

- <http://belstat.gov.by/homep/ru/indicators/ftrade1.php> – Дата доступа: 30.03.2013.
4. [Электронный ресурс]. Экспорт важнейших видов продукции. – Режим доступа: <http://belstat.gov.by/homep/ru/indicators/ftrade1.php>
  5. [Электронный ресурс]. Структура экспорта. Новости – Режим доступа: <http://export.by/?act=news&mode=view&id=28362>
  6. [Электронный ресурс]. Экспорт товаров Республики Беларусь по странам СНГ – Режим доступа: <http://belstat.gov.by/homep/ru/indicators/ftrade1.php>
  7. [Электронный ресурс]. Товарная структура внешней торговли Беларуси. – Режим доступа: <http://www.novabelarus.com/articles/ru/tovarnaya-struktura-vneshnej-torgovli-belarusi.id4.html>
  8. [Электронный ресурс]. Экспорт товаров Республики Беларусь по основным странам вне СНГ. – Режим доступа: <http://belstat.gov.by/homep/ru/indicators/ftrade1.php>
  9. [Электронный ресурс]. Новости экономики. – Режим доступа: [http://naviny.by/rubrics/economic/2012/10/31/ic\\_news\\_113\\_404605/](http://naviny.by/rubrics/economic/2012/10/31/ic_news_113_404605/)
  10. [Электронный ресурс]. Топ-10 самых узнаваемых белорусских брендов за рубежом. – Режим доступа: <http://news.21.by/economics/2013/02/01/707210.html>
  11. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://fezmogilev.by/new-1977-ru.html>

Материал поступил в редакцию 02.05.13

#### KRIVICKAJA T.W., JURENIA W.I. Perspective directions of promoting Belarusian brands in foreign markets

The article displayed topicality promoting Belarusian foreign brands on the market. As a basis for the traditional exports of the countries and their dynamics. The examples of successful businesses that are known abroad as manufacturers of quality goods and services. The analysis of existing problems and proposes alternative ways of promoting domestic goods abroad.

УДК 005.53(477)

**Марченко Е.С.**

### ХОЗЯЙСТВЕННОЕ РЕШЕНИЕ: СУЩНОСТЬ И ОСОБЕННОСТИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ В УКРАИНЕ

Современные условия хозяйствования требуют от предприятий принятия принципиально новых эффективных и качественных решений. Особого внимания заслуживают те хозяйственные решения, которые позволяют значительно повысить результативность деятельности хозяйствующей системы. Однако многие управленцы не осознают, что экономические процессы подвергаются воздействию определенных управляемых факторов. Они происходят в условиях конфликтности и невозможности осуществления точных экономических планов и прогнозов, которые так необходимы для принятия оптимальных хозяйственных решений. В практике отечественных предприятий возникают проблемы в части внедрения и использования основных принципов обоснования хозяйственных решений по различным классификационным признакам, методических подходов к анализу рисков и управлению ими и т.д.

Содержательное исследование научных подходов к изучению и определению понятия «хозяйственное решение» позволит усовершенствовать действующие или ввести в практику хозяйствования предприятия индивидуальные методы подготовки и принятия хозяйственных решений в условиях неопределенности и риска. Это позволит решить ряд проблем организационного, экономического, финансового, технологического а, соответственно, и социокультурного характера. Анализ последних научных исследований по указанной тематике позволяет утверждать, что исследуемая проблема до конца не решена. В то время, когда сущностные характеристики и особенности принятия управленческих решений рассматривались многими отечественными и зарубежными учеными, вопрос определения сущности и понятия «хозяйственное решение» не получил достаточного отражения. Поэтому существует потребность в дальнейших исследованиях данного понятия и систематизации современных взглядов ученых относительно наполнения смыслом понятия «хозяйственное решение».

Характеристика сущности понятия «хозяйственное решение» основывается, в первую очередь, на трактовке его определения, изучении его видовой классификации, способов формализации и реализации, роли качества и эффективности решения в процессе хозяйствования. На что в этой статье мы и акцентируем внимание.

Для более детального анализа данную проблему рассмотрим через призму интерпретации термина «решение» различными учеными (таблица 1).

По нашему мнению, наиболее полным является определение, предложенное В. Кигелем [7]. Его видение понятия «решение» охватывает значения последнего как процесса, так и акта (результат) выбора. Соответственно основная причина неоднозначной трактовки понятия состоит в том, что в это понятие вкладывается и сущность, соответствует конкретному направлению исследований. Такое мнение очень четко прослеживается и в трудах отечественных ученых-экономистов последних лет [2, 3, 8, 12, 19].

Рассматривая решение как ответную реакцию на внутренние и внешние воздействия, которые направлены на решение проблем и максимальное приближение к заданной цели, можно считать, что реализация целей любой организации обеспечивается путем принятия и выполнения многочисленных хозяйственных решений.

Поэтому из года в год все чаще в практике хозяйствования встречается понятие «хозяйственное решение», что позволяет выделить среди множества управленческих решений те, которые нацелены на решение сугубо хозяйственных вопросов.

В советское время основные хозяйственные решения принимались центральными партийными органами и были обязательны для всех партийных организаций. В настоящее время руководители предприятий принимают хозяйственные решения в различных условиях, которые позволяют решить различные проблемы, сложившиеся текущими производственными ситуациями, характеризующимися разной степенью зависимости между возможным вариантом действий и ожидаемым результатом. Они могут быть и простыми, и сложными, и такими, что легко анализируются, и такими, что с трудом поддаются анализу, требующими кратковременных/долгосрочных комплексных программ (действий) или же разовых мероприятий.

Так, Клименко С.М. [8, с. 8] хозяйственным решением предлагает считать результат анализа, прогнозирования, оптимизации, экономического обоснования и выбора альтернативы из совокупности вариантов достижения конкретной цели предприятия.

Однако, ряд отечественных ученых [12, 19] в своих работах отождествляют понятия «хозяйственное решение» и «управленческое решение», определяя его, например, как «продуманное намерение, потребность сделать что-нибудь на основе осознания и постановки целей, а также путей их достижения при решении той или иной проблемы». В свою очередь, управленческое решение – это совокупный результат креативного процесса и действий для решения ситуации или же проблемы, возникшей в связи с функционированием системы [18].

*Марченко Екатерина Сергеевна, ассистент кафедры экономики Житомирского государственного технологического университета, г. Житомир, Украина.*

Таблица 1. Определения термина «решение» в различных научных источниках

Автор	Определение
Нечаюк Л.И. [11]	Решение – это результат выбора из нескольких альтернатив, который фиксируется письменно или устно и содержит программу действий для достижения поставленной цели. Решение является одним из видов мыслительной деятельности и является проявлением воли человека и характеризуется следующими признаками: - возможностью выбора из множества альтернативных вариантов (если отсутствуют альтернативы, то и отсутствует выбор, а следовательно – и решения); - наличием цели (выбор без цели не определяется как решение); - наличием волевого акта
Донец Л.И. [12, с.14]	Решение – это неизбежный предмет интеграции и предмет выбора, когда из многих возможностей выбирается одна, которая позволяет получить наибольшую эффективность
Кигель В.Р. [7, с.8]	Понятие «решение», «принятие решений» означает как процесс, так и акт (результат) выбора. Решение как процесс состоит из нескольких последовательных этапов
Гевко И.Б. [3, с.8]	Решение – это тот пункт, в котором выбор делается между альтернативными и, как правило, конкурирующими возможностями. Отправным моментом решения является тот момент, когда действие уже делается в определенном направлении, а остальные возможности отвергаются. Именно действие, произведенное в определенном направлении, предоставляет решению значимость
Клименко С.М. [8, с.7]	Понятие «решение» в научной литературе трактуется по-разному. Чаще всего оно понимается и как процесс, и как акт выбора, и как результат выбора. Решение как процесс характеризуется тем, что, происходя во времени, осуществляется в несколько этапов (подготовка, формирование, принятие и реализация). Оно содержит отдельные, но тесно взаимосвязанные элементы: постановку цели и планирование деятельности по лучшей альтернативе ее достижения, распределение времени, ресурсов и действий, необходимых для решения задачи; мотивацию или побуждения к действиям; координацию и регулирование процесса, осуществление учета и контроля сделанного, чтобы убедиться, что результаты соответствуют запланированным. Этап принятия решений можно трактовать как акт выбора лицом с помощью определенных правил. Решение как результат выбора представляет собой предписание к действию (план работы, вариант проекта)
Лукичева Л.И. [9, с.10]	Решение – это ответная реакция на внутренние и внешние воздействия, которые направлены на решение проблем и максимальное приближение к заданной цели
Чорноморченко Н.В. [19, с. 30]	Решением называется выбор одного из ряда альтернатив в процессе достижения поставленных целей
Сердюк О.Д. [14, с. 206]	Решение – это любой добровольный акт выбора варианта в человеческом поведении
Василенко В.О. [2, с. 37]	Понятие «решение» в научной литературе трактуется по-разному. Чаще всего оно понимается и как процесс, и как акт выбора, и как результат выбора. Решение как процесс характеризуется тем, что оно, протекая во времени, осуществляется в несколько этапов (подготовки, формирования, принятия и реализации решения). Этап принятия решений можно трактовать как акт выбора ОПР с помощью определенных правил. Решение как результат выбора представляет собой предписание к действию (план работы, вариант проекта)
Приймак В.М. [13, с.9]	Решение – это результат интеллектуальной деятельности человека, который приводит к определенному выводу или к необходимым действиям (полное бездействие, разработка определенного действия или выбор действия из набора альтернатив и ее реализация и т.д.)
Дерлоу Д. [4, с. 26]	Решение – это тот пункт, в котором выбор делается между альтернативными и, как правило, конкурирующими возможностями
Тронин Ю.Н. [15, с. 296]	1. Решение – выбор способа достижения целей деятельности. 2. Решение – формирование мыслительных операций, снижающих исходную неопределенность проблемной ситуации. Конкретизация понятия «решение» зависит от уровня исследования (системный, функциональный, личностный, деятельностный), области исследования (познавательная, творческая, оперативная, управленческая), психологических механизмов решения (волевое, интеллектуальное, эмоциональное, вероятностное и т.д.). Оценка решения проводится в соответствии с параметрами его качества и эффективности, психологической и логической сложности. Практическая ценность эвристических примов зависит от предыдущего опыта принятия решения
Энциклопедия бизнесмена, экономиста, менеджера [6, с. 519]	Решение – заключение по результатам всестороннего анализа развития и прогнозирования той или иной ситуации. Решение принимают и руководители разных рангов, и исполнители. Для принятия оптимального управленческого решения необходимо всестороннее рассмотрение процессов и проблем предпринимательской деятельности во взаимной связи с ориентацией прежде всего на интересы фирмы и стратегические цели, на экономию материальных, финансовых и трудовых ресурсов, на получение максимальной прибыли. Все это достигается на базе системного подхода к принятию решений
Экономический энциклопедический словарь [5, с. 269-270]	Решение – осознание и целенаправленный выбор способа действий, обеспечивающий достижение поставленных целей с наибольшей эффективностью; процесс нахождения ответа на определенный вопрос и выбор оптимального варианта решения отдельной проблемы
Универсальный экономический словарь. Менеджмент, маркетинг, реструктуризация [17, с. 257]	Решение – выбор, который осуществляет предприниматель для выполнения обязательств, связанных с положениями организации, для того, чтобы достичь поставленных перед организацией целей
Универсальный бизнес-словарь [16, с. 62]	Решение – способ, образ экономических действий предприятия, фирмы, который выбирают их руководители в результате анализа вариантов, исходя из поставленных целей и с учетом наличия ограниченных ресурсов
Борисов А.Б. [1, с. 639]	Решение – способ экономических действий субъектов, которые выбирают их руководители в результате анализа вариантов, исходя из поставленных целей и с учетом наличия ограниченных ресурсов

Стоит отметить, что и хозяйственные, и управленческие решения характеризуют такие признаки, как наличие цели, возможность выбора из ряда альтернатив и необходимость соответствующего волевого акта лица, принимающего решение, по его выбору.

По нашему мнению, хозяйственное решение является производным от управленческого решения и касается, непосредственно, хозяйственной деятельности предприятия, которая, согласно Хозяйственному Кодексу Украины, представляет собой деятельность субъектов хозяйствования в сфере общественного производства, направленная на изготовление и реализацию продукции, выполнение работ или оказание услуг стоимостного характера, имеющих ценовую определенность [20]. Поэтому считаем целесообразным использовать следующие обозначение понятия. Хозяйственное решение – это решение, которое непосредственно связано с процессом производства и реализацией товаров/выполнением работ/оказанием услуг, результат которого направлен на получение определенного дохода.

Такая трактовка позволит избежать неоднозначности в восприятии последнего и позволит лицу, принимающему такие решения, максимально быстро ликвидировать проблему, которая возникла в экономическом механизме хозяйствования. Соответственно, это позволит определить степень влияния этих решений на организационно-экономические, правовые, технологические и социальные интересы предприятия.

Итак, анализ основополагающих трактовок понятия «хозяйственное решение» и изучение сущности хозяйственной деятельности предприятия позволяет сделать вывод: такое решение является результатом анализа, прогнозирования, оптимизации экономического обоснования и выбора альтернативы из совокупности вариантов достижения конкретной цели в области управления процессом производства и реализацией товаров / выполнением работ / оказанием услуг. Соответственно, уровень его качества, эффективности, оптимальности и результативности является залогом успешной деятельности любой хозяйствующей системы, а это, в свою очередь, требует дальнейших исследований и анализа с учетом современных тенденций в конкретных отраслях промышленности.

#### СПИСОК ЦИТИРОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Борисов, А.Б. Большой экономический словарь / А.Б. Борисов. – М.: Книжный мир, 1999. – 895 с.
2. Василенко, В.А. Теория и практика разработки управленческих решений: учеб. пос. / В.А. Василенко. – К.: ЦУЛ, 2003. – 420 с.
3. Гевко, И.Б. Методы принятия управленческих решений: учебник / И.Б. Гевко. – К.: Кондор, 2011. – 187 с.

4. Дерлоу, Д. Ключевые управленческие решения. Технология принятия решений / Перевод Р.А. Симаков, Р.Л. Ткачук. – К.: Наукова думка, 2001. – 242 с.
5. Экономический энциклопедический словарь / Под ред. С.В. Мочерного. – М.: Мир, 2006. – 568 с.
6. Энциклопедия бизнесмена, экономиста, менеджера / Под ред. Г. Дякова. – М.: МЭФ, 2002. – 704 с.
7. Кигель, В.Р. Методы и модели поддержки принятия решений в рыночной экономике: монография / В.Р. Кигель. – К.: ЦУЛ. – 2003. – 202 с.
8. Клименко, С.М. Обоснование хозяйственных решений и оценка рисков: учеб. пос. / С.Н. Клименко, А.С. Дуброва. – М.: Финансы, 2005. – 252 с.
9. Лукичева, Л.И. Управленческие решения / Л.И. Лукичева, Д.Н. Егорычев. – Л.: Омега-Л, 2009. – 383 с.
10. Марченко, К.С. Экологическая компонента классификации хозяйственных решений / К.С. Марченко // Вестник аграрной науки Причерноморья. – 2012. – № 3 (67). – С. 92–96.
11. Нечаюк, Л.И. Гостинично-ресторанный бизнес: менеджмент. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://tourlib.net/books\\_ukr/nechuk101.htm](http://tourlib.net/books_ukr/nechuk101.htm).
12. Обоснование хозяйственных решений и оценка рисков: учеб. пособие / Под общ. ред. Л.И. Донец – К.: ЦУЛ, 2012. – 472 с.
13. Приймак, В.М. Принятие управленческих решений: учеб. пос. / В.М. Приймак. – К.: Атика, 2008. – 240 с.
14. Сердюк, А.Д. Теория и практика менеджмента: учеб. пос. / А.Д. Сердюк. – М.: ИД «Профессионал», 2004. – 432 с.
15. Тронин, Ю.Н. Управленческое решение: учебн. пособие для вузов / Ю.Н. Тронин, Ю.С. Масленчинков. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2004. – 310 с.
16. Универсальный бизнес-словарь / Л.Ш. Лозовский, Б.А. Райзберг, А.А. Ратновская. – М.: ИНФРА, 1999. – 640 с.
17. Универсальный экономический словарь. Менеджмент, маркетинг, реструктуризация. – М.: Поисково-издательское агентство «Книга памяти Украины», 1999. – 352 с.
18. Управленческие решения: эвристичность, креативность, транспарентность: учеб. пособие / Под ред. М.П. Бутко. – Нежин: Аспект-Полиграф, 2008. – 428 с.
19. Чорноморченко, Н.В. Обоснование хозяйственных решений и оценка рисков: учеб. пос. / Н.В. Чорноморченко, И.С. Иванова, Н. Приймак. – Львов: Магнолия-2006, 2010. – 260 с.
20. [Электронный ресурс]. – Законодательство Украины, Верховная Рада Украины. – Режим доступа: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws> –

Материал поступил в редакцию 13.07.13

#### MARCHENKO E.S. Economic decision: the essence and peculiarities of definition in Ukraine

In the article the author looks into main scientific approaches to define such terms as decision, managerial decision and economic decision, determines their differences and their impact on economic results of enterprise activities, suggests his own vision of economic decision.

УДК 336.226.322:004.42

Юрчик В.И., Аверина И.Н.

## МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИИ СТАБИЛИЗАЦИОННОЙ МОДЕЛИ НАЛОГОВОЙ НАГРУЗКИ НА ОСНОВЕ ПРОГРАММНОГО КОМПЛЕКСА «1С: ПРЕДПРИЯТИЕ»

**Введение.** Налоговая система государства представлена совокупностью определенных налогов и сборов, которые подлежат исчислению и уплате в соответствии с законодательными нормами и правилами. Зачастую государство при разработке законодательных актов по нало-

гообложению не учитывает регулируемую функцию налогов, призванную определять оптимальный баланс интересов государства (в росте доходов бюджета) и хозяйствующих субъектов (в повышении эффективности и доходности производства). Высокая налоговая нагрузка прямо

Юрчик Вера Ивановна, доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита Брестского государственного технического университета.

Аверина Ирина Николаевна, доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита Брестского государственного технического университета.

Беларусь, БрГТУ, 224017, г. Брест, ул. Московская, 267.