

**Использованные методики.** Структурный анализ деятельности звеньев логистической системы предприятия, занимающихся распределением продукции, сопоставление, синтез.

**Научная новизна.** Концепция SCM – комплекс интегрирования ключевых бизнес-процессов, начинающихся от конечного потребителя и охватывающих всех поставщиков сырья и материалов, добавляющих ценность для потребителей. Управление логистическими процессами на предприятии имеет большое значения для деятельности предприятия в целом. Управление распределением занимает особое место в работе производственного предприятия. Именно от правильно организованного процесса распределения зависят финансовые результаты деятельности предприятия, поэтому применение концепции SCM для распределения имеет ключевое значение.

**Полученные результаты и выводы.** При применении концепции SCM на предприятиях Беларуси, в частности на предприятиях молочной промышленности, необходимо в качестве основы для внедрения рассматривать движение и направление материального и информационного потоков. На основании их изучения, выявления ключевых бизнес-процессов и особенностей выбирать информационную систему управления и планирования распределения.

**Практическое применение.** Рассмотренные в данной работе особенности движения материального потока, типы каналов распределения, подходы к обработке входящего информационного потока и предложения по оптимизации работы товаропроводящих сетей могут быть применимы при анализе сбытовой деятельности промышленных предприятий молочной отрасли.

## ГИБКАЯ МЕТОДОЛОГИЯ УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕС-ПРОЕКТАМИ SCRUM

*Н.Н. ЖУКОВИЧ (СТУДЕНТКА 2 КУРСА)*

**Проблематика.** Данная работа направлена на исследование гибких методологий управления и организации работы в крупных компаниях, состоящих из небольших кросс-функциональных команд, которые содержат всех необходимых специалистов; обеспечивая повышение конкурентоспособности.

**Цель работы.** Определить роль гибких методологий управления в управленческой деятельности компании.

**Объект исследования.** Инновационное развитие и деятельность в информационных технологиях

**Использованные методики.** Анализ направлений развития гибких методологий управления бизнес процессами в рамках Республики Беларусь и за рубежом.

**Научная новизна.** Определена роль гибкой системы управления бизнес-процессами в развитии экономики; выявлены основные причины, сдерживающие активное применение данной системы предприятиями и организациями страны.

**Полученные научные результаты и выводы.** Гибкие методологии управления бизнес-проектами сегодня становятся системой гибкого планирования развития всей компании и быстрого реагирования на изменения рынка. Так же для гибкого планирования необходимо понимать и анализировать каждый биз-

нес-процесс. В основе гибких методологий лежит идея того, что каждый сотрудник должен вовлекаться в процесс разработки и вносить свои рациональные предложения. Подобный подход позволяет понять, что все сотрудники работают ради одной конечной цели – качественного продукта для своих клиентов.

**Практическое применение полученных результатов.** Полученные результаты говорят о том, что необходимо переосмысление в управленческой системе и подходах к планированию и анализу бизнес-процессов, в частности информационных технологий.

## РАЗВИТИЕ ТРАНСПОРТНОГО КОМПЛЕКСА БЕЛАРУСИ

*А.А. ЗАХАРОВА (СТУДЕНТКА 3 КУРСА)*

**Проблематика.** В условиях глобализации транспорт выступает основой формирования не только внутренних, но и международных рынков. На современном этапе развития международных экономических отношений повышение транзитной привлекательности государства призвано стать одним из приоритетов в планировании его транспортной политики. Выгодное экономико-географическое и геополитическое положение Республики Беларусь, обусловленное проходящими по её территории двумя международными транспортными коридорами: Критский коридор II и участок IX Критского коридора с ответвлением №9В, а также формирование общей границы стран Таможенного союза ЕАЭС предопределяют повышение транзитного потенциала страны и создают возможности для роста экспорта транспортных услуг.

**Цель работы.** Исследование состояния развития транспортного комплекса в Республике Беларусь по сравнению с другими странами.

**Объект исследования.** Транспортный комплекс и транспортная инфраструктура Республики Беларусь.

**Использованные методики.** Для проведения анализа состояния транспортного комплекса использован сравнительный анализ статистических данных, корреляционно-регрессионный анализ.

**Транспортный комплекс в Беларуси.** Транспортный комплекс играет важнейшую роль в обеспечении внешней торговли и в интеграции Республики Беларусь в мировую экономическую систему. Основное преимущество транзитных перевозок через территорию Беларуси – это существенное сокращение расстояния и времени перевозок. В настоящее время ни одно государство не может успешно развиваться без интеграции в мировую экономику, причем внешнеэкономические связи являются важным экзогенным фактором, который оказывает значительное влияние на динамику и устойчивость развития национальной экономики, формированию её структуры, эффективности функционирования.

**Сравнительный анализ.** Проведение анализа развития транспортного комплекса Беларуси позволяет оценить сложившуюся ситуацию, выделить направления развития транзитного потенциала в Беларуси.

Пути развития транспортного комплекса и транзитного потенциала. Сблизить нормы белорусского законодательства с требованиями актов Европейского