

### **3 ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ РАЦИОНАЛЬНОГО ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИЯ**

#### **ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ И ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ В ТРАНСГРАНИЧНОМ СОТРУДНИЧЕСТВЕ**

**А.И. Рубахов, Э.П. Головач**

Политехнический институт  
Брест, Республика Беларусь

*В статье рассмотрены вопросы, связанные с обеспечением охраны окружающей Среды при планировании и реализации инвестиционного проекта в рамках трансграничного сотрудничества.*

**ТРАНСГРАНИЧНОЕ, СОТРУДНИЧЕСТВО, ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ,  
ОБСТАНОВКА, БИЗНЕС-ПЛАН, ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ, РИСКИ**

Одной из острейших проблем трансграничного сотрудничества является обеспечение надлежащей экологической обстановки в зонах пограничных переходов, особенно там, где проходит пересечение границы грузовым автотранспортом. Так, на пограничном переходе “Козловичи” ежедневно в обе стороны проходит по 1000 большегрузных автомашин. Очереди, создаваемые ими еще недавно по обе стороны границы, достигали 20-25 км. Автомашины простаивали в ожидании погранично-таможенной обработки грузов по нескольку дней, иногда по 7-10, что приводило к серьезным экологическим нарушениям зоны очередей. Загазованность воздуха, загрязненность почв горюче-смазочными материалами, отбросами человеческой жизнедеятельности и т.п., отрицательные для окружающей Среды последствия таких очередей ведут к возможным экологическим мини-катастрофам.

Эти негативные обстоятельства послужили одной из причин создания приграничных предприятий-терминалов. С польской стороны такой терминал создан в Корыштыне, с белорусской - в Бресте. Причем, белорусская сторона создала два терминала: один - “на выезд”, на базе предприятия “Совтрансавто”, второй - “на въезд”, на базе предприятия ГАП - 1.

Авторы статьи явились разработчиками бизнес-плана предприятия - терминала “Брест-груз-автосервис” (БГА). Это сложный инвестиционный проект, финансирование которого осуществлялось из пяти совершенно различных финансовых источников:

- средства Европейского банка реконструкции и развития;
- бюджет республики Беларусь;
- резерв Совета Министров РБ;
- инновационный фонд Министерства транспорта и коммуникаций РБ;
- прибыль Брестского облавтоуправления.

Целью разработки бизнес-плана являлся поиск заемного капитала на сумму 3647,97 тыс. \$, требуемого для обеспечения строительства и реконструкции объектов, расположенных на территории предприятия ГАП-1, а так же - приобретения оборудования, необходимого для успешной работы предприятия-терминала БГА с внутренним пунктом таможенного оформления грузов, располагающегося на северной окраине Бреста в 500-х метрах от основной автодороги, связывающей автомагистраль Е-8 с пограничным переходом “Козловичи”. Стоимость основных фондов на 1.01.97 года составляла 2086,62 тыс. \$. Предварительная оценка показала, что для организации предприятия необходимы сравнительно небольшие суммы. БГА создавалось как государственное предприятие.

Стратегический анализ проекта по методу SWOT показал, что:

а) его сильными сторонами являются - современная технология предоставления сервисных услуг грузоперевозчикам, водительскому составу в сочетании со всем комплексом погранично-таможенных, фито-санитарных, ветеринарных, страховых и прочих услуг, необходимых для осуществления транзитных перевозок через государственную границу РБ;

б) основной недостаток - отсутствие навыков предоставления высококачественных услуг в предпологаемой сфере деятельности;

с) возможности открываются благодаря растущим объемам международных грузоперевозок из стран Западной Европы в страны СНГ и наоборот;

д) основную угрозу представляли и представляют неуверенность в системных преобразованиях в Беларуси.

Общая стратегия БГА основана на заполнении определенных рыночных ниш, связанных с предоставлением полного комплекса услуг грузоперевозчикам, для чего оно стремится к поиску соответствующих инвестиций.

БГА запланирован ввод терминала в две очереди: 1-ая “на въезд” в РБ – 1000 машин в сутки, 2-ая – “на выезд” – 1000 машин в сутки.

В седьмой год предприятие БГА планировал достичь следующих показателей, \$'000:

объем предоставляемых услуг	- 5941,46;
себестоимость продукции	- 3130,09;
операционная прибыль	- 2132,27;
прибыль, включая налоги	- 106,07;

чистая прибыль	- 1411,45;
ФОТ	- 486,61;
численность персонала, чел.	- 187;
стоимость ОПФ	- 4676,22;
к-т текущей ликвидности (> 0.5)	- 1,2;
к-т быстр. текущ. ликвидности (>1)	- 1,14;
к-т погашения задолж. кредит	- 7,4;
к-т валовой прибыли	- 79,82%;
к-т операционной прибыли	- 48,81%;
к-т чистой прибыли	- 26,51%.

Принимая во внимание специфику предприятия, следует отметить, что БГА планировалось: *предоставлять* все необходимые услуги по таможенному и пограничному оформлению грузов с привлечением для этого соответствующих государственных служб и в соответствии с законодательством РБ, а так же: фито-санитарную и ветеринарную обработку грузов и подвижного состава; *предоставление* необходимых условий сервисным и иным службам по страхованию автомобилей, выдаче разрешений на выполнение автомобильных перевозок по иностранной территории, оформление дорожных сборов; *предоставление* необходимых условий для размещения и оказания услуг банкам, пунктам обмена валюты; *предоставление* почтово-телеграфных услуг; *предоставление* услуг современной связи; *предоставление* необходимой оргтехники: компьютеров, ксероксов, факсов и т.д.; *определение* весовых и габаритных параметров автотранспортных средств; *мойка, заправка* (2-я очередь), *техническое обслуживание и ремонт* автотранспортных средств; *организация* охраняемой стоянки автотранспортных средств, выполняющих международные перевозки; *обеспечение* питания и досуга водителей, находящихся на территории БГА; *предоставление* медицинских услуг; *бронирование мест* в гостиницах города и доставка туда водителей.

Таможенное оформление грузов и автотранспортных средств производится в соответствии с таможенным Кодексом РБ, Постановлениями КМ РБ и другими нормативными актами. Оформление грузов и подвижного состава на внутреннем пункте таможенного оформления (ВПТО) предприятия-терминала должно производиться по заранее разработанной схеме и включать в себя все необходимые процедуры, обеспечивающие нормальное и бесперебойное формирование конвоируемых автопоездов, следующих на въезд в Республику Беларусь и обратно.

Основные риски реализации проекта таковы: технологический риск - низок, так как будет использоваться современное оборудование, закупаемое в странах ЕС, а так же технология обработки грузов, применяемая в Европе;

риск завершения проекта - низок, так как была использована уже существующая инфраструктура; трудности выхода на рынок - были снижены благодаря обеспечению полного комплекса таможенных и сервисных услуг и практически монопольному положению на рынке; недостаток спроса на предлагаемые услуги - БГА обеспечивает весь грузопоток, проходящий через пограничный переход "Козловичи", следовательно, спрос на услуги является устойчивым; нехватка квалифицированной рабочей силы и специалистов - не предвидится; нехватка горюче-смазочных материалов, запчастей и т.п. - планировалась в связи с устойчивыми поставками их предприятиями Беларуси, возможным сотрудничеством с Россией и производителями Европы; правительственные ограничения на предоставляемые услуги - маловероятны, т.к. правительство заинтересовано в увеличении транзита грузоперевозок через республику, тем более, что БГА является государственным предприятием; риск банкротства - практически невозможен из-за комплексности предоставляемых услуг, монопольного права на некоторые из них и выгодного географического положения; политические риски - маловероятны, поскольку Беларусь одна из самых стабильных стран СНГ, в т.ч. в политическом плане, обладает развитой инфраструктурой, менталитет белорусского народа нацелен на спокойствие, высокую работоспособность, дисциплинированность, кроме того, предусматривалось страхование рисков.

Были разработаны экологические условия по реализации проекта, в которых определены необходимые требования по защите окружающей среды, в частности:

А По охране и рациональному использованию водных ресурсов, в т.ч.

- по строительству локальных очистных сооружений;
- по устройству твердого покрытия на территории автостоянки;

Б По организации снижения выбросов в воздушный бассейн, в т.ч.

- по организации санитарно-защитной зоны зданий и сооружений;
- по исключению в системе противопожарной защиты использования экологически опасных соединений.

В По охране и рациональному использованию земельных ресурсов.

Г По утилизации и использованию производственных и бытовых отходов.

Проектная документация будет подвергнута тщательной экологической экспертизе, после чего предприятие-терминал БГА получит "Экологический паспорт".