

предприятия с листа «Карточка» на лист «Печатная форма», последовательно печатает 10 строк с продуктами конкретного блюда и значение итоговой суммы. В бухгалтерских документах принято итоговую сумму записывать прописью, поэтому в данном проекте создана такая пользовательская функция.

Остаётся только отправить лист «Печатная форма» на принтер. Сформированная калькуляционная карточка (рис. 2) распечатывается и подшивается в папку.

**ОДО "Пикант"** код по ОКУП 913003  
 Наименование блюда **Жаркое "Берестье"**  
 Калькуляционная карточка № **125**  
 от 19.04.2011

№ п/п	Продукты	Цена	Кол-во	Стоимость
1	мясо цыпленка бр.	17 250р.	10,3	177 675р.
2	масло растительное	12 600р.	1,176	14 818р.
3	картофель	5 460р.	20,3	111 244р.
4	лук	240 800р.	1,83	445 480р.
5	соус "Пикант"	10 430р.	8,3	88 655р.
6	соль	1 380р.	0,4	552р.
7	перец черный молотый	10 500р.	0,01	103р.
8	чеснок	35 350р.	0,5	17 675р.
9	орехи грецкие	21 370р.	1,8	38 466р.
				0р.
			<b>Итого:</b>	<b>894 670р.</b>

*Восемьсот девяносто четыре тысячи шестьсот семьдесят рублей*

Рисунок 2 – Печатная форма документа

Таким образом, все трудоёмкие расчёты автоматизированы. Теперь огромная часть работы выполняется за считанные минуты, достаточно лишь для каждого конкретного блюда выбрать из списков необходимые продукты и ввести нормы расхода. Всё остальное выполнит Excel+VBA.

#### СПИСОК ЦИТИРОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ:

1. Гарнаев, А.Ю. Excel, VBA, Internet в экономике и финансах. – СПб.: БВХ-Петербург, 2005. – 816 с.

УДК 947.6(476)

Студент: **Кравчук Д.Н.**

Научный руководитель: **ст. преподаватель Билевич О.И.**

### РИЖСКИЙ МИРНЫЙ ДОГОВОР В СУДЬБЕ БЕЛОРУССКОГО НАРОДА

В ноябре 1918 г. возродилось Польское государство. Его руководство во главе с Юзефом Пилсудским стремилось восстановить Речь Посполитую. Уже в декабре 1918 г. началось наступление польских войск на Беларусь и Украину. К лету 1919 г. польскими войсками была захвачена значительная территория Беларуси, где был установлен польский оккупационный режим.

В конце 1919 – начале 1920 гг. положение поляков на оккупированных территориях осложнилось. Деятельность польской оккупационной администрации вызывала недовольство у населения оккупированных поляками земель Беларуси, Литвы и Украины. На "кресах" стало расширяться партизанское (преимущественно крестьянское) движение антипольской направленности. Несмотря на это, Пилсудский проигнорировал мирные

предложения со стороны РСФСР и весной 1920 г. заключил союз с украинским правительством С.Петлюры, пообещав ему военную поддержку взамен за отказ от Восточной Галиции. В конце апреля 1920 г. польская армия начала наступление на Украине. В начале мая 1920 г. поляки вступили в Киев. Однако попытка польских руководителей укрепить свои позиции на Украине положила конец польскому господству в Восточной Европе. 5 июня 1920 г. Красная Армия перешла в контрнаступление на Украине, а затем и в Беларуси. В августе 1920 г. польские войска были полностью вытеснены с белорусской территории. Летом 1920 г. в польско-советский конфликт попытались вмешаться страны Антанты. 8 декабря 1919 г. Верховный совет Антанты утвердил временную линию восточной границы Польши, предложенную специальной комиссией Парижской мирной конференции 1919 – 1920 гг. (при определении линии границы комиссия приняла за основу этнографический принцип). Державы Антанты рекомендовали провести временную восточную границу Польши по линии Гродно – Яловка – Немиров – Брест-Литовск – Луцк – Сарны (окончательную линию восточной границы Польши предполагалось определить в ходе переговоров между Польшей и Россией при посредничестве Антанты). В июле 1920 г. министр иностранных дел Великобритании Дж.Керзон официально предложил руководству РСФСР принять линию, определенную Антантой, в качестве границы между Польшей и РСФСР (после этого соответствующая линия получила название "линии Керзона"), не вводить советские войска на территории, расположенные западнее данной линии, и начать мирные переговоры с Польшей при посредничестве держав Антанты.

В августе 1920 г. советские войска достигли Варшавы и Львова. Правительства стран Антанты ясно осознавали, что исчезновение Польши приведет к большевизации Германии и стран Центральной Европы, разрушит Версальскую систему международных отношений. На встрече в Фолкстане 9 августа 1920 г. главы правительств Великобритании и Франции заявили, что в связи с отказом правительства РСФСР остановить наступление советских войск на линии, определенной Верховным советом Антанты 8 декабря 1919 г. в качестве восточной границы Польши, предложенной в радиোগрамме 11 июля 1920 г., Польше будет оказана военная помощь. Попытка советизировать Польшу при помощи Красной Армии провалилась. Польское правительство смогло сохранить контроль за ситуацией в стране и укрепить армию под лозунгами "национального единства".

15 августа 1920 г. польская армия перешла в контрнаступление под Варшавой и в короткий срок отбросила Красную Армию от польской столицы. В политическом отчёте ЦК IX Всероссийской конференции (22-25 сентября 1920 г.), главное место на которой занял анализ политики ЦК в войне с Польшей и заключение мира, Ленин откровенно заявил, что наступлением на Варшаву Центрального комитета старался помочь советизации Литвы и Польши. "...Мы должны на штыках пощупать: поспела ли социалистическая революция пролетариата в Польше" [1]. В сентябре 1920 г. военные действия были вновь перенесены на территорию Беларуси. В начале октября 1920 г. поляки в очередной раз заняли Минск. Военные неудачи ухудшили позиции представителей РСФСР на мирных переговорах с Польшей, которые начались 17 августа 1920 г. в Минске, а в середине сентября 1920 г. были перенесены в Ригу.

Учитывая более благоприятное для Польши положение на фронте, Совет защиты государства 11 сентября 1920 г. высказался за включение в состав Польши Виленщины, Гродненщины и части Минской губернии, проведения восточной границы Польши по линии "немецких окопов" (осенью 1915 г. по линии Двинск – Постава – Барановичи-Пинск), отказавшись от "исторических прав" Польши на земли, расположенные к востоку от ука-

занной линии. Дипломатические акции были подкреплены активными военными действиями [2].

21 сентября 1920 г., в столице Латвии Риге мирные переговоры возобновились, но снова без представителей Советской Белоруссии. Председателем советской российско-украинской делегации был А. Иоффе, членами делегации – С. Киров, Д. Мануилский, Л. Оболенский. Председатель военно-революционного комитета БССР А. Червяков (тогдашний формальный руководитель Белорусского советского государства) приехал в Ригу, но А. Иоффе после консультации с советским российским правительством Ленина даже не допустил его к переговорам, сообщив, что вообще вся территория БССР может быть передана Польше, поэтому А. Червякову в переговорах не надо участвовать. А. Иоффе прямо заявил А. Червякову, что с Польшей заключает мир Россия, а не Беларусь. Червяков смолчал. Ему было любезно разрешено быть только экспертом советской делегации [3]. Так Белорусская ССР была принесена в жертву и могла бы вовсе не существовать.

Первоначально советские представители пытались примириться с Польшей на основе "линии Керзона", допуская возможность территориальных уступок в районе Белостока (в Беларуси) и Хелма (на Украине). Однако польская делегация добивалась более серьезных территориальных уступок, предложив принять за основу границы линию "немецких окопов" (российско-германского фронта периода 1915-1917 гг.), считая ее хорошо подготовленной в инженерном отношении к использованию в качестве оборонительного рубежа Польши на Востоке.

Вопрос о возможности примирения с Польшей рассмотрела проходившая в Москве 22-25 сентября 1920 г. IX конференция РКП(б). Большинство делегатов выступало за продолжение военных действий, считая, что поражение было вызвано причинами чисто субъективного свойства. Однако часть делегатов (в т.ч. В.И. Ленин и руководители польской коммунистической партии) считали, что продолжение военной кампании осложнит внутривосточное положение в РСФСР. 23 сентября 1920 г. ВЦИК в специальном заявлении предложил положить в основу мира с Польшей немедленное, торжественное подтверждение как Польшей, так и Советской Россией независимости Украины, Литвы и Беларуси и официально признать их государственные учреждения (сеймы, парламенты или съезды Советов). Советская сторона выражала готовность немедленно заключить мир с Польшей и установить российско-польскую границу "значительно восточнее "линии Керзона".

В конце сентября 1920 г. советская делегация на мирных переговорах в Риге получила секретное указание удовлетворить требования Польши в части изменения ее границ. 12 октября 1920 г. в Риге, в 7 часов 30 минут вечера по местному времени были подписан договор о перемирии и прелиминарных (т.е. предварительных) условиях мира. Договор подписали делегации РСФСР, Украинской ССР и Польши. Снова, делегацию ССРБ не допускают, как мы видим, к переговорам. Договор содержал статьи, затрагивавшие политические, территориальные, экономические, правовые вопросы. Он состоял из 13 главных статей и Добавочного протокола к договору. Сразу же можно отметить, что ни РСФСР, ни польское правительство не выполняли пункты данного договора. Польское правительство и РСФСР продолжали военную активность, о чём свидетельствует бой на подступах к Минску. РСФСР, в свою очередь, отказывалась выплачивать аванс, оговоренный в Добавочном протоколе.

18 марта 1921 г. в 10 часов 30 минут по местному времени в центре Риги, во дворце «Чёрноголовых», в том самом большом зале, где 12 октября 1920 г. был подписан дого-

вор о перемирии и предварительных условиях мира, открылось последнее заседание мирной конференции и был подписан Рижский мирный договор, которым официально прекращалась советско-польская война 1919-1920 гг. Договор был подписан делегациями Советской России, Советской Украины и Польши "окончательный, прочный, почётный и основанный на взаимном соглашении мир", который остановил кровопролитную войну. Российская делегация подписала договор и за правительство БССР. Договор состоял из преамбулы, 26 статей и 10 дополнений и затрагивал различные аспекты взаимодействия между советскими республиками и Польшей (политические, военные, территориальные, финансовые, экономические, правовые). Договаривающиеся стороны объявляли состояние войны прекращенным, предоставили взаимные гарантии невмешательства во внутренние дела и обязались не поддерживать ни прямо, ни косвенно враждебных интервенций. Он был на польском, русском и украинском языках [3]. На содержание Рижского мирного договора, и в первую очередь его территориальных статей, сильно повлияли неблагоприятные результаты сражения на Висле в августе 1920. Неудачи под Варшавой В.И. Ленин в одном из своих выступлений в октябре 1920 г. назвал «огромным поражением». Но «еще большим поражением», по словам Ленина, для Красной Армии было отступление от Варшавы в августе – октябре 1920 г. Надо понимать, что Ленин имел в виду не только внутренний, но и международный ход развития действий [1]. Рижский договор от 18 марта завершил период многовекового вооруженного противостояния Советской России и Польши, которое имело глубокие исторические корни. Фактически он констатировал банкротство курса советского руководства на мировую пролетарскую революцию.

Большие сложности с соблюдением предусмотренных Рижским договором материальным обязательств возникли буквально сразу после его заключения. Советская и польская стороны начали обмен упреками в невыполнении Рижского договора.

18 сентября польский поверенный в делах Филипович вручил Чичерину ноту, в которой польская сторона потребовала выполнения некоторых пунктов Рижского договора, в частности, выплаты РСФСР до 1 октября взносов в качестве эквивалента за железнодорожное имущество, что должно передаваться Польше.

В ноте от 22 сентября и заявлении от 23 сентября советское правительство выразило готовность выполнять материальные обязательства по Рижскому договору при условии удаления с территории Польши антисоветских организаций. Начавшиеся переговоры привели к подписанию советско-польского Протокола об условиях исполнения Рижского договора от 7 октября. Согласно с ним, РСФСР к 20 октября должна была сделать первый взнос за железнодорожное имущество, а Польша – удалить со своей территории 14 активных антисоветских деятелей.

Министр иностранных дел Польши К. Скирмунт в ноте от 3 мая 1922 г. отмечал, что Советская Россия полностью остановила выполнение Рижского договора. Ситуация по этому вопросу не изменилась в лучшую для Польши сторону в ближайшие месяцы. Польша получила лишь 3% ценностей, которые были вывезены с её территории во время Первой мировой войны. Не было, в частности, получено золото, передача которого Польше была предусмотрена статьей XIII Рижского договора.

Лето 1924 г. принесло дальнейшее ухудшение международного положения Польши. Этот фактор во многом обусловил подписание 25 августа польско-советского Соглашения о эвакуации имущества и взаимной компенсации. Оно устранило последние претензии Польши к СССР по статьям 13 и 14 Рижского договора, хотя советская сторона не завершила выполнение своих обязательств по этим статьям (например, не выплати-

ла 30 млн. золотых рублей за участие польских земель в хозяйственной жизни бывшей Российской империи по ст. XIII Рижского договора). 16 ноября 1927 г. было заключено польско-советское соглашение о передаче материальных ценностей. Польша пошла на новые уступки относительно выполнения СССР материальных обязательств по Рижскому договору. После этого соглашения указанная проблема перестала оказывать заметное влияние на развитие польско-советских отношений [4].

В результате подписания Рижского мирного договора к Польше отошла этническая часть Беларуси (Западная Беларусь) размером 112 км.кв. с населением 4.6 млн. человек, что составляло на тот час больше половины этнической территории Беларуси. Для Польши территория Западной Беларуси стала частью прифронтовой зоны, частью «санитарного кордона» для Европы. Польша, по договору, обязывалась предоставить белорусам, украинцам и русским права, которые обеспечивали бы свободное развитие культуры, языка и вероисповедания.

30 апреля 1921г. договор вступил в силу. Против этого позорного договора, который разделил Беларусь, выступили представители интеллигенции и политических сил БССР. Чтобы подавить волну протеста, центральное бюро Компартии (большевиков) Беларуси дало приказ Чрезвычайной комиссии (ЧК) провести репрессии против деятелей и активистов партии белорусских социалистов-революционеров, союзницы большевиков в борьбе против Польши. В БССР было репрессировано более 900 деятелей и активистов партии белорусских эсеров, белорусской социал-демократической партии и партии социалистов-федералистов.

Состоялись официальные разъяснения. В статье "Мир и Беларусь" секретарь ЦК КПБ (б) В. Кнорин избегал разоблачения глубинных причин, приведших к расчленению Беларуси. По его словам, Польша в нарушение принципа самоопределения "добилась польской государственной границы как раз посередине белорусских земель, через их сердце". Он заявлял: "Мы должны идти на этот мир, который нужен для победы революции, для всей великой Советской Российской Федерации. Ради интересов всей великой мировой революции мы должны жертвовать своими местными, маленькими интересами" [5].

25 марта 1921 г. правительство Белорусской Народной Республики издало обращение «Всему культурному миру», в котором Рижский мирный договор характеризовался как позорный. Правительство БНР не признал его. Против Рижского договора выступили делегаты первой Всебелорусской конференции в Праге (1921 г.), а также и второй Всебелорусской конференции в Берлине (1925 г.). Белорусский народ, в отличие от его большевистского руководства, не признал этот раздел Беларуси.

Рижский мирный договор 1921 г. вошёл в историю как акт разделения территории Беларуси соседними государствами, как трагическое событие в истории белорусского народа.

#### СПИСОК ЦИТИРОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Круталевич, В. Рижский мирный договор // Родина-1990. – №1. – С.12 – 14.
2. Ладысев, В. Рижский договор 1921 года и курс правительства Советской России на всемирную пролетарскую революцию. – с. 15 – 18.
3. Грицкевич, А. Рижский договор о разделе Беларуси. Страницы нашего прошлого / А. Грицкевич. – Минск, 2009. – С. 363 – 369.
4. Мезга, Н. Дипломатическая борьба вокруг выполнения материальных обязательств по Рижскому договору. – С. 61 – 66.
5. История Беларуси в 6 томах / Н. Кастюк, В. Новитский [и др.]. – Т. 3. – Минск, 2007. – С. 121.
6. Министерство иностранных дел СССР. Документы внешней политики СССР. – Т. 3.
7. Тихомиров, А. Рижский мирный договор 1921 г. и судьба Беларуси. Навсегда вместе. К 60-летию воссоединения Западной Беларуси с БССР / А. Тихомиров. – Минск, 1999.

8. Новак, А. Пилсудский и Ленин в 1920 г. // Родина. – 2010. – №7.
9. Тарасов, К. Мир в Риге (1921 г.) // Новости. – 1999. – 17 сентября.
10. Матерский, В. Рижский трактат и Беларусь (1920 г.) // Белорусская историческая газета. – 2002. – №5.
11. Вернигоров, В. Поражение, которое отрезвляет [Рижский мирный договор] // Белорусская идея. – 2001. – №3.
12. Сироткин, В. Рижский мир // Международная жизнь. – 1988. – №8.
13. Аблизин, В. Виленский узел // Родина. – 2009. – №8.
14. Манусевич, А. Трудный путь к Рижскому мирному договору 1921 г. // Новая и новейшая история. – 1991. – №1.
15. Лазько, Р. Крах Версальской системы в Европе и объединение Беларуси // Белорусская историческая газета. – 2007. – №11.

УДК 339.378.(476.7)

*Крылова И.К., Осюк А.А.*

*Научный руководитель: ст. преподаватель Прилуцкая Н.А.*

### СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ПРОГРАММ ЛОЯЛЬНОСТИ ТОРГОВЫХ СЕТЕЙ

Белорусская розница сегодня – это одна из наиболее развитых отраслей бизнеса в нашей стране. На белорусском рынке присутствуют практически все форматы и типы розничной торговли. Белорусские розничные объекты уже можно делить на магазины, гипермаркеты, супермаркеты и дискаунтеры. Наиболее яркими примерами таких объектов в городе Бресте являются дискаунтер «Евроопт», «Наш магазин», ТЦ «Корона», супермаркет «Микс» и супермаркет «Асстор-Вест». Между имеющимися и появляющимися новыми магазинами формируется конкуренция. Специфика торговой деятельности такова, что торговые предприятия не располагают обширной базой своих клиентов в отличие от, например, банковского сектора, телекоммуникаций и других. Многие покупатели являются случайными для магазина, а товары, представленные в торговле, одинаковы и, как правило, незначительно отличаются по цене. В этих условиях побеждать в конкурентной борьбе смогут те торговые предприятия, отношения с покупателями у которых приобретут длительный характер. Для их установления предприятия разрабатывают программы лояльности покупателей, то есть формируют для постоянных покупателей материальные (скидки, подарки, бонусы) и нематериальные привилегии (эксклюзивная возможность купить недоступный другим клиентам товар, расширенная информация о компании и её продуктах, билеты на развлекательные мероприятия, VIP-обслуживание и многое другое).

В данной статье будут рассмотрены основные брестские предприятия торговли и их подходы к формированию долгосрочных отношений с покупателями по следующим критериям: цены, материальные аспекты лояльности, парковка, музыкальный фон, использование POS-материалов, качество работы торгового персонала,

#### Основные брестские предприятия торговли

«Евроопт». Республиканская сеть «ЕВРООПТ» – магазины с оптимальным ассортиментом и низкой торговой наценкой, что достигается снижением издержек: минимальное оформление торгового зала, небольшое количество персонала, упрощенная выкладка товара. Основной принцип доходности – высокая оборачиваемость всех товаров в ассортименте торговой сети. Местоположение: центр города, недалеко от железнодорожного вокзала, рядом находятся троллейбусная остановка и жилые дома, предполагается, что покупатели дискаунтера могут не иметь автомобилей.