

## ВКСЕЛЬНОЕ ОБРАЩЕНИЕ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

*С. Н. Белоус*

*Юридический факультет, Белгосуниверситет,  
г. Минск, Республика Беларусь*

В Республике Беларусь идет процесс формирования вексельного рынка. Он вызван прежде всего целым спектром нерешенных экономических проблем, в центре которых стоит кризис неплатежей. Наглядным подтверждением являются статистические данные. По состоянию на 1.09.1997 года дебиторская задолженность в целом по Республике Беларусь достигла отметки 108,1 трлн. рублей, кредиторская - 135,7 трлн. рублей, превысив кредиторскую на 25,5%.

Сохраняется негативная тенденция роста в этих объёмах удельного веса просроченных, в том числе свыше трёх месяцев, задолженностей (соответственно 66,9% от общей суммы дебиторской и 69,7% - кредиторской задолженностей).

Положение усугубляется из-за низкого уровня адаптации предприятий к условиям рыночной экономики, несовершенства существующей налоговой системы, недостаточно жесткой политики правительства по отношению к неплатёжеспособным должникам, неэффективной структуры цен производителей и потребительских цен, неразвитости финансового менеджмента и маркетинга на предприятиях. Среди других причин неплатежей необходимо отметить и такие как, во-первых, крайне неэффективную структуру производства, обусловившую при переходе на новые отношения неэффективность целых отраслей и большого числа производств, во-вторых, разрыв хозяйственных связей с предприятиями из бывших союзных республик на фоне производственной зависимости от них.

В результате роста взаимных неплатежей в народном хозяйстве республики возникает целый ряд негативных экономических последствий. Первое. Чрезмерно отвлекаются средства предприятий в расчёты, что существенно замедляет их оборачиваемость и увеличивает воспроизводственный цикл. Такой же эффект вызывает и тотальный переход предприятий на предоплату. Второе. Предприятия не могут объективно оценить действительный размер платёжеспособного спроса на свою продукцию, а это влечет за собой искажение оценки собственного фи-

нансового состояния и, в конечном итоге, приводит к просчетам в ценовой и производственной политике. И, наконец, третье. Из-за чрезмерного отвлечения средств в дебиторскую задолженность, увеличивается задолженность предприятий по платежам в бюджет, внебюджетные фонды.

Решение поставленных проблем следует искать в экономико-юридической плоскости. И здесь остро встает вопрос о разработке механизма, который позволил бы ослабить финансовые трудности субъектов хозяйствования. Думается, что одно из важных мест в этом механизме должен занимать такой финансовый инструмент как вексель.

Сегодня после значительного перерыва (с 1929 года до 1992, а в Западной Беларуси с 1939 по 1992 годы) векселя внедряются в наш гражданский оборот.

На основании нормативно-правовых актов, принятых в 1992-1994 гг. для регулирования вексельного обращения, в начале 1996 года в Республике Беларусь было положено начало осуществлению региональных вексельных программ. Приоритет был отдан схеме с участием простых товарных векселей, эмитированных предприятиями и авалированными органами исполнительной власти. Данная схема позволила, во-первых, исключить из системы вексельного обращения предприятия-банкроты, во-вторых, выполнить обязательное условие оплаты векселя в установленный законом срок, в-третьих, осуществлять контроль за суммой вексельной эмиссии по причине ограниченных возможностей бюджета по использованию векселей.

На сегодняшний день в программе вексельного обращения задействовано около двух тысяч крупных предприятий. Участие в схеме обращения товарных векселей такого большого числа предприятий позволяет сделать её эффективной для ускорения развязки взаимной дебиторско-кредиторской задолженности. Благодаря использованию в обращении товарных векселей, развязано неплатежей на сумму более 2 миллиардов рублей.

Например, одним из активных участников программ вексельного обращения, разработанных Минским горисполкомом и исполнительными комитетами всех областей республики во исполнение Указа Президента Республики Беларусь от 5 октября 1994 года № 135 "Об утверждении временного порядка нормализации расчётов между субъектами хозяйствования в Республике Беларусь", является научно-производственная фирма "Элкор". Одним из основных видов деятельности

НПФ “Элкор” являются поставки угля на белорусский рынок. Только за январь текущего года было погашено около 8% всей дебиторско-кредиторской задолженности по фирме. Этот показатель немного ниже того, что сложился по Республике Беларусь в целом. Это обусловлено тем, что основными крупными потребителями угля являются организации, финансирование которых осуществляется из республиканского бюджета. А он пока в вексельной программе не задействован.

В НПФ “Элкор” разработана программа по развязке дебиторско-кредиторской задолженности. Данной программой предусмотрено увеличение доли платежей посредством векселей до 147- 600 млрд. рублей при поставках угля соответственно 300-1 200 тысяч тонн, что составит 20% от всей суммы задолженности потребителей. В рамках этой программы уже выпущены и находятся в обращении вексели НПФ “Элкор”. Это позволит фирме эффективно и без дополнительного привлечения финансовых ресурсов развязывать неплатежи, в том числе образовавшиеся из-за бюджетной задолженности, получать дешевые кредитные ресурсы (0,3%) учётной ставки Национального Банка РБ для пополнения оборотных средств, выкупать свои векселя поставками угля, что увеличит покупательную способность потребителей угля и расширит объём рынка в республике на 3-10%.

НПФ “Элкор” стала первой фирмой в Республике Беларусь, которая приобрела недвижимость за векселя, развязав тем самым дебиторскую задолженность за поставленный уголь. В 1998 году планируется довести суммы развязки неплатежей через операции с недвижимостью до 40-50 млрд. рублей.

Наш пример – это тот редкий случай, когда руководство, реально оценивая сложившуюся ситуацию, использовало нетрадиционный подход к решению своих хозяйственных проблем. Грамотно действуя в сложной финансово-экономической обстановке, оно с помощью вексельных расчётов смогло хорошо наладить деятельность предприятия.

Одной из основных причин, из-за которой сдерживается работа с товарными векселями является то, что операции с ними происходят на уровне самих предприятий и соответствующих бюджетов, что приводит к отсутствию информации об этом для всех заинтересованных организаций и не всегда позволяет быстро построить цепочки взаиморасчётов, что существенно замедляет движение оборотных средств. На наш взгляд, для оперативного контроля за товарными векселями на уровне

всей республики следовало бы создать информационный центр с соответствующим программным обеспечением. Создание такого центра привлечёт к участию в схемах вексельного обращения все большее число предприятий и организаций и станет первым шагом к созданию площадки по торговле долговыми обязательствами в Республике Беларусь, что приведет республику на совершенно новый уровень работы с долгами. Учитывая актуальность проблемы взаиморасчётов с Россией, необходимо также решение вопроса о вексельном обращении на межправительственном уровне.

Решение этих проблем позволит осуществить меры, направленные на совершенствование и доведение до международных стандартов такого важного элемента рыночной экономики как вексельное обращение, что, в конечном счёте, внесёт свой вклад в оздоровление экономики Республики Беларусь.

## **ПРОЦЕССНЫЙ МЕТОД УПРАВЛЕНИЯ ИЗДЕРЖКАМИ КАК ИНСТРУМЕНТ МЕНЕДЖМЕНТА И УСЛОВИЯ ЕГО ПРИМЕНЕНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

*В. В. Толкач*

*Полоцкий государственный университет,  
г. Новополоцк, Республика Беларусь*

В последнее время специалисты бухгалтерского учета и контроллинга получают всю большую возможность ознакомиться с теорией и практикой учета затрат и управления стоимостью на предприятиях, в фирмах и компаниях стран с развитой рыночной экономикой.

Давней проблемой в учете затрат является поиск обоснованной базы распределения накладных расходов. Особенность этой категории чрезвычайно интересна. Все затраты фирмы так или иначе возникают в отношении производимых продуктов (услуг), а значит должны быть определенным образом распределены по их составу. Источники возникновения прямых затрат (например, материальных расходов) проследить, как правило, нетрудно. Но перед любой фирмой всегда стоит проблема обоснованного распределения накладных расходов (например, расходов на обучение персонала, приобретение программного продукта). В высокоразвитой экономической среде актуальность этой проблемы сомнению не подлежит. Сегодня доля накладных расходов в общей