

свои обязательства перед контрагентами, поставщиками, банками и другими участниками производственного процесса.

Проанализировав экономическую литературу, можно сделать вывод, что главная цель распределения прибыли – найти оптимальное соотношение между потребляемой и капитализируемой частями прибыли. Необходимо, чтобы это соотношение отвечало требованиям, определенным в стратегии долгосрочного развития организации.

Для выполнения главной цели распределения прибыли необходимо решить следующие задачи: собственники должны получать положенную им норму прибыли на инвестированный капитал; персонал организации должен быть обеспечен и стимулирован трудовой активностью и дополнительной социальной защитой; в организации должны быть сформированы в необходимых размерах резервный, накопительный и прочие фонды; должны быть обеспечены приоритетные цели стратегического развития организации за счет капитализированной части прибыли.

Таким образом, в результате корректного управления распределением и использованием прибыли, организация получит возможность эффективно осуществлять расширенное воспроизводство, удовлетворять требования учредителей, собственников, акционеров и стимулировать труд персонала организации.

### Литература

1. Кусый, М. Ю. Управление прибылью субъекта хозяйствования / М. Ю. Кусый. – М. : Магистр: НИЦ ИНФРА-М, 2016. – 121 с.
2. Савицкая, Г. В. Экономический анализ: учебник для студентов высших учебных заведений / Г. В. Савицкая. – М. : ИНФРА-М, 2017. – 147 с.
3. Русак, Н. А. Финансовый анализ субъекта хозяйствования / Н. А. Русак – Минск .: Высшая школа, 2017. – 247 с.
4. Владимирова, Т. А. Основные проблемы формирования и распределения прибыли предприятия / Т. А. Владимирова, Н. А. Рагозин // Вектор экономики. – 2020. – № 5 (47). – С. 72–84.

УДК 338.1

**Банцевич В. В.**, магистрант,

**Чура В. О.**, студент,

научный руководитель – **Протасеня С. И.**,

УО «Гродненский государственный университет имени Янки Купалы»

г. Гродно, Республика Беларусь

### **АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФИЛИАЛА РУП «БЕЛГОССТРАХ» ПО ГРОДНЕНСКОЙ ОБЛАСТИ**

В современных условиях развития экономики страхование становится одной из наиболее динамичных отраслей хозяйственной деятельности, которая способствует защите имущественных интересов предприятий и граждан, безопас-

ности и стабильности предпринимательства. Роль страхования особенно важна в контексте проводимых в Республике Беларусь экономических реформ, поскольку наличие страховой защиты стимулирует развитие рыночных отношений и деловой активности, улучшает инвестиционный климат в стране.

В условиях нестабильной макроэкономической ситуации усиливается потребность в создании и развитии надежных механизмов управления рисками, путем предоставления финансовой защиты от последствий наступления тех или иных событий. В соответствии с этой потребностью страхование выступает ключевым элементом современной финансовой системы и является одной из наиболее динамично развивающихся сфер.

В условиях глобализации экономических процессов страхование выступает в роли важнейшего стабилизатора процесса общественного воспроизводства и социального развития. Без интеграции со страховой отраслью невозможно представить существование ни одного общественного института. От состояния страхового рынка зависят практически все сферы деловой активности, в связи с чем страхование во всем мире является не только гарантом стабильности, но и стимулом его скорейшего развития. Страхование как институт финансовой защиты представляет собой динамично развивающийся в Республике Беларусь вид хозяйственной деятельности, в связи с чем актуализируются проблемы, связанные с разработкой методического инструментария управления финансами страховых организаций.

Современное состояние финансов страховых организаций требует поиска новых форм и методов повышения их конкурентоспособности и финансовой устойчивости. Одним из путей решения этих проблем является эффективное управление финансовым потенциалом страховых организаций, позволяющее учитывать сложность объекта управления и взаимосвязь между его элементами и комплексом выполняемых им функций, эффективно использовать финансовый потенциал страховой организации, выявлять внутренние резервы страховой организации, в том числе в системе финансового управления, разрабатывать рекомендации по повышению финансовой устойчивости страховой организации. Исходя из этого, объективно необходимым и актуальным представляется исследование теоретических и практических аспектов финансового потенциала в деятельности страховых организаций и разработка рекомендаций по повышению их финансовой устойчивости и платежеспособности.

Прибыль является основным обобщающим абсолютным показателем эффективности функционирования страховой организации и определяется путем сопоставления доходов и расходов страховщика. Вместе с тем по абсолютным показателям прибыли нельзя объективно определить, насколько успешным был данный период работы для страховой организации, ведь одна и та же сумма заработанной прибыли может быть итогом работы разноэффективных организаций. Использование показателей рентабельности позволяет устранить этот недостаток (рисунок).



*Рисунок – Показатели рентабельности страховых организаций*

*Примечание – Источник: [1, с. 32]*

Страховая организация, прежде чем начать оказание услуг, должна определить, какой доход и какую прибыль она стремится получить. Формирование прибыли представляет собой регламентируемый нормативно-правовыми актами процесс образования прибыли, который организуется и осуществляется финансовыми органами в целях определения в стоимостном выражении итогов деятельности страховой организации за определенный период времени. Формирование прибыли страховых организаций обусловлено спецификой их деятельности. Прежде всего, это связано с организацией денежного оборота в страховых организациях [2, с. 215].

Первоначально размер прибыли закладывается в страховой тариф, который формируется для определенного вида страхования и объекта страхования. На основании установленного страхового тарифа страхователи уплачивают страховые взносы. Такая прибыль называется нормативной. Однако наступление страховых случаев носит вероятностный характер, в связи с чем конечный финансовый результат отклоняется от расчетной (нормативной) величины. В конечном виде финансовый результат страховых организаций представляет собой разницу между доходами и расходами и состоит из прибыли или убытка.

В состав доходов от страховой деятельности входят страховые премии, возмещение расходов по рискам, переданным в перестрахование, поступления средств из страховых резервов, комиссионное и брокерское вознаграждение, некоторые другие доходы. Основным видом доходов страховой организации является страховая премия, которая представляет собой плату за страховую услугу. Финансовый результат представляет собой итог всей финансово-хозяйственной деятельности организации в денежном выражении. Как правило, в страховании финансовый результат (прибыль, убыток) определяется на основе сопоставления доходов и расходов за определенный период. Конечный финансовый результат деятельности страховых организаций определяется по формуле 1.

$$П(У) = П(У)_{сд} + П(У)_{ид} + П(У)_{пд}, \quad (1)$$

где  $П(У)$  – прибыль (убыток) отчетного периода;  
 $П(У)_{сд}$  – прибыль (убыток) от страховой деятельности;  
 $П(У)_{ид}$  – прибыль (убыток) от инвестиционной деятельности;  
 $П(У)_{пд}$  – прибыль (убыток) от прочей деятельности.

По состоянию на 1 января 2021 г. на страховом рынке Республики Беларусь страховую деятельность осуществляли 16 страховых организаций (из них две страховые организации осуществляют добровольное страхование жизни и дополнительной пенсии, одна осуществляет деятельность исключительно по перестрахованию) и 26 страховых брокеров. Одно из ведущих мест на рынке страховых услуг занимает филиал РУП «Белгосстрах» по Гродненской области (таблица 1).

*Таблица 1 – Динамика прибыли по видам деятельности филиала РУП «Белгосстрах» по Гродненской области за 2019–2020 гг., тыс. руб.*

Наименование показателя	2019	2020	Темп роста, %
Прибыль от текущей деятельности	8029,0	6337,1	78,93
Прибыль от инвестиционной и финансовой деятельности	381,35	884,23	218,59

*Примечание – Источник: собственная разработка на основании [3]*

Как видно из таблицы, в 2020 г. наблюдается рост прибыли от инвестиционной и финансовой деятельности по сравнению с 2019 г. более чем в 2 раза. В 2020 г. прибыль от текущей деятельности по сравнению с 2019 г. снизилась с 8029,0 тыс. руб. до 6337,1 тыс. руб., процент снижения составил 21,07 %.

Традиционно эффективность деятельности страховой организации характеризуют показатели рентабельности. Рентабельность страховой деятельности филиала РУП «Белгосстрах» по Гродненской области рассчитаем, как отношение прибыли от операций по видам страхования иным, чем страхование жизни к расходам по страховой деятельности (таблица 2).

*Таблица 2 – Показатели, характеризующие финансовый результат деятельности филиала РУП «Белгосстрах» по Гродненской области за 2018-2020 гг., тыс. руб.*

Показатель	2018	2019	2020
Страховые взносы (Взн)	33722,8	38277,5	41280,9
Страховые выплаты (Вып)	12061,4	15489,2	18172,6
Фактические поступления, связанные с реализацией права требования (Рег)	374,2	505,3	658,5
Расходы на ведение дела (РНВДр)	11274,3	12997,7	14339,1
Отчисления в фонды предупредительных мероприятий, гарантийные фонды (ФПИМ)	1376,3	1575,6	1632,6
Изменение резервов (Рез)	1448,6	691,2	1458,0
Финансовый результат деятельности (ФР)	7936,4	8029,0	6337,1

*Примечание – Источник: собственная разработка на основании [3]*

Рентабельность страховой деятельности является одним из ключевых показателей деятельности страховой организации. Он определяется отношением финансового результата от операций по страхованию иному, чем страхование жизни, к сумме заработанных в рамках ведения страховой деятельности доходов (формула 2).

$$R_{\text{СДР}} = \frac{\text{ФР}}{\text{Взн}} * 100\%. \quad (2)$$

Рассчитаем показатели рентабельности филиала РУП «Белгосстрах» по Гродненской области за 2018–2020 гг.

$$2018: R_{\text{СДР } 2018} = \frac{7936,4}{33722,8} * 100 \% = 23,53 \%;$$

$$2019: R_{\text{СДР } 2019} = \frac{8029}{39277,5} * 100 \% = 20,98 \%;$$

$$2020: R_{\text{СДР } 2020} = \frac{6337,1}{41280,9} * 100 \% = 15,35 \%.$$

Рентабельность страховой деятельности показывает, сколько копеек прибыли содержится в каждом рубле доходов, полученном от её ведения. Расчет показывает, что рентабельность страховой деятельности снизилась с 23,53 % в 2018 г. до 15,35 % в 2020 г., снижение составило 8,18 п. п. Если в 2018 г. на один рубль доходов приходилось 23,53 коп. прибыли, то в 2020 г. – 15,35 коп.

Рассчитаем рентабельность расходов по страховой деятельности. Данный показатель показывает, сколько копеек прибыли заработано с каждого рубля понесенных расходов (формула 3).

$$R_{\text{СДР}} = \frac{\text{ФР}}{\text{Вып}+\text{РНВДр}+\text{ФПМ}+\text{Рез}} * 100 \%. \quad (3)$$

$$2018: R_{\text{СДР } 2018} = \frac{7936,4}{(12061,4+11274,3+1376,3+1448,6)} * 100 \% = 30,33 \%;$$

$$2019: R_{\text{СДР } 2019} = \frac{8029}{(15489,2+12997,7+1575,6+691,2)} * 100 \% = 26,11 \%;$$

$$2020: R_{\text{СДР } 2020} = \frac{6337,1}{(18172,6+14339,1+1632,6+1458)} * 100 \% = 17,79 \%.$$

Данные свидетельствуют о достаточно высоких результатах и эффективной работе страховой организации. С каждого рубля понесенных расходов организация заработала 17,79 копеек прибыли в 2020 г. Однако следует отметить, что на протяжении 2018–2020 гг. этот показатель имел тенденцию к снижению, что связано с увеличением страховых выплат и расходов на ведение дела, а также снижением финансового результата от страховых операций.

Рассмотрим структуру резервов Гродненского филиала РУП «Белгосстрах» (таблица 3).

Таблица 3 – Структура страховых резервов филиала РУП «Белгосстрах» по Гродненской области, руб.

Показатель	На 31.12.2018	На 31.12.2019	Изменение
Резервы незаработанной премии (РНП)	14 131 771,10	14 697 350,42	565 579,32
Резервы заявленных, но неурегулированных убытков (РЗУ)	1 749 182,11	2 714 537,60	965 355,49
Резерв произошедших, но незаявленных убытков (РПНУ)	1 877 511,06	2 026 830,95	149 319,89
Итого	17 758 464,27	19 438 718,97	1 680 254,70

*Примечание – Источник: собственная разработка на основании [3]*

Представленные данные свидетельствуют о росте сумм страховых резервов по всем видам страховых резервов. Увеличение резерва незаработанной премии связано с ростом количества заключенных договоров страхования на конец 2020 г. Рост резервов убытков связан с увеличением количества заключенных договоров страхования, а также с ростом статистики страховых выплат по произошедшим страховым случаям.

Финансовая устойчивость страховой организации – это характеристика стабильности финансового положения, обеспечиваемая эффективным использованием элементов (собственный капитал, страховые резервы, страховой портфель, инвестиционный портфель, тарифная политика, механизм перестрахования, система финансового управления) финансового потенциала страховой организации. Анализ финансовой устойчивости страховщика показал, что коэффициент убыточности в 2020 году составил 51,23 %, что больше почти на 15 % от допустимого значения. Коэффициент расходов не превышает допустимого значения и составляет 26 %. Величина комбинированного коэффициента – 77,23 % свидетельствует о том, что для филиала характерна недостаточно устойчивая финансовая деятельность.

Для повышения финансовой устойчивости филиала РУП «Белгосстрах» по Гродненской области предлагается:

1. Разрабатывать и предоставлять специальные страховые продукты:
  - страхование исполнителей (например, белорусских ИТ-компаний) от рисков, связанных с проблемами при оплате их работы заказчиком;
  - страхование гарантии исполнения контракта или их выдача в пользу заказчика (импортера). Данный вид страхования направлен на гарантирование финансовой платежеспособности подрядчика в период выполнения контракта;
  - страхование от несчастных случаев и заболеваний и др.
2. Расширить базу корпоративных клиентов.
3. Разработать программу повышения финансовой и страховой грамотности у потенциальных страхователей (например, проведение различного рода семинаров и конференций).
4. Увеличить количество договоров по добровольным видам страхования, составлять планы использования средств фонда предупредительных (превентивных) мероприятий по видам добровольного страхования и осуществлять контроль за целевым использованием средств фонда.

5. Использовать современные технологии (например, программу 1С-Битрикс) и др.

### Литература

1. Бариленко, В. И. Экономический анализ: учебник / В. И. Бариленко, О. В. Ефимова, Ч. В. Керимова. – М. : КноРус, 2017. – 381 с.
2. Лысенко, Д. В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: учебник для вузов / Д. В. Лысенко. – М. : ИНФРА-М, 2014. – 320 с.
3. Экономические показатели [Электронный ресурс] // Белгосстрах, 2021. – Режим доступа: <http://grodno.bgs.by/about/11/>. – Дата доступа: 07.10.2021.

УДК 336.6

**Банцевич В. В.**, магистрант

УО «Гродненский государственный университет имени Янки Купалы»

г. Гродно, Республика Беларусь

научный руководитель: **Михолап Е.В.**, магистр, преподаватель

УО «Гродненский государственный университет имени Янки Купалы»,

г. Гродно, Республика Беларусь

### ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ВНЕДРЕНИЯ СИСТЕМЫ СБАЛАНСИРОВАННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

Целью работы является обоснование эффективности внедрения такой системы стратегического управления, как система сбалансированных показателей (ССП) [2, с. 707], в деятельность маркетинговой службы промышленного предприятия ОАО «Белкард».

При оценке экономической эффективности внедрения СПП в отдел маркетинга ОАО «Белкард» необходимо на первом этапе определить необходимые затраты, связанные с разработкой и внедрением проекта и эксплуатационные затраты, связанные с обеспечением его нормального функционирования.

Для практической реализации СПП необходима поддержка с помощью информационных технологий (ИТ-поддержка). При этом выбор программного обеспечения при внедрении системы зависит от типа реализации проекта. На этапе пилотного внедрения на базе отдела маркетинга ОАО «Белкард» могут быть применены стандартные продукты Microsoft Office (Excel), использование которых характеризуется низкими инвестиционными рисками и достаточным функционалом для пилотного проекта.

Так как предприятие уже обладает частью необходимых ресурсов для разработки системы в рамках пилотного проекта, в состав которых входит техника, программное обеспечение и сотрудники, то капитальные затраты на приобретение необходимого программного обеспечения (ПО), приобретение комплектующих и оборудования для установки ПО, установка, монтаж, отладка нового оборудования, системы ПО, тестирование системы учитываться не будут. В структуру расходов будут входить средства на интеграцию СПП в текущее