

МЕНЕДЖМЕНТ И МАРКЕТИНГ

ОСОБЕННОСТИ СТАБИЛИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ РЫНОЧНЫХ ОТНОШЕНИЙ.

Высоцкий О.А.

Стабилизация производственно-хозяйственной деятельности (ПХД) предприятия предполагает наличие помощи консультационно-обучающих центров, внедряющих совместно с высшим звеном управления (ВЗУ) предприятием общую схему стабилизации предприятия.

В процессе стабилизации ПХД используется свыше 10 методик реализующих восемь специальных функций управления. Использование этих методик позволяет работникам консультационно-обучающего центра подготовить все звенья управления предприятием к работе в новых условиях.

После того как ВЗУ частично пройдет цикл подготовки и усвоит общую программу преобразований на предприятии, начинается разработка распорядительной документации о широкомасштабной подготовке специалистов и ИТР к работе в новых условиях. Схема стабилизации ПХД предусматривает, в первую очередь, подготовку ВЗУ к работе в новых условиях управления. Начинается разработка новой структуры управления, разработка программ деятельности отделов маркетинга, сбыта, снабжения, кадров, экономики и финансов. При необходимости осуществляется процесс обучения в форме повышения квалификации работников этих отделов.

Корректировка структуры управления приведет к изменению функциональных обязанностей работников предприятия, что заставит провести подготовку остальных имеющихся функциональных отделов, к работе в новых условиях. Процесс подготовки функциональных отделов может так же поставить задачу обучения специалистов и ИТР работе в новых условиях.

После подготовки специалистов и ИТР к новым условиям работы начинается этап внедрения в рабочий коллектив предприятия этих условий работы. На этом этапе роль консультантов и внедряющих выполняют специалисты и ИТР предприятия. Консультанты обучающего центра помогают внедряющим схему стабилизации ПХД предприятия грамотно выполнять свои обязанности, они страхуют и поддерживают исполнителей во всех сложных ситуациях, а заодно и контролируют эффективность реализации намеченных программ. Все действия исполнителей сверяются с требованиями международных стандартов ИСО серии 9000 и национальной системы сертификации Республики Беларусь. В этих условиях важно контролировать процесс стабилизации производства, конкурентоспособность товара, события происходящие в

целевом рынке, и подготовку персонала и производства к работе на новых рынках.

Достигнув "качества продукции", создав команду и сплотив коллектив вокруг общей политики предприятия, получив сертификат и работая по техническим условиям соответствующим международным стандартам, можно говорить о конкурентоспособности товара, о достойной цене за товар, о перспективах предприятия, о будущем его работников.

УПРАВЛЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЕЙ ПРОИЗВОДСТВА ЖЕЛЕЗОБЕТОННЫХ ИЗДЕЛИЙ МЕТОДОМ ПЛАНИРОВАНИЯ ЭКСПЕРИМЕНТА.

Гержа Н.П., Головач Э.П.

План проведения эксперимента.

Экспериментальные испытания проводились с целью:

- определения основных факторов, влияющих на технологический процесс изготовления железобетонных изделий;
- получения количественных величин влияния основных факторов на прочность бетона R_b , подвижность бетонной смеси ОК, прочность изделий $R_{изд}$;
- построения математической модели бетонной смеси;
- построения математической модели технологического предела термовлажностной обработки изделий;
- оценки адекватности полученных моделей производственным условиям;
- построения совместной математической модели взаимодействия массевых и режимных факторов.

Экспериментальные испытания проводились в заводских лабораториях управления качеством на заводе КПД Березовского СДСК и заводе ЖБИ № 8 г.Бреста. Подвижность бетонной смеси определялась по ГОСТ 10181-76, а при R_b прочность экспериментальных образцов определялась в соответствии с ГОСТ 13015-75. Тепловая обработка экспериментальных образцов производилась в пропарочных камерах завода КПД Березовского ППСО.

Достаточность объема испытаний определялась в соответствии с приведенной методикой.

В результате статистической обработки экспериментальных данных определены основные факторы, влияющие на прочность бетона и подвижность бетонной смеси: количество цемента, мелкого и крупного заполнителей и воды.

Согласно теории планирования эксперимента на первой стадии было проведено изучение составов, затем формовка образцов с последующей термовлажностной обработкой в пропарочных камерах в течение 12 часового периода. После охлаждения образцов производилось опреде-