

**Высоцкий О. А.**, д. э. н., профессор  
УО «Брестский государственный технический университет»,  
г. Брест, Республика Беларусь

## **УВЕЛИЧЕНИЕ ВАЛОВОГО РЕГИОНАЛЬНОГО ПРОДУКТА В УСЛОВИЯХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ**

С 2016 года Правительством Республики Беларусь уделяется большое внимание качеству управления производственной организацией с учетом внедрения в производственно-хозяйственную деятельность международных стандартов качества ИСО 9004–2010 и 2018 годов. Необходимость разработки и внедрения инновационных технологий управления подтверждает Указ Президента Республики Беларусь от 07.05.2020 г. № 156, утверждающий приоритетные направления научной, научно-технической и инновационной деятельности на 2021–2025 гг.

В приоритетных направлениях в первом пункте определены «информационно-управляющие системы» (ИУС). Данные системы, построенные с учетом требований международных стандартов качества ИСО 9004–2010 и 2018 гг., позволяют внедрить в практику производственно-хозяйственной деятельности организаций современные технологии информационно-управленческих систем эффективного управления, измеряющие процессы управления, определяющие эффективность работы специалистов и руководителей предприятия и позволяющие своевременно корректировать процессы управления с учетом технологий прозрачного управления и переходных процессов в системах управления организацией. Технологии эффективного управления позволяют удерживать предприятие в зоне устойчивого развития и эффективного управления.

В рамках внедрения технологий эффективного управления в практику производственно-хозяйственной деятельности организаций разработаны следующие теории: «Теория измерения управляемости хозяйственной деятельностью предприятия»; «Теория и методология переходных процессов на примере многоотраслевых производственных предприятий жилищно-коммунального хозяйства»; «Прозрачное управление в системе обеспечения устойчивого развития предприятия»; «Основы устойчивого развития производственной организации». Данные теории позволили разработать информационно-управляющие системы, включающие новые методы и технологии управления производственными предприятиями в реальных режимах времени и своевременно осуществлять корректировку процессов управления.

Практика применения технологий устойчивого развития производственных организаций позволяет своевременно определять слабые звенья в процессах управления организацией и принимать адекватные меры по удержанию предприятия в зоне устойчивого развития.

С помощью методов измерения и оценки процессов управления технологии позволяют разрабатывать программы устойчивого развития процессов и процедур управления с персонифицированной ответственностью специалистов и руководителей за результаты функционирования процессов управления, а также настроить процессы в заданном направлении и с заданной скоростью движения в зону (или внутри зоны) устойчивого развития организации, равной диапазону уровней управляемости в пределах 90–95 %.

Исследование значений уровней управляемости производственных организаций Брестского региона показало, что в среднем процессы управления реализуются в диапазоне 60–62 %. Если внедрить инновационные технологии в практику производственно-хозяйственной деятельности организаций, то валовой региональный продукт может быть увеличен на 30 %. В Брестской области валовой региональный продукт в 2020 году составил 13 538,9 млн рублей, а в городе Бресте 3 809,396 млн рублей. Увеличение уровней управляемости производственных организаций Брестской области с 60–62 % до 90–92 % за счет внедрения информационно-управляющих систем на основе инновационных технологий управления позволит увеличить валовой региональный продукт Брестской области до 17 599 млн. рублей, а по городу Бресту до 4 575 млн рублей. Данный прогноз носит оптимистический характер. С пессимистической точки зрения, если результат будет достигнут не на 30 %, а только на 3 %, то прирост ВРП по Брестской области составит 406 млн рублей, а по городу Бресту – 105 млн рублей.

Переход на внедрение новых технологий управления потребует дополнительных затрат на повышение квалификации специалистов и руководителей предприятий. В государственной программе «Качество 2021–2025 гг.» в разделе 2 «Компетентность в области качества и эффективного менеджмента» в пункте 2.3 запланировано мероприятие «Организация обучения государственных служащих специалистов органов государственного управления, руководителей и специалистов организаций в области инфраструктуры качества и эффективного менеджмента». В стандартах качества ИСО 9004-2010, 2018 гг. и СТБ ISO 9004-2010 г. обращается внимание на то, что постоянное улучшение системы менеджмента качества, ведущее к устойчивому успеху, это задача международного стандарта ISO 9004. Однако уже разработан международный стандарт качества ИСО 9004-2018 г. «Менеджмент качества. Качество организации. Руководство по достижению успеха путем повышения качества управления организацией». Необходимо отметить, что методы и техники управления, разработанные в учреждении образования «Брестский государственный технический университет», адаптированы к требованиям стандарта ИСО 9004-2018 г.

В этой связи целесообразным для повышения качества управления организациями при подготовке вопросов, касающихся эффективности управления организациями, измерять процессы управления с учетом требований стандартов качества ИСО 9004.

Для внедрения инновационных технологий эффективного управления в практику производственно-хозяйственной деятельности организаций целесообразно:

- 1) провести повышение квалификации директоров и их заместителей по программам, направленным на функционирование предприятий в условиях устойчивого развития;
- 2) основать центр компетентности в области создания информационно-управляющих систем устойчивого развития организаций;
- 3) внедрение инновационных технологий эффективного управления в практику производственно-хозяйственной деятельности организаций.

## Литература

1. Высоцкий, О. А. Теория измерения управляемости хозяйственной деятельностью предприятий / О. А. Высоцкий; под научн. ред. Р. С. Седегова – Минск : Право и экономика, 2004. – 396 с.

2. Менеджмент качества. Качество организации. Руководство по достижению устойчивого успеха организации : ГОСТ ИСО 9004-2018. – Москва : Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии: Стандартинформ, 2018.