

Практическое применение полученных результатов. Предложенные нами пути создания комплексных ООЗ в Беларуси помогут активизировать процесс привлечения иностранных инвестиций за счёт функционирования в них оншорных и мидшорных компаний, а также обеспечить приток дополнительных поступлений в госбюджет и решить проблему несанкционированной утечки капитала за рубеж благодаря организации оффшорной юрисдикции.

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИНСТРУМЕНТА КАРТЫ ПОТОКА СОЗДАНИЯ ЦЕННОСТИ ПРИ ОПИСАНИИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ НА ПРЕДПРИЯТИИ

К.О. БЕРДНИК (СТУДЕНТКА 4 КУРСА)

Проблематика. Данная работа заключается в раскрытии нетрадиционного фактора оптимизации производства с помощью картографирования потока создания ценности.

Цель работы. Изучить особенности VSM – методики, показать основные преимущества внедрения системы в практическую деятельность предприятий.

Объектом исследования являются материальные, информационные, финансовые и т. п. потоки строительных производственных предприятий.

Использованные методики. В работе используется SCOR-анализ и VSM-метод, при исследовании также использовался процессный подход, метод спагетти, а также метод 5S.

Научная новизна. Эволюция логистических систем доказывает, что они становятся одним из важнейших стратегических инструментов в конкурентной борьбе между предприятиями. Применение методики VSM при анализе цепей поставок и оптимизации логистических потоков позволяет минимизировать издержки и повышать конкурентоспособность за счет реорганизации бизнес-процессов, не добавляющих ценности конечному продукту как отдельных фирм, так и целых логистических цепей.

Актуальность обусловлена отсутствием русскоязычных аналогов данной методики и малой сферой применения данной методики в наших условиях.

Полученные научные результаты и выводы. Карта потока создания ценности (VSM) – это простая и наглядная графическая схема, изображающая базисные показатели и взаимосвязь материальных и информационных потоков по созданию конечного продукта и/или услуги. Она является универсальным инструментом специалиста-логиста, позволяющим проанализировать эффективность деятельности как отдельной фирмы, так и всей цепи поставок. Применение методики VSM при анализе цепей поставок и оптимизации логистических потоков позволяет минимизировать издержки и повышать конкурентоспособность за счет реорганизации бизнес-процессов, не добавляющих ценности конечному продукту.

Практическое применение полученных результатов. Изученная методика может применяться на любом предприятии страны. Она подходит для описания и оптимизации всех видов логистических потоков и может быть применена независимо от особенностей выпускаемой продукции.