

лиз возможностей 1С версий 7.7 и 8 показывает, что программа развивается с учетом потребностей реального бизнеса.

Таблица 1 – Выбор аналитики при настройке параметров учета в 1С 8

Закладка	Счета	Выбор для ведения аналитики
Запасы	10, 41, 43	По складам
Товары в рознице	41.2.2	По номенклатуре По ставкам НДС По ставкам НП
Денежные средства	50, 51, 52	По статья движения денежных средств
Расчеты с контрагентами	60, 62, 76	По документам расчетам
Расчеты с персоналом	70	По каждому работнику Сводно по всем работникам

**Список цитированных источников:**

1. Харитонов, С.А. Бухгалтерский и налоговый учет в программе «1С: Бухгалтерия 8» / С.А. Харитонов. – М.: «1С-Паблишинг», 2006.
2. Шуремов, Е.Л. Автоматизированные информационные системы бухгалтерского учета, анализа, аудита: учебное пособие. / Е.Л. Шуремов, Э.А. Умнова, Т.В. Воропаева. – М.: Перспектива, 2001.
3. Харитонов, С.А. Бухгалтерский и налоговый учет в «1С: Бухгалтерии 8» (редакция 3): практическое пособие / С.А. Харитонов. – М.: ООО «1С-Паблишинг», 2014.

УДК 338.24

*Обниская Б.И.*

*Научный руководитель: старший преподаватель Дружинина Е.О.*

### **СБАЛАНСИРОВАННАЯ СИСТЕМА ПОКАЗАТЕЛЕЙ КАК ИНСТРУМЕНТ САНАЦИОННОГО КОНТРОЛЛИНГА**

В условиях рыночной экономики необходимость бескризисного развития экономических субъектов требует постоянного мониторинга и контроля показателей-индикаторов финансовой устойчивости и платежеспособности. Обеспечение устойчивости деятельности и развития предприятия обуславливает необходимость формирования действенного механизма своевременного распознавания как положительных, так и отрицательных воздействий на бизнес, возможности корректировки показателей и ограничения негативных последствий на различных этапах функционирования предприятия. Для решения данных вопросов актуальность и своевременность приобретает исследование санационного контроллинга. Система санационного контроллинга как интегрированная информационная система способна на основе обработки данных предоставлять информацию для принятия грамотных управленческих решений. Основным источником информации выступают показатели финансового состояния предприятия: платежеспособности, ликвидности предприятия, финансовой устойчивости.

Финансовая устойчивость – характеристика деятельности предприятия, свидетельствующий об устойчивом превышении доходов предприятия над его расходами, свободном маневрировании денежными средствами предприятия и эффективном их использовании, бесперебойном процессе производства и реализации продукции. Финансовая устойчивость формируется в процессе всей про-

изводственно-хозяйственной деятельности и является главным компонентом общей устойчивости фирмы.

Платежеспособность – характеристика деятельности предприятия, позволяющая определить его способность к своевременному выполнению денежных обязательств.

Ликвидность – характеристика деятельности предприятия, отражающая способность превращения его активов в наличные деньги.

Одним из внутренних факторов служит наличие в организации контроллинга как системы информационно-методической поддержки принятия эффективных управленческих решений. В качестве методического инструментария стратегического контроллинга при санации предприятия предлагается использовать сбалансированную систему показателей. Сбалансированная система показателей (ССП, англ. Balanced Scorecard) была предложена в 1990 году Д. Нортонем и Р. Капланом.

Сбалансированная система показателей – инструмент стратегического контроллинга, который позволяет выразить стратегию организации в конкретных показателях, оценить ее эффективность с помощью финансовых и нефинансовых показателей. ССП позволяет трансформировать миссию компании в конкретные задачи и определяющие их показатели, которые возможно оценить количественно.

Рассмотрим систему показателей финансовой устойчивости и их значение для внутреннего контроля. Система показателей финансовой устойчивости представляет собой индикатор устойчивости функционирования организации, который указывает на проблемные места.

Таблица 1 – Система показателей контроллинга финансовой устойчивости

Показатель	Формула	Примечание
Коэффициент обеспеченности собственными средствами	$K_1 = \frac{СК - ВнА}{ОА}$	Показывает, сколько оборотных средств финансируется за счет собственных источников (0,1-0,5)
Коэффициент маневренности собственных средств	$K_2 = \frac{СК - ВнА}{СК}$	Показывает долю собственных оборотных средств в собственном капитале (0,2-0,5)
Коэффициент (автономии) финансовой независимости	$K_3 = \frac{СК}{А}$	Показывает долю собственного капитала в валюте баланса. Чем больше данный коэффициент, тем финансово устойчивее предприятие (0,4-0,6)
Коэффициент финансирования	$K_4 = \frac{СК}{ЗК}$	Показывает соотношение между собственными и заемными средствами. Указывает возможность покрытия собственным капиталом заемных средств ( $\geq 0,6$ )
Рентабельность перманентного капитала, %	$K_5 = \frac{ПрН}{СК + ДО}$	Отражает эффективность использования собственного и заемного капитала, вложенного в деятельность субъекта хозяйствования (12)
Операционный рычаг, %	$K_6 = \frac{Вп}{Пр}$	Показывает насколько процентов может снизиться объем реализации, чтобы экономический субъект мог иметь прибыль и избежать получения убытка (20-30)

Произведем расчет показателей финансовой устойчивости за 2013-2014гг. на примере условного предприятия-сельхозпроизводителя. Показатели представлены в таблице 2.

Таблица 2 – Расчет показателей контроллинга финансовой устойчивости

Показатель	Расчет	
	На 01.01.14	На 01.01.15
Коэффициент обеспеченности собственными средствами	$K_1 = (192381 - 339773) / 118303 = -1,25$	$K_1 = (211127 - 372563) / 132004 = -1,22$
Коэффициент маневренности собственных средств	$K_2 = (192381 - 339773) / 192381 = -0,77$	$K_2 = (211127 - 372563) / 211127 = -0,77$
Коэффициент (автономии) финансовой независимости	$K_3 = 192381 / 458076 = 0,42$	$K_3 = 211127 / 504567 = 0,42$
Коэффициент финансирования	$K_4 = 192381 / (179864 + 85831) = 0,72$	$K_4 = 211127 / (176516 + 116924) = 0,72$
Рентабельность перманентного капитала, %	$K_5 = 23089 / (192381 + 179864) = 0,06$	$K_5 = 8246 / (211127 + 176516) = 0,02$
Операционный рычаг, %	$K_6 = 97316,8 / 30272 = 3,22$	$K_6 = 119615,2 / 12701 = 9,42$

На основе анализа полученных результатов, можно сделать вывод о том, что: коэффициент обеспеченности собственными средствами и коэффициент маневренности собственных средств на 01.01.14 и на 01.01.15 намного ниже нормативного;

коэффициент автономии и коэффициент финансирования на 01.01.15 не изменились по сравнению с 01.01.14, но укладываются в норму;

рентабельность перманентного капитала на 01.01.15 снизилась на 0,04% по сравнению с 01.01.14;

операционный рычаг увеличился на 6,2% по состоянию на 01.01.15.

Полученные результаты дают возможность корректировать возникающие отклонения в финансовом состоянии организации путем регулирования источников финансирования основной деятельности, факторов, оказывающих влияния на финансовую устойчивость, изменения производственной и финансовой политики организации. Система показателей контроля финансовой устойчивости является составляющей контроллинга и требует информационного обеспечения, которое реализуется через системы учета, маркетинга, планирования и анализа, являясь базой для расчета показателей-индикаторов.

В целом, анализ данных показателей подтверждает необходимость принятия мероприятий по оздоровлению предприятия и целесообразность создания системы предупреждения и реагирования на возникновение кризисных ситуаций, что призвана обеспечить эффективно действующая на предприятии система национального контроллинга.