

стоящей статьи является желание поделиться с хозяевами предприятий и руководящими кадрами некоторыми замечаниями относительно правильной организации и проведения совещаний, каждое совещание требует соответствующего приготовления.

Главные правила следующие:

1. Если же нам недостает убедительных аргументов, рассмотрим возможность опереться на выступления других участников, которые выступали раньше. Не следует фиксировать свою точку зрения "на силу", равно как и защищать ее любой ценой, а, в особенности, следует избегать персональной критики. Если наша концепция окажется непопулярной, следует отложить ее на позже, и представить ее в ином варианте. Если и дальше она окажется не принятой, лучше всего от нее отказаться и не следует считать это личным поражением.

2. Участников совещаний в зависимости от способа их поведения подразделяют на: всзнающих, любящих поговорить, несмелых, молчунов, безразличных, послушных, злостливых, положительных. Некоторые литературные источники рекомендуют, как следует реагировать на поведение каждого из названных участников.

3. После окончания совещания следует быстро доставить участникам отчет. Таким образом подчеркивается значение и важность прошедшего совещания и устраняется возможность забыть детали. Отчет должен содержать план действия, касающийся важнейших дел, которые были предметом совещания, а именно: вид работ, предусмотренных к исполнению; величина предусмотренных средств; количество людей и оборудования; ожидаемые результаты.

## **КОМПЛЕКСНЫЙ АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СТРОИТЕЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В РЫНОЧНЫХ УСЛОВИЯХ**

**Прыкина Л.В., Барсов Е.В**

Оценку эффективности деятельности строительных предприятий целесообразно производить по их характерным состояниям: проектной модели, ее оживления и функционирования. Совокупность показателей объединяется в компоненты: организационно-технического уровня; структурной инвестиции; финансового состояния.

Анализ организационно-технического уровня модели предприятия оценивается по двум группам: I - воздействие элементов и их сочетаний на эффективность производства; II - воздействие организационной структуры производства на надежность ее функционирования; III - систематизация эффектов и оценка эффективности систем с учетом их жизненного цикла.

Анализ инвестиционных процессов включает в себя: динамику инвестиций; структуру инвестиций; доходность инвестиций; анализ путей и способов использования инвестиций.

Анализ финансового состояния предприятия характеризуется направлениями: независимости предприятия от заселенного коридора; маневренностью, интенсивностью вовлечения собственных средств; текущей платежеспособностью.

В условиях рыночной экономики агенты хозяйственной деятельности прибегают к анализу финансового состояния периодически в процессе регулирования, контроля, наблюдения за состоянием и работой предприятий, составления и программ, а также в особых ситуациях.