

СЕКЦИЯ 4. ИННОВАЦИОННЫЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ПРЕПОДАВАНИИ ДИСЦИПЛИН ТЕХНИЧЕСКИХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ СПЕЦИАЛЬНОСТЕЙ

И.Н. АВЕРИНА

БрГТУ (г. Брест, Беларусь)

АВТОМАТИЗАЦИЯ МЕХАНИЗМОВ КОНТРОЛЛИНГА

Контроллинг является признанным инструментом для планирования, управленческого учета и бизнес-анализа на предприятии, применяется для подготовки и принятия стратегических и оперативных планов на основе информационного обеспечения, а также как механизм комплексной оценки в различных сферах деятельности предприятия, его подразделений, менеджеров и специалистов с использованием инструментов учета, анализа, контроля в интегрированном формате. Контроллинг также включает систематический анализ отклонений от плановых показателей путем сравнения нормативных и фактически достигнутых значений.

Контроллинг – это непрерывный мониторинг деятельности предприятия. В практике планирования и контроля обрабатываются, сравниваются и анализируются большие объемы данных. Сегодня поддержка этой деятельности невозможна без автоматизации. Для создания интегрированной концепции обработки информации необходимо прежде всего организовать внутрифирменный контроллинг как управленческую технологию.

Существует множество методов и подходов к системе учета затрат на предприятиях. В настоящее время эффективные системы информационной поддержки задач контроллинга являются важнейшим фактором достижения успеха, что подтверждается объемами продаж крупнейших мировых поставщиков решений в этой области (продукты немецкой компании SAP AG, SAS System американской компании SAS Institute, E-Business Suite американской компании Oracle и др.). Это дорогостоящие корпоративные информационные системы ERP-класса, включающие контроллинговую компоненту, построенную в соответствии с зарубежными моделями управления, которым присущи строгая регламентированность и последовательность действий.

Наиболее приближенными к реалиям отечественного бизнеса являются ERP-системы российских производителей, среди которых можно выделить системы «Флагман» компании ИНФОСОФТ, конфигурацию «1С: Управление производственным предприятием» фирмы 1С, программный комплекс «Галактика ERP» корпорации «Галактика». Надо отметить, что «Галактика ERP» является программным продуктом совместного производства с белорусским предприятием УП «Топ Софт» и поэтому наиболее адаптирован к белорусскому законодательству.

Для реализации механизмов контроллинга в «Галактике ERP» предназначен отдельный модуль, функциональный состав которого представлен на рисунке.



Рисунок 1. – Функции модуля «Контроллинг»

В свою очередь модуль «Контроллинг» является составной частью «Контур планирования и управления производством», предназначенного для автоматизации управления всем производственным циклом. «Контроллинг» в рамках планирования и управления производством обеспечивает расчет плановых и фактических затрат с учетом вариантов запланированных затратных статей, цен ресурсов, схем распределения косвенных расходов.

Для осуществления контроллинга затрат требуется информация по планированию и учету в производстве, накопленная в процессе функционирования других производственных модулей.

Наиболее тесные связи существуют с модулем «Планирование производства», откуда поступают сведения о плановой производственной программе, и модулем «Управление производственной логистикой», где формируются производственные отчеты о фактических расходах и движении ресурсов. Эта информация используется для расчета производственного баланса, на котором базируется реализованный в модуле «Контроллинг» механизм калькулирования.

В модуле «Контроллинг» существует также возможность расчета фактической себестоимости на основании бухгалтерских проводок. Источником информации для расчетов является общесистемная «Книга бухгалтерских проводок», формируемая в модулях контура бухгалтерского учета. Такой подход, в частности, позволяет решить задачу сбора фактических трудовых затрат и др.

Успех внедрения автоматизации механизмов контроллинга зависит от уровня знаний предметной области сотрудников и их навыков работы в программе, корректности ведения учетной базы данных, своевременного ввода входящей информации, исполнительской дисциплины сотрудников.