

## КОРПОРАТИВНЫЙ КОНТРОЛЬ: ТЕОРЕТИЧЕСКИЙ АСПЕКТ

*Автор: Грицишен Дмитрий Александрович*  
*Научный руководитель: Выговская Н.Г., к.э.н., доц.*  
*Житомирский государственный технологический университет*

**Актуальность темы исследования.** В данный момент в отечественной экономике существует проблема достижения интенсивного развития хозяйства, что предполагает захват передовых научно-технических позиций, обеспечение высокого уровня производительности общественного труда, ускорение экономического развития. Для успешного решения этой проблемы особое внимание должно уделяться совершенствованию системы хозяйственного контроля, исходя из его места и роли в системе управления экономическими процессами как на уровне страны, предприятия, так и на мировом уровне. Необходимым является определение направлений исследования в сфере хозяйственного контроля для теоретиков экономической науки с целью улучшения практики.

В связи с тем, что сегодня в ВВП страны большую часть занимают обороты транснациональных корпораций (ТНК), наиболее актуальным является разработка теории и методики контроля в этих организационно-правовых формах хозяйствования. К тому же, современная практика работы больших корпораций показывает, что их банкротство, главными причинами которого является недостаточный контроль, приводит к негативным последствиям, от которых страдает экономика страны, а также общество.

**Целью данного исследования** является разработка основных теоретико-практических положений контроля в транснациональных компаниях, которые способствуют организации и разработке методики контроля в ТНК.

**Изложение основного материала.** Первоначальным в исследовании особенностей контроля в транснациональных корпорациях должно быть определение сущности и особенностей ТНК как одной из организационных форм хозяйствования.

Слово "корпорация" произошло от латинского *corporatio*, что буквально обозначает объединение. Заметим, его значение не потеряло свой смысл и сегодня, так как способом образования транснациональных корпораций является объединение.

Сегодня в мире существует множество различных видов объединений, к которым относятся: картель, синдикат, трест, концерн, конгломерат, транснациональная корпорация. Каждый выше перечисленный вид форм имеет свои особенности. Большие темпы развития каждая из форм набирает в определенных внешних условиях, некоторые из них в определенных условиях теряют свою силу и преобразовываются в другую форму. Примером такого преобразования являются тресты, которые из-за своей непригодности к техническому прогрессу и высокой вероятности бюрократизации преобразовались в концерны. Внешние условия конца XX века, в частности, интернационализация капитала, открытые национальные рынки, способствовали развитию ТНК.

По своей сути транснациональная корпорация имеет много сходств с концерном. Исходя из этого, ТНК – это объединение предприятий (как юридически самостоятельных, так и несамостоятельных), связанное в единое целое системой участия, личной унией, финансовыми, кредитными, научно-техническими и прочими связями (см. рис. 2). Следует особо отметить, что стержень, обеспечивающий организационное единство этого объединения, - контроль.

Именно на этом этапе возникает вопрос: кому принадлежит контроль, капиталу какой страны он должен служить, как он служит обществу?

Практически все крупнейшие концерны современности являются международными, т. е. это ТНК. Чаще всего они многонациональны по капиталу (акции продаются и покупаются свободно на фондовом рынке и покупают их как резиденты, так и нерезиденты), однона-

циональные по контролю (любой крупный концерн имеет свою национальную принадлежность, свою "национальность", и это не просто место регистрации. Например, после слияния западногерманского концерна "Даймлер - Бенц" и американского "Крайслера" фактический контроль за деятельностью последнего перешел к западногерманскому капиталу. Именно это теперь "общая национальность" данной компании) и многонациональны по сфере деятельности.

Но есть и исключения, когда контроль над концерном принадлежит капиталу нескольких стран. Таких примеров немного. Самым колоритным, безусловно, является англо-голландский нефтяной гигант "Ройял Датч - Шелл", входящим в тройку крупнейших мировых производителей. Кроме него, это англо-голландский химико-пищевой концерн "Юнилевер", англо-американо-канадский гигант цветной металлургии "Интернэшнл никл Компани оф Канада" и немногие другие.

Данная характеристика принадлежности капитала транснациональной корпорации послужит в дальнейшем исследовании особенностей контроля, так как последний зависит от многих внешних и внутренних фактов.

На данном этапе исследования стоит уделить внимание месту корпоративного контроля в системе хозяйственного контроля.

Исследователь в начале статьи поставил цель разобраться в сущности и особенностях этого контроля, поэтому нужно определиться с местом данного контроля в системе хозяйственного контроля (рис. 1).

Исходя из рисунка 1, хозяйственный контроль подразделяется на внутренний и внешний, внешний в свою очередь на государственный и независимый. Государственный контроль имеет большой опыт в странах, где преобладают принципы коммунистического развития общества. Независимый контроль характерный для капиталистических стран, а также для стран, которые обрели независимость после развала СССР. Развитию этого контроля способствовала эволюция форм собственности в постсоветских странах, которая сопровождалась процессом приватизации государственной собственности.

Внутренний контроль предлагаем подразделять на внутриведомственный, внутриведомственный и внутрисистемный. Сегодня исследования первых двух имеют огромный опыт, а вот внутрисистемный контроль на сегодня не рассматривался в научной литературе. Именно его развитие связано с развитием корпораций, так как под внутрисистемный контролем мы понимаем контроль в корпорациях. Внутрисистемный и внутриведомственный контроль по своей сути очень похожи. Но существует ряд принципиальных отличий в организации и методике этих двух видов внутреннего контроля. Основными являются:

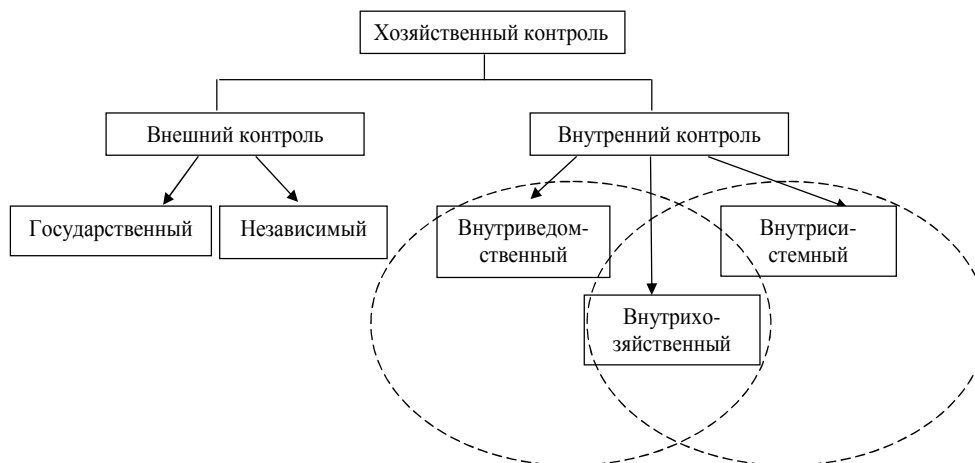
1. Отраслевая принадлежность;
2. Правовой статус субъекта и объекта контроля;
3. Влияние государства на организацию и методику контроля.

Характеризируя первую отличительную черту, заметим, что особенностью внутриведомственного контроля есть то, что он «представлен контрольными органами ведомств соответствующих отраслей народного хозяйства, рамками которого ограничивается его практическое осуществление». В свою очередь, отраслевая принадлежность не есть чертой транснациональной корпорации, так как в эти компании могут входить предприятия разных отраслей, а также финансовые институты.

Относительно правового статуса, контроль в ТНК принадлежит капиталисту, а внутрисистемный контроль государству.

Рассматривая влияние государства на эти виды контроля хотим подчеркнуть то, что внутрисистемный контроль сосуществует с государственным. «Система одновременного функционирования государственного и ведомственного контроля предполагает наиболее

эффективное воздействие хозяйственного контроля на процессы расширенного социального воспроизводства, поскольку при этом полнее учитываются интересы развития как отдельных отраслей, так и всего народного хозяйства».



**Рис. 1. Виды хозяйственного контроля**

Выше перечисленные отличия требуют разработки теоретических и практических положений контроля в корпорациях.

Внутрисистемный контроль сегодня имеет свои особенности, которые находятся под влиянием следующих факторов:

внешние:

- многонациональность корпоративного капитала;
- многонациональность существования подразделений ТНК;
- правовая система страны, в которой функционирует генеральная компания;
- менталитет народа страны генеральной компании;
- отраслевая принадлежность дочерних компаний;
- экономическое развитие страны генеральной компании;
- государственная регламентация контроля и учета в генеральной компания, а также представительств;

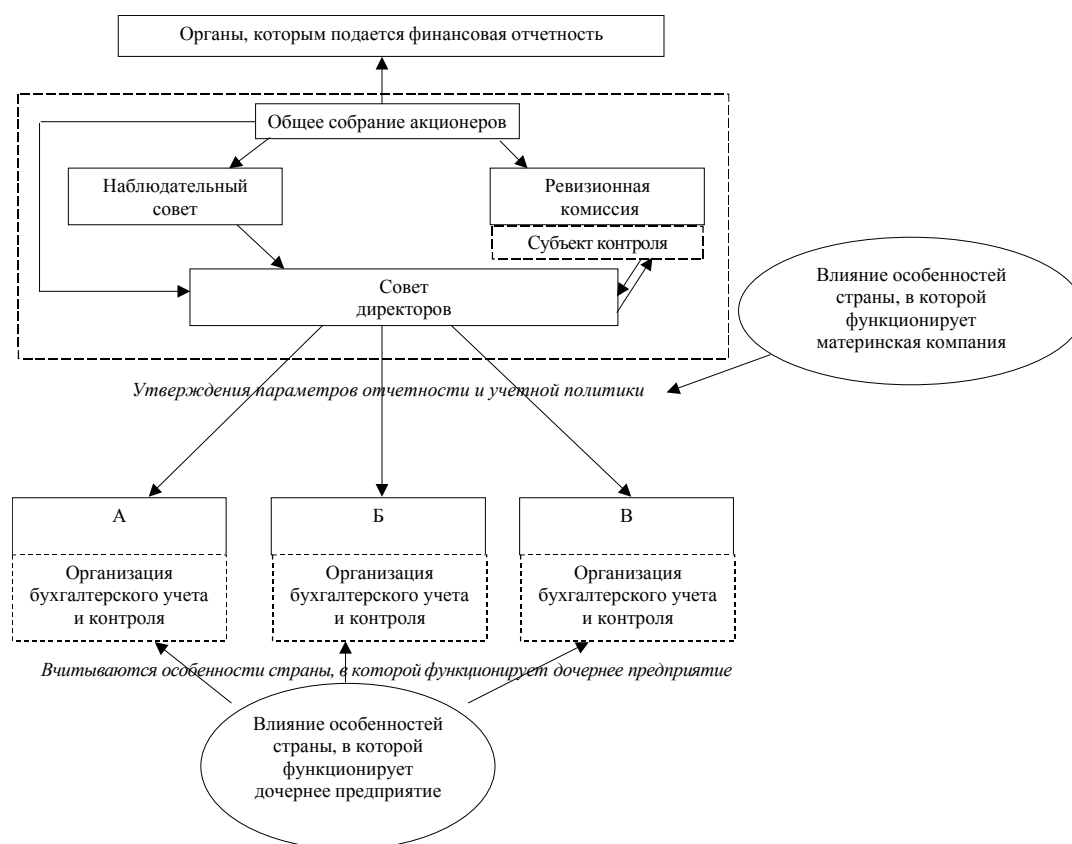
внутренние:

- регламентация учета и внутрихозяйственного контроля в дочерних компаниях;
- мотивация сотрудников контрольных дочерних органов;
- профессиональные качества контрольного аппарата ТНК.

Исходя из этих особенностей, можно построить схему движения потоков информации в системе контроля в ТНК (рис. 2).

На рисунке 2 показано основные направления информации в информационной системе контроля в ТНК. Эта схема построена с учетом украинского государства, то есть материнская компания зарегистрирована в Украине, а вот ее дочерние предприятия могут находиться в любой стране мира.

Как видим, материнская компания через совет директоров задает параметры информации, которая им нужна для управления, а также составления консолидированной отчетности. На постановку этих параметров влияют выше перечисленные факторы. В свою очередь, на дочерних предприятиях, под влиянием этих параметров, а также особенностей развития правовой системы, в которой они функционируют, организовывается система учета и контроля, которая является одной из особенностей объектов внутрисистемного контроля.



**Рис. 2. Информационные потоки системы контроля на ТНК**

Дочерние предприятия подают свою отчетность, сложенную по заданным параметрам, материнской компании, которая составляет консолидированную отчетность и подает ее службе внутреннего контроля (СВК) (подчиняется ревизионной комиссии). И только после утверждения этой отчетности ревизионной комиссией, ее рассматривают и подписывают на общем собрании акционеров. По результатам проверки собрание акционеров принимает решения о дальнейшем развитии компании, в этом случае просматривается такое свойство контроля как – обратная связь.

*Статья посвящена разработке основных теоретико-практических положений контроля в транснациональных компаниях, которые способствуют организации и разработке методик контроля в ТНК.*

*The article is devoted to the development of the main theoretical and practical principles of control in multinational companies, which promote the development of control methodics and organization in multinational companies.*

## ТАРГЕТ-КОСТИНГ И КАЙЗЕН-КОСТИНГ: СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АСПЕКТ

**Автор: Рабошук Анна Владимировна,  
Научный руководитель: Бойко С.В, к.э.н., доц.  
Житомирский государственный технологический университет**

В современных условиях развития экономических отношений и усиления процессов глобализации, успех и конкурентоспособность субъектов хозяйствования во всем мире определяется способностью разрабатывать и изготавливать инновационную продукцию. Динамика современных рынков товаров и услуг определяет прогресс современных технологий, что, в свою очередь, требует от управленческого персонала поиска и использования новых подходов в управлении хозяйственной деятельностью предприятий, акцентируя внимание на поведение потребителей, и разработку соответствующих инструментов пла-