

**Мселати А. Ф.**, аспирант Института экономики,  
Национальная академия наук Беларуси

## **СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПОДХОД К ОБЕСПЕЧЕНИЮ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ ЛИВИИ**

Улучшение экономической ситуации необходимо для стабилизации Ливии. Три основных вопроса включают экономический аспект нестабильности в Ливии: кризис ликвидности, отсутствие импорта, приводящее к инфляции цен на многие продукты и контрабанда субсидируемых товаров. В основе этих явлений лежит система патронажа, которая мало стимулирует действующие элиты к проведению реформ. Сложная ситуация с безопасностью также не позволяет реализовать широкомасштабные усилия по стабилизации Ливии: одной из причин массового банкротства банков в 2014 году была среда повсеместной преступности. Ливийские банки начали ограничивать вывод средств на сумму от 200 до 500 динаров на счет [1].

Кроме того, Ливия импортирует 85 % продуктов для внутреннего потребления [3]. Долгое несоответствие между официальным обменным курсом ливийского динара и обменным курсом черного рынка способствовало мошенничеству при импорте. Импортёры и те, кто связан с банками или центральным банком Ливии, могли участвовать в этой манипуляции. В результате только 14 % заявленного импорта поступает на рынки Ливии через кредит, предоставленный центральным банком, в твердой иностранной валюте для продажи на черном рынке Ливии. Все это сформировало дефицит товаров и, соответственно, спровоцировало резкую инфляцию, из-за которой стоимость потребительской корзины стала слишком высокой для большинства ливийцев. Этот дефицит даже распространился на субсидированные продукты с контролируруемыми ценами, такими как бензин, газ и хлеб, поскольку ополченцы и другие преступные группировки продолжают захватывать государственные каналы распределения ресурсов. Сосредоточив этот дешевый доступ к столь востребованным товарам в своих руках, они получили возможность либо контрабандой переправлять товары за границу для продажи по ценам мирового рынка, либо взимать высокую надбавку с продаж ливийцам, остро нуждающимся в этих товарах [1].

Интенсивность, с которой эти проблемы влияют на ливийцев, означает, что наиболее многообещающим путем к изменению несостоявшегося государственного статуса Ливии является более широкая стратегия стабилизации. Следовательно, более эффективный подход к стабилизации в будущем должен быть более согласованным в борьбе с ликвидностью, инфляцией и контрабандой. Недоверие к банковской системе в сочетании с этими тремя факторами давления разрушили ливийскую экономику и способствовали росту денежной экономики, действующей в основном вне регулирующего контроля. Хотя имеющиеся решения этих проблем неполны, европейские и другие участники стратегии стабилизации экономики Ливии имеют все возможности для их продвижения. И хотя решения кризиса безопасности в значительной степени

выходят за рамки текущей ситуации, политические и экономические структуры, поддерживающие действующую элиту и вызывающие такое сопротивление переменам, должны приступить к выполнению поставленных правительством Ливии задач.

Экономическое направление усилий по стабилизации нуждается не только в согласовании, но и в укреплении, даже если международные субъекты уже пытались активно влиять на внутреннюю политику Ливии, принцип сотрудничества должен быть основным в разрешении этого вопроса. Например, сектор экономического восстановления программы ПРООН сосредоточена на оказании помощи ливийцам в развитии частного бизнеса [2]. Это работало на местном уровне, а не через структуры национального уровня. В Бенгази программа поддержала организацию Tatweer, созданную местными жителями для обеспечения ИТ-обучения, программ по поощрению технологических стартапов и инкубатора, помогающего развиваться предпринимателям. В Триполи программа ПРООН работала с Toyota над организацией трехмесячной спонсируемой программы обучения, охватывающей профессиональные и академические дисциплины [2]. Учитывая дисбаланс между государственным и частным секторами в Ливии, правильный путь к долгосрочному экономическому развитию – это поощрение как ливийского предпринимательства, так и программ обучения для переподготовки рабочих. Более того, отделив эти программы от государственного сектора Ливии, с его проблематичной институционализированной культурой работы и статусом объекта борьбы ливийских ополченцев и политических группировок, эти программы становятся более устойчивыми, поскольку они изолированы от участия в текущем конфликте Ливии.

Несмотря на недостаточную поддержку со стороны Правительства национального согласия Ливии как партнера, предпринимались попытки перейти от оказания чрезвычайной помощи к решению некоторых структурных проблем к разработке долгосрочных стратегий. ПРООН разработала основу, чтобы заложить основы для долгосрочных изменений наряду с краткосрочным решением проблем финансового сектора. Используя цели в области устойчивого развития, согласованные ООН в 2015 году, стратегия развития экономики Ливии сосредоточена на восстановлении предоставления услуг и наращивании потенциала институтов управления с общим упором на экономическую стабилизацию [2].

Соединенные Штаты, Великобритания и другие страны оказывали последовательное дипломатическое давление, чтобы поддержать программу реформ между центральным банком, Министерством финансов и Президентским советом в попытке решить экономические проблемы Ливии. После серии диалогов, в которых участвовали западные дипломаты, Международный валютный фонд, Всемирный банк и ключевые ливийские финансовые игроки, глава центрального банка объявил в начале июня 2018 года, что реформы были согласованы, в том числе по ключевым вопросам субсидий и обменного курса, которые во многом лежат в основе экономической нестабильности в Ливии.

Однако ливийские власти не смогли их реализовать в полной мере. Есть основания опасаться, что эти реформы не имеют правильной направленности. Без соответствующих мер по восстановлению доверия к банкам или обеспечению того, чтобы ливийский импорт удовлетворял спрос, рыночные силы, вызвавшие

инфляцию и девальвацию, просто соответствующим образом не смогу функционировать.

Устранение макроэкономических структурных недостатков Ливии приносит коллективную пользу гражданам Ливии и остается лучшим способом переломить текущую ситуацию внутри страны. Это также способствует вовлечению общественности в политический процесс. Более пристальное внимание к экономике со стороны участников стабилизации было бы также политически эффективным, поскольку это также могло бы помочь подорвать экономические стимулы, которые политические субъекты Ливии имеют для защиты статус-кво. Укрепление экономики станет вторым столпом в усилиях по построению стабильной Ливии.

### Литература

1. Tarek Megerisi. Order from chaos: Stabilising Libya the local way [Electronic resource] / Tarek Megerisi // Policy Brief 19 July 2018. – Mode of access: [https://ecfr.eu/wp-content/uploads/ECFR\\_265\\_Order\\_from\\_chaos\\_stabilising\\_libya\\_the\\_local\\_way\\_T\\_Megerisi.pdf](https://ecfr.eu/wp-content/uploads/ECFR_265_Order_from_chaos_stabilising_libya_the_local_way_T_Megerisi.pdf). – Date of access : 09.11.2021.
2. UNDP and the UN [Electronic resource]. – Mode of access: <https://www.ly.undp.org/>. – Date of access : 09.11.2021.
3. World Bank [Electronic resource]. – Mode of access: <http://www.worldbank.org>. – Date of access : 09.11.2021.

УДК 338.45:69

**Носко Н. В.**, старший преподаватель,  
**Дашкевич Т. В.**, старший преподаватель  
УО «Брестский государственный технический университет»  
г. Брест, Республика Беларусь

## ВЛИЯНИЯ ТЕХНОЛОГИИ НА ВЫБОР ОРГАНИЗАЦИОННЫХ ФОРМ И СТРУКТУР УПРАВЛЕНИЯ СТРОИТЕЛЬСТВОМ

На сегодняшний день для эффективного управления имеющимся потенциалом инвестиционного и строительного процессов Республики Беларусь возникает необходимость создания целостной и гибкой системы управления, что позволит значительно сократить продолжительность строительного цикла и существенно улучшить его другие технико-экономические показатели. Неотъемлемым элементом проводимых преобразований является совершенствование организационных структур управления.

Научными исследованиями в этой области продолжительное время занимаются многие ученые и специалисты. Несмотря на широкое освещение в современной научной литературе теоретических и методических основ организационной структуры, многие аспекты данной тематики продолжают быть предметом острых дискуссий, в частности – влияние ситуационных факторов на строение организационной структуры.