

## АНАЛИЗ РЫНКА ПРЕДЛОЖЕНИЯ КОНСТРУКЦИЙ ДЛЯ ОБЪЕКТОВ КИД БРЕСТСКОЙ ОБЛАСТИ

**Леванюк С.В.**

Анализ рынка конкурентов предприятия предполагает исследование широты ассортимента конкурентов, характеристик их продукции, качества, цен.

В любой отрасли можно найти разные виды конкурентов. В первую очередь – это прямые конкуренты. Прямые конкуренты – это предприятия, предлагающие аналогичные товары одному и тому же сегменту потребителей. Эти компании создают самую серьезную и опасную конкуренцию. Клиенты легко могут уйти, если конкуренты предложат более выгодные условия сотрудничества, более низкие цены.

Цель исследования будет связана с вопросом «сделать или купить», то есть выгодно ли предприятию производить конструкцию самостоятельно или же лучше закупать ее у поставщиков.

Решение такой задачи организацией с последующим принятием конкретного решения осуществляется в два этапа.

### 1. Расчет затрат:

1.1. на собственное производство (стоимость сырья, рабочей силы, внутривоздушные логистические издержки и прочие расходы);

1.2. на закупку (цена поставщика, затраты на заказ, страховку, складирование, входной контроль качества и другие затраты на закупку), а также связанные с управленческими расходами на обеспечение.

### 2. Принятие решения:

2.1. «сделать самому» (затраты на производство меньше, чем затраты на закупку; потребность в изделиях достаточно высока и стабильна; изделие может быть изготовлено на имеющемся оборудовании; имеются квалифицированные рабочие кадры);

2.2. «купить» (затраты на закупку меньше затрат на производство; потребность в изделиях невелика и нестабильна, в организации отсутствуют необходимые производственные мощности и квалифицированные кадры).[1]. Основные причины, приводящие к принятию решения «сделать или купить», приведены в таблице 1.

Таблица 1. Основные причины для принятия решения «сделать или купить»

Решение за то, чтобы «сделать»	Решение за то, чтобы «купить»
1	2
Низкие производственные затраты	Низкие затраты приобретения
Возможность использования имеющегося оборудования и достижение маржинального эффекта	Несоответствие существующим мощностям
Достижение желаемого уровня качества продукции у себя	Снижение затрат на складирование
Отсутствие поставщиков или неудобное расположение поставщиков	Страхование обязательств перед поставщиками
Возможность избежать излишних проблем с поставщиками предотвращение сговора поставщиков	Достаточная уверенность в гибкости поставок и наличие альтернативных источников поставок
Страхование проблемных поставок	Получение технических и управленческих преимуществ
Сохранение собственных кадров управления производством и защита производственного персонала от увольнений	Взаимодействие и кооперирование

Продолжение таблицы 1

1	2
Уникальность (специфичность, сложность) конструкции, что не доступно для изготовления поставщиком	Совершенствование производственного процесса у себя может вызвать затруднения и потребовать проведения специальных работ в рамках исследования и конструирования
Защита собственных изобретений и разработок в области качества и конструкции	Изделие защищено патентом или является торговым секретом

Сложность задачи заключается в необходимости тщательного учета всех составляющих затрат по вариантам, многие из которых могут быть оценены лишь с определенной степенью вероятности на момент расчета или вообще не поддаются количественной оценке. Кроме того необходимо учитывать влияние большого числа факторов внешней и внутренней среды предприятия в их динамике. При решении задачи в первую очередь внимание обращается на прямые затраты изготовления/приобретения, хранения и транспортирования, затраты связанные с налоговыми отчислениями и т.д.

Независимо от принятого решения «сделать или купить», оно должно периодически пересматриваться. Все изменения со временем: цены и возможности поставщиков, производственные мощности и издержки производства предприятия, принимающего решения.

В процессе принятия решения о закупках решающую роль играют соображения экономической целесообразности – что более выгодно для предприятия – в текущий момент и в стратегическом плане.[2]

Крупнейшим предприятием Брестской области, ведущим свою работу в области панельного домостроения, является коммунальное унитарное производственно-строительное предприятие «Брестжилстрой». Несмотря на то, что специализация КУП «Брестжилстрой» – крупнопанельное домостроение, однако в сфере жилищного строительства данное предприятие является многопрофильным и универсальным, выполняющим практически все виды строительно-монтажных и отделочных работ. В составе предприятия образованы два ядра: производственное и строительное. Первое объединяет завод КПД мощностью около 160 тысяч квадратных метров общей площади жилья в год, полигон железобетонных изделий, некоторые цеха, склад готовых изделий и ряд вспомогательных участков, производственная база УПТК состоящая из цеха по производству оконных блоков их профиля ПВХ, цеха по производству сантехзаготовок, цеха деревообработки. В строительное ядро компании сегодня входят четыре СМУ (строительно-монтажные управления), управление механизации, управление производственно-технической комплектации (УПТК), специализированные участки (сантехнический и электротехнический) и некоторые другие подразделения, обеспечивающие комплексность и непрерывность строительного процесса.

Вопросами снабжения занимается входящее в структуру КУП «Брестжилстрой» управление производственно-технической комплектации, которое занимается материально-техническим обеспечением объектов, организует изготовление различного мелкосерийного инженерного оборудования домов и обеспечивает поставку в требуемых объемах материалов, деталей, конструкций, элементов оборудования, необходимых для строительства домов. [3]

Для анализа составим список основных конкурентов в Брестской области, производящих схожие с исследуемым предприятием конструкции, рассмотрим их ассортимент, а также осуществим сравнение цен.

Для начала рассмотрим прямых конкурентов завода КПД-2, занимающегося производством бетонных и железобетонных конструкций (наружные стеновые панели цоколя, наружные стеновые панели чердака, наружные ограждающие стеновые панели, внутренние стеновые панели, плиты перекрытий, плиты покрытий, ограждения лоджий, сантехкабины, шахты лифтов, бетонные блоки).

Конкуренты: завод ЖБК» ОАО «Строительный трест №8», ОАО «Пинский комбинат строительной индустрии», «Барановичский комбинат железобетонных конструкций» (БКЖБК), «Брестский завод железобетонных конструкций и строительных деталей» (БЗЖБКиСД).

Сравнение производится путем выведения средней цены на 1 м<sup>3</sup> конструкций в таблице 2.

Таблица 2 Анализ цен за 1 м<sup>3</sup> конкурентов «Завода КПД-2», ВУН

Наименование продукции	Завод КПД-2	Завод ЖБК	ОАО «Пинский КСИ»	БКЖБК	БЗЖБК и СД
1	2	3	4	5	6
Лестничные марши	388,72	302,65	222,40	не произв.	421,71
<b>Отклонение</b>		<b>86,07</b>	<b>166,32</b>	-	<b>-32,99</b>
Блоки вентиляционные	139,49	264,72	не произв.	не произв.	не произв.
<b>Отклонение</b>		<b>-125,23</b>	-	-	-
Элементы шахт лифтов	302,54	не произв.	непроизв.	не произв.	не произв.
<b>Отклонение</b>		-	-	-	-
Плиты дорожные	254,32	ПАГ 18	267,00	267,69	412,31
<b>Отклонение</b>		<b>-174,43</b>	<b>-12,68</b>	<b>-13,37</b>	<b>-157,97</b>
Сваи квадратного сечения	243,92	300,92	239,00	280,32	не произв.
<b>Отклонение</b>		<b>-57,00</b>	<b>4,92</b>	<b>-36,40</b>	-
Кольца ж/б. Колодцы	208,43	317,25	204,47	не произв.	302,92
<b>Отклонение</b>		<b>-108,82</b>	<b>3,96</b>	-	<b>-94,49</b>
Фундаменты ленточные	206,54	255,29	176,70	195,49	233,71
<b>Отклонение</b>		<b>-48,75</b>	<b>29,84</b>	<b>11,05</b>	<b>-27,17</b>
Перемычки	367,64	360,00	284,43	не произв.	419,21
<b>Отклонение</b>		<b>7,64</b>	<b>83,21</b>	-	<b>-51,57</b>
Столбы забора	400,00	не произв.	329,85	не произв.	не произв.
<b>Отклонение</b>		-	<b>70,15</b>	-	-
Плиты перекрытия колец	286,75	324,23	358,68	не произв.	не произв.
<b>Отклонение</b>		<b>-37,48</b>	<b>-71,93</b>	-	-
Блоки стен подвалов,	142,68	140,38	127,00	ФБС	144,30
<b>Отклонение</b>		<b>2,3</b>	<b>15,68</b>	<b>34,75</b>	<b>-1,62</b>
<b>Суммарное абсолютное отклонение</b>		<b>-455,70</b>	<b>273,79</b>	<b>191,52</b>	<b>-221,51</b>

Источник: разработка автора на основе анализа прайс-листов на продукцию исследуемых предприятий

Таким образом, на основании таблицы 1 можно сделать вывод о том, что ассортимент продукции производимой заводом КПД-2 КУП «Брестжлстрой» имеет наибольшее сходство с ассортиментом, который производит завод ЖБК ОАО «Строительный трест №8».

Цены на конструкции завода КПД-2 КУП «Брестжилстрой» ниже по сравнению с ценами завода ЖБК ОАО «Строительный трест №8» и Брестского завода железобетонных конструкций, но превышают цены на Пинского КСИ и по некоторым конструкциям цены «Барановичского комбината железобетонных конструкций».

Определенную часть конструкций необходимых КУП «Брестжилстрой» данные предприятия не производят. К тому же, несмотря на более низкие цены, следует отметить, что данные предприятия располагаются в Пинске и Барановичах. То есть использование конструкций данных предприятий целесообразно, если объект строительства располагается в непосредственной близости от данных предприятий.

Барановичский комбинат железобетонных конструкций обладает достаточными мощностями для производства необходимого объема сборного железобетона, а Пинский КСИ не располагает достаточными производственными мощностями для полного обеспечения строительства железобетонными конструкциями. Из чего следует, что часть не производимых, но необходимых для строительства объекта конструкций все равно надо будет изготавливать заводу КПД-2 и транспортировать к месту строительства.

Далее рассмотрим прямых конкурентов «Цеха окон» КУП «Брестжилстрой» по производству окон из ПВХ, балконных и тамбурных дверей из ПВХ и остеклений лоджий.

Для производства окон КУП «Брестжилстрой» использует фурнитуру фирмы MASO. Производителем фурнитуры MASO является австрийская фирма “Mayer&Co”. Начиная с 1994 года фирма “Mayer&Co” является обладателем сертификата качества DIN ISO 9001.

Для остекления лоджий используется фурнитура немецкого холдинга Winkhaus, который ведет свою историю более чем 150 лет и производится только в Германии.

Конкуренты: ЧУПТП «Стеклолит» г.Кобрин, Компания «ПАНОРАМА», ЗАО «Оптималсервис» г. Кобрин, ООО «Брестские окна», Филиал «Барановичский завод строительных деталей и конструкций» ОАО «Дорстроймонтажтрест», ООО «Конталь-Союз», ООО «РеСпект-Пластик»

Сравнение производится путем выведения средней цены на 1 м<sup>2</sup> конструкций в таблице 3.

Таблица 3 Анализ цен за 1 м<sup>2</sup> конкурентов «Цеха окон» КУП «Брестжилстрой», ВУН

Наименование продукции	КУП «Цех окон» «Брестжилстрой»	ООО «Конталь-Союз»	ООО «РеСпект-Пластик»	ЧУПТП Стеклолит	Компания «Панорама»	ООО «Брестские окна»	ЗАО «Оптималсервис»	БЗСДиК
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Окна ПВХ	148,23	192,0	182,4	144,52	199,26	143,3	201,85	184,25
Отклонение	-	43,77	34,17	-3,73	51,03	-4,93	53,62	36,02
Остекление лоджий	118,36	144,0	136,8	145,2	165,63	125,4	181,3	167,26
Отклонение	-	25,64	18,44	26,84	47,27	7,04	62,94	48,9
Балконные двери ПВХ	141,48	185,0	175,75	299,35	не произв.	139,05	175,0	183,64
Отклонение	-	43,52	34,27	157,87	-	-2,43	33,52	42,16
Суммарное абсолютное отклонение		112,93	86,88	180,98	98,3	-0,32	150,08	127,08

Источник: разработка автора на основе анализа прайс-листов на продукцию исследуемых предприятий

Из таблицы 3 можно сказать о том, что выгодная средняя цена за 1 м<sup>2</sup> окон ПВХ устанавливается предприятиями ЧУПТП Стеклолит г. Кобрин и ООО «Брестские окна», также компания ООО «Брестские окна» предлагает достаточно выгодную цену на балконные двери ПВХ.

Компания «Брестские окна» занимается продажей окон, остеклений ПВХ и дверей ПВХ в г. Бресте. Непосредственно производством окон занимается компания «Dexen», располагающаяся в городе Слоним (Гродненская область). Завод данной компании имеет площадь склада сырья и производства в 14000 м<sup>2</sup>. Данный завод обладает всем необходимым для обеспечения высокого качества своей продукции.

В качестве возможных поставщиков на рынке предложения металлоконструкций Брестской области можно обратить внимание на такие предприятия как:

1. Филиал УПТК ОАО «Строительный трест №8»
2. ОАО «Стройкомплекс»
3. УП «УПТК спецработ» Объединения «Брестоблсельстрой»

Производством сантехзаготовок занимаются:

1. Цех сантехзаготовок, ОАО "Завод сантехзаготовок"
2. УП «Пинская СПМК-11» Объединение Брестоблсельстрой,
3. Филиал «Барановичский завод строительных деталей и конструкций» ОАО «Дорстроймонтажтрест»

Эти предприятия являются достаточно известными и опытными.

Данный способ определения поставщика является предварительным, не учитывает некоторых критериев, однако, хорош при отборе поставщиков для дальнейшего исследования.

Не существует предприятий, которые могли бы самостоятельно производить все используемые в своей деятельности ресурсы. Поэтому является актуальной задача принятия решения "сделать или купить" о том, закупать ли те или иные материалы, конструкции, изделия или производить самим. Для этого необходим учет внешних и внутренних факторов.

К внешним факторам принятия решений относится степень развития логистических отношений в данной экономической системе, чем более они развиты, тем выше надежность поставок и тем ниже риск потерь.

К внутренним факторам принятия решений относятся условия на самом предприятии.

Преимуществами самостоятельного производства относятся:

1) снижение зависимости предприятия от поставщиков, от колебаний рыночной конъюнктуры, т.е. повышение устойчивости функционирования предприятия;

2) возможность непосредственного управления качеством комплектующих на стадии их производства и др.

Собственные производства не доступны многим предприятиям, для этого необходимы определенные условия:

1) потребность в производимых конструкциях должна быть велика;

2) предприятие должно обладать необходимыми мощностями;

3) наличие на предприятии необходимых кадров.

Анализируемое предприятие обладает такими условиями. Объемы строительства достаточно высоки и требуют полного использования производственных мощностей. Так, например, в 2014 и 2015 годах производственные мощности завода КПД-2 были использованы более чем на 100%.

Таким образом, предприятием КУП «Брестжилстрой» приняло решений производить конструкции самостоятельно. Предприятие имеет собственные производства бетонных, ж/б конструкций, деревянных, металлических конструкций, окон, дверей и остеклений лоджий.

В 2011 году в связи с неудачным опытом работы с субподрядными организациями по производству окон, дверей из ПВХ было принято решение организовать собственное производство данных конструкций на базе УПТК. Собственное производство конструкций дает возможность контролировать качество конструкций, а значит, дает уверенность в качестве возводимых из данных конструкций объектов.

Предприятие имеет сертификат системы менеджмента качества производства конструкций и изделий, бетонных и железобетонных на соответствие требованиям СТБ ISO 9001.

Система менеджмента качества является основой постоянного улучшения с целью увеличения вероятности повышения удовлетворенности, как потребителей, так и других заинтересованных сторон. Она дает уверенность самой организации и потребителям в ее способности поставлять продукцию, полностью соответствующую установленным требованиям.

Отдел технического контроля качества КУП «Брестжилстрой» контролирует качество конструкций и контактирует с:

- УПТК - по организации входного контроля поступающих материалов, конструкций и изделий;
- заводом - по качеству изготавливаемых конструкций и изделий бетонных и железобетонных.

В основном конструкции поставляются на собственные объекты КУП «Брестжилстрой», помимо этого предприятие осуществляет экспорт продукции в Российскую Федерацию. Таким образом, предприятие может быть уверенно в качестве конструкций, а качество конструкций в значительной степени влияет и на качество возводимых объектов.

Входящее в структуру КУП «Брестжилстрой» управление механизации обеспечивает все поставки конструкции на линии «завод - объект».

Подводя итоги данного анализа, можно сделать вывод, что предприятие обладает достаточными мощностями и испытывает постоянную потребность в конструкциях, так что решение производитель конструкции самостоятельно является вполне оправданным.

## **СПИСОК ЦИТИРОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ**

1. Маргунова В.И. Логистика: учеб.пособие / В.И. Маргунова[и др.]. – Минск :Выш. шк., 2011.– 508 с.
2. Гончаров В.Н. Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика : учеб.пособие / В.Н. Гончаров [и др.]. – Минск :Мисанта, 2015.– 464 с.
3. Города и горизонты. Коммунальное унитарное производственно-строительное предприятие «Брестжилстрой» : научно-популярное издание / редкол. : А. М. Суворов [и др.]. – Брест :Полиграфика, 2015. – 176 с.