

Таблица 2 – Заработная плата работника

ФИО	Расчет заработка	Заработная плата
Иванов И.И	$\text{Заработок} = \frac{4,34}{53,256} * 200$	16,3 млн руб.
Петров С.А	$\text{Заработок} = \frac{21}{53,256} * 200$	78,86 млн руб.
Денисов А.А	$\text{Заработок} = \frac{19,096}{53,256} * 200$	19,096 млн руб.
Козлов А.А	$\text{Заработок} = \frac{8,82}{53,256} * 200$	8,82 млн руб.
ИТОГО	----	200 млн руб.

К достоинствам системы можно отнести:

- обоснования расчета заработной платы. Всегда можно объяснить сотруднику, почему получилась именно такая сумма. Этот момент важен в случае возникновения недовольства работника заработной платой;
- включение в критерии оценки именно того, что хочет поощрять руководитель, что важно для достижения целей организации. Другими словами, система служит средством мотивации как материальной, так и моральной;
- дополнительная возможность поддержки стандартов качества, качественного обслуживания клиентов. В рассматриваемой системе столько раз поднимается вопрос соответствия результата работы с ожиданиями заказчика (начиная с плана и заканчивая оценкой), что его трудно проигнорировать.

Список цитированных источников

1. Уголев С.Н. // Вестник ГГТУ им. П.О. Сухого. – 2001. – № 1.

УДК 338.001.36

Махунова М.А.

Брестский государственный технический университет, г. Брест

Научный руководитель: к.э.н., доцент Потапова Н.В.

ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ КОНТРОЛЛИНГА В ПРОЦЕССЕ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Мировые деструктивные факторы политического и экономического характера обусловили не просто кризисное положение многих предприятий, а поставили их непосредственно на грань банкротства. Предприятия не сумели четко выделить главные (стратегические) задачи, определить приоритеты, сформулировать функциональные задачи, мобилизовать потенциал для освоения новых возможностей рынка.

Одним из эффективных инструментов преобразования деятельности предприятия является системная реструктуризация.

Для того чтобы предприятие имело возможность добиться крупных успехов и признания на рынке, необходимо внедрять в практику наиболее передовые, прогрессивные методы работы. К числу таких новаций относится использование инструментов контроллинга для финансового оздоровления и стабилизации деятельности предприятия.

Важнейшей задачей контроллинга является управление прибылью, поэтому в центре внимания контроллинга находятся затраты, их виды, места возникновения и принципы управления ими.

Чтобы в полной мере использовать потенциал контроллинга на белорусских предприятиях, необходимо перестроить планирование, учет и анализ хозяйственной деятельности в соответствии с современными требованиями. Решению данных задач способствует политика государства в области методологии бухучета, направленная на внедрение принципов МСФО в учетную практику отечественных предприятий. Особую роль играет внедрение комплексного планирования. Контроллинг как тип управления еще не получил в Республике Беларусь распространения. Это объясняется: недостатком специалистов, непониманием роли и возможностей контроллинга, недостаточным финансированием управления, отсутствием научного и профессионального подхода к управлению.

Цель исследования состоит в развитии теоретических основ и разработке методических положений по формированию учетно-аналитического обеспечения процессов реструктуризации предприятия на основе контроллинга.

Информационная система контроллинга представляет собой совокупность программно-аппаратных средств, информационных ресурсов и процессов, обеспечивающих потребность при принятии решений. Контроллинг предъявляет повышенные требования к достоверности и срочности поступления и обработки информации.

В процессе проведенного исследования требований к качественному содержанию бухгалтерской информации выявили, что основополагающим требованием к формированию информационных ресурсов для целей реструктуризации определена полезность и достаточность информации, которая определяется ее оптимальным содержанием и объемом, а также востребованностью со стороны потребителя, позволяя объективно и достоверно оценивать предыдущие и текущие события, а также делать необходимые прогнозы.

Для обеспечения задач управления информация должна формироваться на высоком качественном уровне и быть представлена заинтересованным элементам системы управления региональной экономики в нужный момент и в удобном для использования виде. Сам смысл контроллинга заключается в реакции на поступающую информацию.

Информационной ограниченностью баланса при реорганизации предприятия является: отсутствие обязательных в юридическом плане статей задолженности, отражающих требования кредиторов (так, например, в пассиве баланса отсутствуют требования физических лиц, в результате причинение вреда их жизни и здоровью, которые подлежат удовлетворению в первую очередь; задолженность персоналу по отпускам; проценты по полученным и использованным кредитам и др.).

Предложенный мною организационный механизм формирования информационно-аналитического обеспечения контроллинга в процессе реструктуризации предприятия представляет собой последовательность действий по трансформации имеющейся бухгалтерской, оперативной, финансовой и статистической информации в информационно-аналитические таблицы, содержащие необходимые в процессе финансового оздоровления данные о состоянии предприятия. Для сокращения затрат времени и недопущения ошибок следует привлечь для составления аналитических отчетов работников финансово – экономической и бухгалтерской служб предприятия.

Целью трансформации финансовой отчетности является получение достоверной и своевременной информации для проведения экономического анализа и принятия обоснованных управленческих решений.

В связи с необходимостью видоизменения предоставления информации службе контроллинга (контроллеру) используются следующие методы трансформации финансовой отчетности:

- агрегирование балансовых показателей,
- агрегирования оборотов по счетам бухгалтерского учета,
- детализация данных финансовой отчетности,
- корректировка балансовой оценки активов,
- корректировка балансовой величины требований кредиторов.

Проведение агрегирования баланса, согласно разработанной форме, удовлетворяющей принципам контроллинга, отраженной в таблице 1, целесообразно проводить с начала реализации программы реструктуризации.

Рекомендуемая частота представления показателей агрегированного баланса при формировании информационной базы для экономического анализа – поквартально, так как использование более широкого диапазона может привести к потере существенных данных.

Данные агрегированного баланса служат источником информации для проведения аналитических процедур, составления отчета о результатах реструктуризации.

Важнейшая цель стоимостно-ориентированного реструктуризационного контроллинга – устойчивость работы предприятия, что проявляется как в достижении требуемых показателей платежеспособности и доходности, так и в поддержании их уровня, предотвращающего повторный кризис.

Таблица 1 – Форма агрегированного баланса

Наименование разделов и статей	На начало периода	На конец периода
1	2	3
АКТИВЫ		
1. ДОЛГОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ		
Долгосрочные активы		
Прочие долгосрочные активы		
ИТОГО по разделу 1		

Продолжение таблицы 1

1	2	3
2. КРАТКОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ		
Запасы и затраты		
Готовая продукция и товары для перепродажи		
Расходы будущих периодов		
Дебиторская задолженность		
Денежные средства		
Прочие оборотные активы		
ИТОГО по разделу 2		
ПАССИВЫ		
3. СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ		
Собственный капитал		
Целевые финансирование и поступления		
ИТОГО по разделу 3		
4. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Кредиты банков и займы		
Кредиторская задолженность, в т.ч.:		
организациям		
фискальной системе		
по оплате труда		
ИТОГО по разделу 4		

Примечание – собственная разработка

На основе данных предложенной аналитической формы агрегированного баланса осуществляется расчет и анализ показателей платежеспособности (таблица 2) и финансового состояния предприятия (таблица 3).

Таблица 2 – Показатели платежеспособности

ПОКАЗАТЕЛИ	На начало периода	На конец периода
Коэффициент текущей ликвидности		
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными активами		
Коэффициент обеспеченности финансовых обязательств активами		

Таблица 3 – Показатели финансового состояния

ПОКАЗАТЕЛИ	На начало периода	На конец периода
Среднемесячная выручка тыс.руб.		
Степень платежеспособности общая		
Коэффициент задолженности по кредитам банков и займам		
Коэффициент задолженности другим организациям		
Коэффициент задолженности фискальной системе		
Коэффициент платежеспособности по текущим обязательствам		
Собственный капитал в обороте тыс. руб.		
Коэффициент автономии		

Классические показатели платежеспособности и финансового состояния, рассчитанные по предложенным формам, позволяют более точно оценить уровень финансовой ликвидности и устойчиво-

сти, а также являются индикаторами финансового состояния в ходе реструктуризации в системе контроллинга.

В результате действий службы контроллинга по преобразованию бухгалтерской отчетности организации в ходе реструктуризации данные баланса достаточно реально отражают состояние организации.

Применение инструментов контроллинга позволяет работать с информацией учета таким образом, чтобы выделить существенные и достоверные показатели для применения механизмов реструктуризации.

Все чаще возникают ситуации, когда положение на хозяйственном рынке меняется настолько быстро и кардинально, что для предприятия становится важно уметь быстро и качественно изменять стратегию развития. Изучение процессов реструктуризации как динамичного процесса помогает сформировать подходы к динамичной системе управления предприятием, применить уже известные приемы и методы в новых условиях, использовать механизм контроллинга как новый прием в процессе развития системы управления предприятием.

Контроллинг является системой обеспечения выживаемости фирмы в краткосрочном плане, нацеленной на оптимизацию прибыли, в долгосрочном – на поддержание гармоничных отношений с окружающей средой.

Список цитированных источников

1. Потапова, Н.В. Достаточность информационной системы контроллинга // Развитие финансовой системы стран Центральной и Западной Европы: сб. науч. работ / Университет банковского дела Национального банка Украины. – Львов, 2015 – Вып. 5. – С. 150-160.

2. Официальный сайт Международной группы контроллинга [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.igc-controlling.org>

3. Контроллинг в бизнесе. Методологические и практические основы построения контроллинга в организациях. / А.М. Карминский, Н.И. Оленев, А.Г. Примак, С.Г. Фалько. – 2-е изд. – М.: Финансы и статистика, 2003. – 256 с.

УДК 65.011.56:657.1.011.56

Мельничук О.А.

Брестский государственный технический университет

Научный руководитель: доцент Аверина И.Н.

ФОРМИРОВАНИЕ АЛГОРИТМА ПО ДОРАБОТКЕ ТИПОВОЙ КОНФИГУРАЦИИ 1С: БУХГАЛТЕРИЯ (ЮКОЛА-ИНФО) ДЛЯ УЧЕТА СПЕЦОДЕЖДЫ

Спецодежда (Далее – СО) используется в различных отраслях производства и оказания услуг. Распределение численности занятого населения по видам экономической деятельности, использующим СО, выглядит следующим образом: промышленный сектор – 33%, строительный – 10%, сектор транспорта – 8%, торговля – 9%, здравоохранение – 9%, гостинично-ресторанный бизнес – 8% и другие отрасли – 23%. Кроме того, сфера услуг, оказываемых непроизводственными организациями, постоянно расширяется, следовательно, увеличивается и потребность в спецодежде и спецодежде для предприятий [1].

Организация учета спецодежды – один из наиболее сложных участков учетной работы. Например, на промышленном предприятии номенклатура материальных ценностей исчисляется десятками тысяч наименований, а информация по учету хозяйственного инвентаря, спецодежды, специальной и форменной одежды составляет более 30% всей информации по управлению производством. Кроме того, бухгалтерский учет СО – один из наиболее трудоемких процессов, который охватить «вручную» сложно, а порой, и невозможно. В бухгалтерском учете специальная одежда входит в состав оборотных средств. В отличие от сырья и материалов, специальная одежда, участвуя в процессе производства, переносит свою стоимость на готовую продукцию не сразу, а равномерно, в процессе срока носки. Сложностью бухгалтерского учета спецодежды является также необходимость в отдельном ведении учета спецодежды, выдаваемой по нормам, спецодежды, выдаваемой сверх установленных норм, и форменной одежды. Различия в учете нормируемой и ненормируемой спецодежды обусловлены различиями в отнесении затрат на их приобретение и использование.

Наличие трудоемкого процесса, организованного по определенным правилам и стандартам, заставляет о потребности его автоматизации, причем всех его этапов, начиная от выписки учетных документов и заканчивая составлением необходимой отчетности.

Все это подтверждает актуальность исследований: для развития функционала используемой бухгалтером программы должна быть сформулирована корректная постановка задачи для программиста. От эффективности диалога бухгалтер–программист зависит успех автоматизации бухгалтерского учета.