

внешними пользователями и другими центрами ответственности на рыночной основе (используя рыночные и трансфертные цены). В этом случае на каждом центре ответственности будет вестись учет в системе производственных счетов, и выявляться результат от его деятельности. Результат деятельности всего предприятия будет отражаться в системе финансового учета. По нашему мнению, это наиболее прогрессивный подход к учету в условиях рыночной экономики. Отдельные объединения и предприятия (в том числе и государственные) уже накопили определенный опыт внедрения управленческого учета и двух-круговой системы бухгалтерского учета. При такой системе отпадает необходимость в реструктуризации крупных предприятий: центры ответственности по существу являются обособившимися структурными подразделениями компании, треста.

Одной из основных целей развития рыночных отношений на предприятиях Республики Беларусь является создание обоснованной и отвечающей мировым стандартам системы бухгалтерского учета. Основным направлением повышения уровня управления является переход к экономическому регулированию процесса производства и реализации продукции на основе научной системы учета затрат и результатов хозяйственной деятельности, а также учет интересов потребителей.

## **НАПРАВЛЕНИЯ СОЗДАНИЯ ФИНАНСОВО-ПРОМЫШЛЕННЫХ ГРУПП В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ**

*З.И.Волович-Григорьева*

*Белорусский государственный университет*

Основным направлением совершенствования управления производством является создание финансово-промышленных групп (ФПГ). Концентрация финансового и промышленного капитала в распоряжении крупных ФПГ позволит значительно активизировать приток инвестиций в производство, без чего не-

мыслимы его переоснащение и подъем.

Задача заключается в том, чтобы переориентировать интересы инвесторов Республики Беларусь с краткосрочных вложений в торговые операции и в заграничные депозиты на подъем национальной экономики. ФПП, на наш взгляд, смогут стимулировать эти процессы. Большую роль в интеграции капиталов должны сыграть банки. Вхождение банков в структуру ФПП позволит им лучше прогнозировать результаты совместных инвестиционных проектов, контролировать их осуществление, активно воздействовать на результативность. Банк, как один из учредителей ФПП, получает пакет акций, доходность которых входит в сферу, его интересов. Банки, кроме того, охотнее обслуживают клиентов с крупными денежными оборотами и смелее выдают им кредиты под реально окупаемые проекты и под обеспечение солидным недвижимым имуществом и оборотными активами.

Эффективность создания финансово-промышленных групп выражается в том, что они обеспечивают свободный приток технологий, квалифицированных кадров и капиталов внутри своей системы, сохранение необходимых производственно-кооперативных связей по выпуску сложной готовой продукции, значительное расширение инвестиционных и экспортных возможностей предприятий. Их устойчивость и конкурентоспособность базируются на комплексности и взаимоувязанности всех денежных, производственных и технических процессов, на согласованности работы и быстроте решения хозяйственных задач.

Формирование финансово-промышленных групп в экономике Республики Беларусь может проводиться по двум направлениям:

во-первых, путем интеграции технологически связанных производств, включающих предприятия, реализующие отдельные этапы технологической цепочки создания и сбыта готовой продукции, с целью управления всем комплексом работ — от переработки сырья до выпуска готовой продукции и орга-

низации ее сбыта;

во-вторых, путем объединения в промышленные комплексы предприятий самых различных производств и секторов экономики, слабо связанных между собой технологически. Отличие состоит в том, что в данном случае основной упор делается на стратегическое финансовое и инвестиционное регулирование. Вхождение предприятий в финансово-промышленную группу в конечном итоге определяется экономической необходимостью и целесообразностью.

Состав и структура каждой отдельной финансово-промышленной группы должны определяться индивидуально исходя из сложившегося уровня организации производства и на основе оценки рынка сбыта продукции. В процессе формирования этих групп крупные предприятия могут владеть контрольным пакетом акций других участников или объединяться вокруг банка, который финансирует и координирует их деятельность, или кооперироваться путем заключения между фирмами контрактов об управлении, об обмене технологиями, долгосрочной закупке товаров или путем создания холдинговой компании, регулирующей деятельность участников.

развития производства, управления инвестициями, сбытом продукции, при сохранении юридической и оперативно-хозяйственной самостоятельности входящих в нее учредителей.

Создание ФПГ имеет большое государственное значение. Оно будет способствовать повышению общего уровня управляемости экономикой республики, поскольку органам государственного управления гораздо проще иметь взаимоотношения с крупными корпорациями, чем с раздробленными предприятиями. Следовательно, процесс формирования ФПГ в Республике Беларусь должен получить всестороннюю государственную поддержку.

Огромную роль ФПГ должны сыграть в восстановлении на цивилизованной и взаимовыгодной основе разорванных экономических связей между государствами СНГ. Крупные межреспубликанские корпорации смогут выдержать

конкурентный нажим ведущих западных фирм и серьезно заявить о себе на мировом рынке.

Следует иметь в виду, что вышеперечисленные формы интеграции банковского и промышленного капитала характерны для развитой рыночной системы, а предприятия Республики Беларусь на этапе вхождения в рынок должны, на наш взгляд, ориентироваться на формирование крупных организационно-хозяйственных структур, доминирующих не только на республиканском, но и мировых рынках, а также на развитие структур малого и среднего бизнеса, которые создадут рыночную и конкурентную среду, придадут производству продукции гибкость и стремление к постоянной модернизации выпускаемой продукции. Новые структуры создадут в экономике стабильность и управляемость организационных, технических и экономических процессов, что обеспечит рост производства и его эффективность. Министерству экономики Республики Беларусь необходимо провести организационную работу по формированию новых хозяйственных структур с включением в них российских и других предприятий, технологически связанных с белорусскими предприятиями. В свою очередь белорусские предприятия, выпускающие комплектующие изделия, должны иметь право войти в финансово-промышленные группы России и других государств.

Формирование ФПГ в Республике Беларусь, объединяющих под единым управлением производственные комплексы, сбыт продукции, научные учреждения, торговые, транспортные организации, банки и финансовые компании, позволит решить ряд важнейших экономических проблем, к которым можно отнести следующие:

- ✓ восстановить разорванные межреспубликанские хозяйственные связи по поставкам комплектующих и готовой продукции;
- ✓ обеспечить снижение издержек производства и реализации товаров, затрат на проведение научных исследований, освоение новых технологий;

- ✓ активизировать приток инвестиций в производство продукции и ускорить его переоснащение и подъем;
- ✓ расширить экспортные возможности предприятий Республики Беларусь;
- ✓ выработать выгодную финансовую стратегию.

Такая реорганизация управления производством позволит повысить концентрацию капитала и укрепить положение республики на мировом рынке.

### **ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИХ СВЯЗЕЙ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ.**

*С.Н. Абрамчук.*

*Инспекция ГНК по Брестской области,  
г. Брест, Республика Беларусь*

Экономический прогресс Республики Беларусь в переходный период в значительной степени зависит от условий, темпов и масштабов ВЭД. Учитывая то, что республика не обладает богатыми природными ресурсами и то, что созданная в послевоенные годы промышленность, составляющие сегодня основу экспортного потенциала страны, требует технического переоснащения и уже не в состоянии решать те задачи, которые стоят перед республикой по наращиванию экспорта, для получения столь необходимой валюты и покрытия импорта топливных, сырьевых и энергетических ресурсов, особо остро стоит вопрос диверсификации ВЭД. Основой этого процесса должно стать создание новых высокотехнологичных производств и более полное использования географических, климатических и природных особенностей ее отдельных регионов (областей). Брестский регион располагает значительным промышленным и сельскохозяйственным потенциалом. В структуре промышленного производства ведущее место занимает легкая и пищевая промышленность, машиностроительный комплекс. Более двухсот промышленных предприятий области производят разнообразную продукцию производственно-технического назначения, в том числе технологическое оборудование для текстильной, мясомолочной