываюць найгапоўнейшую ролю побач з прыродна-гістарычнымі ўмовамі") [4, 380]. То есть рост численности населения рассматривается и как условие экономического подъёма, и