

- тельного правоведения при Правительстве Российской Федерации, 2016. – 246 с.
4. International Association of Science Parks and Areas of Innovation [Electronic resource] – Mode of access: <https://www.iasp.ws/>. – Date of access: 21.01.2018.
 5. Европейская сеть бизнес-инновационных центров (The European BIC Network – EBN) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ebn.eu/>. – Дата доступа: 21.01.2018.
 6. Ассоциация кластеров и технопарков [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://akitrf.ru>. – Дата доступа: 21.01.2018.
 7. Мальцева А. А. Мировые тенденции развития технопарковых структур: выборочный анализ / А.А. Мальцева, В.А. Чевычелов // Проблемный анализ и государственно-управленческое проектирование. – 2013. – № 2. – С. 29–42.

Материал поступил в редакцию 06.03.2018

MAKARUK O.E. Technoparks in Regional Innovation Systems: Problems of Evaluating Efficiency

The article provides a brief overview of the activities of technopark structures in the Republic of Belarus, problems of assessment of efficiency of activity of science and technology parks as elements of regional innovative systems are considered. The method of integral evaluation of the technopark functioning efficiency is proposed.

УДК 336.761.3

Мишкова М.П.

СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД В УПРАВЛЕНИИ ФИНАНСОВЫМИ ПОТОКАМИ

Введение. В период серьезных изменений в области экономики, а именно финансовых потоков, у организаций возникают новые возможности, реализация которых целесообразна только при осуществлении системного подхода. Для формирования рациональной тактики управления финансовыми потоками в цепях поставок и выявления задач оптимально использовать системный подход к управлению всей деятельностью организации, основанной на формализации управленческих действий и четком определении объектов управления. Для этого необходимо сложный процесс финансовой деятельности предприятия разбить на отдельные этапы, чтобы обеспечить системность управленческих решений, способствующих получению высоких конечных результатов и рассматривать его как сложную динамическую систему взаимосвязанных объектов. Это приобретает особое значение для хозяйствующих субъектов, функционирующих в сложных экономических условиях, в которых проблема выживания предприятий, стабилизации их финансового положения требует усиленного внимания ко всем хозяйственным и финансовым явлениям, характеризующим оборотом денежных средств.

Методология системного подхода является научной базой эффективного управления финансовыми потоками. Системный подход основан на изучении явлений путем анализа элементов системы и их последующего синтезирования, т. е. установления связи с другими явлениями и объектами. Область применения системного анализа как методологической базы решения проблем сложного обширна. Все проблемы могут быть условно разбиты на три группы:

Количественные, с четко определенной структурой, целями, свойствами, выраженными числами. Их решение сводится к математическим действиям с числами или экспериментальным методам.

Качественные – слабоструктурированные, с неизвестными или слабо известными целями, свойствами, элементами. Необходимо вначале ввести в них структуру.

Смешанные проблемы – обладающие и количественными и качественными свойствами, которые чисто математическими методами не разрешить. Именно к этой группе, на наш взгляд, следует отнести рассматриваемую нами проблему эффективного финансового управления [1, 2].

Назначение системного метода состоит в том, чтобы внести структуру, определить системные элементы слабоструктурированных проблем. Основная концепция системного анализа основана на том, что объективная реальность существует только в виде систем, все системы, проблемы и решения, в конечном счете, одинаковы. Эта концепция позволяет сконструировать объективный стандарт для решения слабоструктурированных проблем: набор системных правил позволяет представить финансовое управление в виде системы; выявляются системные параметры – характеристики си-

стемы; делается функциональное и структурное описание модели системы, что позволяет производить последовательную разработку методов решения основных ее задач. То есть системный метод можно использовать как научную базу эффективного управления финансовыми потоками, в основе которой лежит понятие системы.

Система представляет собой набор объектов, имеющих данные свойства, и набор связей между объектами и свойствами. Критерием принадлежности объекта к системе является участие его в процессе, обеспечивающем выходной результат системы. Объектами системы являются *вход, выход, процесс, обратная связь и ограничения*. Свойствами системы являются качества параметров системы, с помощью которых получается знание об объекте. Важно отметить, что определяющим в системе является не набор ее элементов, объектов, а характер их взаимоотношений и связи, а также цель, для которой эти элементы соединены в единое целое или цель. Используем системный подход для разработки функциональной модели комплексной системы управления финансовыми потоками на предприятии.

✓ *Системный вход* – то, что изменяется в процессе действия системы, возбуждает ее. В нашем случае это номинальный капитал. В этой технологической структуре создаются долгосрочные и краткосрочные (оборотные) активы, а финансовая структура рассматривается в зависимости от источников формирования: собственные, привлеченные, заемные. Все эти объекты необходимо рассматривать в их движении, во взаимосвязи с другими объектами, учитывая их влияние на конечные результаты деятельности предприятия.

✓ *Системный выход* – результат данного процесса, назначение, для которого системные объекты, свойства и связи объединены между собой. В системе финансового управления выходом является финансовый результат (прибыль или убыток), полученный предприятием от реализации продукции, товаров, работ, услуг и других доходов.

✓ *Системный процесс* – процедуры управления денежными потоками. На данной стадии управления финансовой деятельностью предприятия принимаются оперативные решения, направленные на обеспечение непрерывного поступления денежных средств на предприятие и своевременное выполнение платежей по расчетам с контрагентами. Это ответственная стадия управленческих действий, когда не только можно скорректировать в соответствии с изменившейся ситуацией некоторые плановые задания, но и использовать разные финансовые инструменты для достижения наилучших финансовых результатов. Действия должны охватывать все стадии оборота денежных ресурсов от формирования, мобилизации, распределения, использования.

Мишкова Маргарита Петровна, старший преподаватель кафедры управления, экономики и финансов Брестского государственного технического университета.

Беларусь, БрГУ, 224017, г. Брест, ул. Московская, 267.

Таблица 1 – Технологическая информационная модель комплексной системы управления финансовыми потоками

Системные объекты	Модельный элемент	Цель управления	Задачи управления	Способы решения	Информационная база
Финансовое планирование и прогнозирование	Ограничения	Определение допустимых параметров финансового управления	Планирование выручки от реализации продукции и налоговое планирование	Аддитивная модель планирования с учетом сезонной компоненты. Комплексная модель налогового планирования	Отчет о прибылях и убытках ф. № 2, отчеты о движении денежных средств ф. № 3, данные бухгалтерского и налогового учета
Номинальный (первоначальный и функционирующий) капитал	Вход	Оптимизация структуры капитала и повышение эффективности его использования	Функционирование основного капитала, управление запасами, дебиторской задолженностью и денежным потоком	Применение оптимальной амортизационной политики. Определение оптимальной величины производственных запасов и денежных средств	Данные бухгалтерского учета по начислению амортизации и ведомости остатков материалов на складе Данные налогового учета по начислению налога на прибыль и налога на недвижимость
Текущие денежные потоки	Системный процесс	Оптимизация размера денежных потоков, обеспечение эффективного и непрерывного функционирования предприятия	Синхронизация денежных потоков и их ускорение	Составление реестра действующих контрактов, плана прихода денежных средств, справки дебиторской задолженности, бюджета денежных средств	Отчеты о движении денежных средств ф. № 4, отчет о целевом использовании полученных средств ф. № 6, данные бухгалтерского учета. Действующие контракты средств
Финансовые результаты	Системный выход	Долгосрочная финансовая стабильность	Увеличение прибыли от реализации продукции, товаров, работ, услуг, от различных операций	Применение оптимальной амортизационной политики и метода определения финансового результата	Отчет о прибылях и убытках ф. № 2, ведомость №16, журнал ордер № №2, 13 и др.
Финансовый контроль и анализ	Обратная связь	Сопоставление фактических и плановых показателей финансовой деятельности предприятия	Своевременное выявление и устранение недостатков в финансовой деятельности, нахождение резервов улучшения финансового состояния предприятия	Анализ финансового состояния предприятия с целью принятия управленческих решений	Бухгалтерский баланс ф. №1, отчет о прибылях и убытках ф. №2, отчеты о движении денежных средств ф. № 4, данные бухгалтерского и налогового учета

- ✓ *Ограничения системы* разрабатываются в ходе финансового планирования и прогнозирования. Прогнозные данные и плановые показатели служат ограничением допустимых изменений системы. Необходимость данного элемента вызвана потребностью предварительного определения объема финансовых ресурсов, источников их формирования, а также рациональных направлений их использования для достижения положительных конечных результатов отдельных операций и общей деятельности субъекта.
- ✓ *Обратная связь* – наиболее важная подсистема, выполняющая функцию сравнения результата выхода с плановыми критериями и саморегулирование системы, т. е. воздействующая на процесс с целью обеспечения соответствия выхода системы поставленным целям. В нашем случае содержанием обратной связи является финансовый контроль и анализ.

С учетом изложенного выше нами построена технологическая информационная модель комплексной системы управления финансовыми потоками [3, 4] (таблица 1).

Нельзя рассматривать систему управления без обязательной предварительной стадии главной задачей которой является изучение действующей нормативно-правовой базы и сбор данных об объекте финансового управления. Основное требование к информационной базе управления финансовой деятельностью предприятия полнота информационный сведений, характеризующих внутреннее состояние предприятия окружающую среду, экономическую ситуацию в стране, регионе и т. п. [5].

Рассмотрим информационную среду более подробно. Сегодня способом образования новых источников финансирования и как

следствие оптимизации финансовых потоков для организаций Беларуси может стать секьюритизация. В конце 90-х годов прошлого века впервые в США стали использовать элементы секьюритизации, а сегодня этот механизм считается важнейшим достижением в экономике 20 века. В общем виде секьюритизация означает, что специальная финансовая организация проводит финансирование предприятий (инициаторов) под уступку прав (требований). Средства финансовая организация, занимающаяся секьюритизацией, получает путем эмиссии облигаций. В странах с развитой рыночной экономикой его применение выросло настолько, что объем обращающихся секьюритизированных активов не уступает рынку выпущенных корпоративных облигаций. В настоящее время эти объемы в США уже превысили 3 трлн дол.

Что делает этот механизм столь привлекательным и для белорусских предприятий и организаций: позволит получать финансовые ресурсы на более выгодных условиях, чем кредиты; трансформировать накопленные долги организаций в реальные деньги; ограничить кредитный риск риском активов; улучшить показатели баланса. Все перечисленные моменты очень важны для экономики Республики Беларусь, особенно это касается возможности снижения просроченной дебиторской и кредиторской задолженности организаций. Так просроченная дебиторская задолженность достигла на 1 марта 2017 года 7,6 млрд руб., а кредиторская – 7,2 млрд руб., доля проблемных активов банков в активах связанных с кредитным риском составила 5,1 млрд руб., или 13,7 %, сложившаяся ситуация не позволяет субъектам хозяйствования нормально финансировать свою деятельность и развиваться. Использование секьюритизации позволит создать основу для полноценного развития финансового рынка, повышения его привлекательности и

заинтересованности отечественных и иностранных инвесторов. Внедрению механизма секьюритизации должно предшествовать изучение зарубежного опыта, в том числе и России. Первым российским банком, задействовавшим этот механизм по ипотечным кредитам, стал Внешторгбанк. В настоящее время лидером секьюритизации ипотечных кредитов в России стал Сбербанк с объемом 661800 млн руб., за ним следует ВТБ-24 с объемом – 198368 млн руб. В Беларуси явным лидером в этой области стал ОАО «АСБ Беларусбанк» с объемом согласованной эмиссии – 8081,0 млрд руб. При этом объем размещенной эмиссии составил только 3385,6 млрд руб. Примерами использования механизма секьюритизации в Беларуси стали МТЗ «Гомсельмаш», БМЗ, деревообрабатывающие предприятия. Долги этих предприятий были конвертированы в облигации, выпущенные банками или государством. Однако такая секьюритизация носила принудительный характер и примеров дальнейшего развития пока нет.

Проценты по депозитам в иностранной валюте в данный момент не привлекательны для инвесторов, поэтому есть вероятность того, что белорусские инвесторы проявят интерес к новому виду ценных бумаг, которые предполагают доходность в несколько раз выше. Новые ценные бумаги представляют повышенный интерес и для государства, так как позволяют получать валютные заимствования на внутреннем рынке путем размещения долговых облигаций. Изменения законодательства в области финансов на 2018 год также позволят ряду организаций эффективней управлять своими финансовыми ресурсами.

Заключение. Таким образом, на каждом, участке финансовой деятельности принимаются разные финансовые решения на основе специальных методов и форм реализации. При этом во всех управленческих процессах используются современные инструменты фи-

нансовой логистики, от умелого применения которых во многом зависит результативность действий руководителя в соответствии с системным подходом как научной базой оптимизации управления финансовыми потоками. Для реализации представленной выше технологической модели необходимо выполнить содержательный анализ и модельное описание всех ее элементов.

СПИСОК ЦИТИРОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Управление финансами: учебник / В.В. Ковалев, О.Н. Волкова. – Москва: Проспект: Велби, 2016. – 420 с.
2. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятий: учебник / Н.Е. Зимин, В.Н. Солопова. – Москва: КолосС, 2010. – 382 с.
3. Финансовый менеджмент: учебное пособие / В.И. Бариленко [и др.]. – Москва: Омега-Л, 2015. – 413 с.
4. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятий: учебник / В.И. Видяпин [и др.]. – Москва: Инфра-М, 2009. – 615 с.
5. Анализ хозяйственной деятельности в промышленности: учебное пособие / Л.Л. Ермолович [и др.]. – Минск : Современная школа, 2010. – 800 с.
6. Елисеева, Т.П. Экономический анализ хозяйственной деятельности: учебное пособие / Т.П. Елисеева. – Минск : Современная школа, 2007. – 941 с.
7. Киреева, Н.В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: учебное / Н.В. Киреева. – Москва : Социальные отношения, 2007. – 505 с.

Материал поступил в редакцию 18.01.2018

MISHKOVA M.P. A systematic approach to managing financial flows

For the formation of rational tactics for managing financial flows in supply chains and identifying tasks, it is optimal to use a systematic approach to managing the entire activity of an organization based on the formalization of management actions and the clear definition of management objects.

УДК 338.242.4

Приймачук И.В.

АУТСОРСИНГ ПЕРСОНАЛА В СТРОИТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ КАК ФАКТОР ЕЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ

Введение. Характерные особенности строительной отрасли проявляются в том, что при возведении, реконструкции, капитальном ремонте объектов от застройщика, помимо высокой квалификации, требуется большая отдача личного времени и запас неисчерпаемой энергии. Решение данной проблемы можно найти в плоскости передачи некоторых своих функций сторонней организации, которая обладает необходимым опытом, квалифицированным персоналом и другими необходимыми ресурсами. Эта организация, которая обычно имеет узкую специализацию, называется аутсорсинговой. То есть в общем виде аутсорсинг в строительстве можно определить как принятие строительной фирмой решения о передаче на договорной основе и на длительный период другой организации исполнение отдельных функций, направлений бизнес-процессов с целью снижения сроков возведения, реконструкции, капитального ремонта зданий, сооружений и повышения его качества. При этом основной потенциал строительной организации и все усилия ее сотрудников будут сосредоточены на выполнении основных задач. На уровне строительной компании аутсорсинг рассматривается как микроэкономический фактор.

В современной экономической практике развитых стран объективной тенденцией является разделение труда и углубление специализации. Если аутсорсинг рассматривать как одно из проявлений этой тенденции, то правомерным является утверждение о том, что через взаимодействие предприятий на уровне бизнес-процессов аутсорсинг интегрирует предприятия различных стран, отраслей и

сфер деятельности в единое мировое экономическое пространство, прямо способствуя глобализации мировой экономики [1]. При таком подходе его можно отнести к макроэкономическим факторам.

Строительство является ведущей отраслью народного хозяйства Республики Беларусь, где решаются жизненно важные задачи структурной перестройки материальной базы всего производственного потенциала страны и развития непродовольственной сферы. От эффективности функционирования строительного комплекса во многом зависит конкурентоспособность белорусской экономики. Определяющая роль отрасли строительства заключается в создании условий для динамичного развития экономики страны [2, с. 21].

В настоящее время, в период становления рыночных отношений, строительный рынок переходит на жесткую и взаимообусловленную систему производственных, хозяйственных, экономических отношений. Кризисное состояние экономики в полной мере отражается на состоянии предприятий строительной отрасли, где наблюдается свертывание инвестиций в условиях прогрессирующего износа основных фондов.

Общая стратегия и направления развития строительного комплекса на период с 2011 до 2020 года определены Концепцией развития строительного комплекса Республики Беларусь на 2011–2020 годы, утвержденной Постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 28.10.2010г. №1589. Основными направлениями являются:

- создание новых и увеличение объемов внедрения разработан-

Приймачук Ирина Васильевна, магистр экономических наук, старший преподаватель кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита Брестского государственного технического университета. Беларусь, БрГТУ, 224017, г. Брест, ул. Московская, 267.