

УДК 658.512.6

Парафенюк А.А.

Научный руководитель: доцент Омельянюк А.М.

ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТ SCOR-МОДЕЛИ В БИЗНЕС-ОТНОШЕНИЯХ ПРЕДПРИЯТИЯ

Современные условия ведения торговли в рамках рыночного механизма предполагают наличие относительно жёсткой конкуренции во многих сегментах рынка. В таких условиях фирмам необходимо действовать максимально чётко и грамотно, дабы минимизировать свои общие и переменные издержки, максимизировать прибыль и, тем самым, пытаться выйти на передовые позиции сегмента рынка, повысить свою конкурентоспособность. При интеграции отдельно действующих фирм в агрегированные цепи поставок (системы доставки ценностей, включающие все трансакции от получения заказа до выставления счёта), что наблюдается при внедрении логистического подхода для максимизации прибыли, наблюдается резкая смена как общей структуры и политики фирм, так и институциональной среды для участников цепи. Это, в свою очередь, требует от субъектов цепи поиска решений по оптимизации деятельности не своих отдельных фирм, а всего механизма доставки ценностей.

С точки зрения институциональных отношений субъекты цепей поставок взаимодействуют в весьма неоднородной среде. В системах доставки ценностей существуют «белые пятна», т. е. области недостаточно конкретизированные, противоречивые для субъектов, между которыми проходят бизнес-процессы. Примером могут являться спорные ситуации по организации возвратных потоков цепей поставок, связанных с получением потребителем дефектного товара. Распределение рисков происходит размыто, т. к. ни фирма-производитель, ни фирма-транспортёрщик не желают брать ответственность за подобный форс-мажор на себя. SCOR-модель позволяет схематически упорядочить все логистические процессы, распределить риски, а также определить возможные экстерналии для более эффективного планирования и работы всего механизма. Построением индивидуальной цепи поставок с использованием стандартов SCOR логистическая система доставки ценностей, как минимум, приобретает стандартизированный упорядоченный вид, но, в действительности, SCOR предоставляет больше: появляются обширные возможности для изучения институциональной среды деятельности предприятий, модель позволяет оперативно определить границы рынка, произвести анализ как всей цепи поставок, так и отдельно взятых в ней фирм. Конечно, скажете вы, для подобных ситуаций существуют и альтернативные методы, отражающие распределение рисков, но данная модель позволяет произвести эти операции с минимальными трансакционными издержками. Система производит замену каждого логистического потока (материального, финансового и т. д.) на незамысловатые условные обозначения, имеющиеся в её базисном функционале. Цепь поставок становится не только понятна каждому специалисту, использующему SCOR, но и открыта с тыльной стороны для более глубокого анализа. Внедрение SCOR-системы в цепь поставок позволяет каждому участнику объективно оценивать состояние ресурса\товара на каждой стадии технологического и других циклов. Работа SCOR также заключается в стати-

стическом описании всех бизнес-отношений, сложившихся после заключения контракта, что позволяет объективно анализировать и оценивать деятельность партнёров, а также рассматривать возможные варианты их замены/исключения из цепи либо варианты выведения их на новые уровни. Особенно актуален этот вопрос для средних и крупных предприятий, работающих с большим числом поставщиков. Все преимущества модели достигаются за счёт построения типового плана-схемы и базы данных для индивидуальной цепи поставок [1].

Модель SCOR оказывает помощь в выборе типовых форм реализации институциональных отношений. Построением цепи поставок, используя условные обозначения и стандарты SCOR, минимизируются издержки для определения формы институциональных отношений и распределения рисков. К примеру, если предприятия выбирают такую форму кооперации, как толлинг, то изучая цепь поставок схематично, с использованием обозначений и стандартов SCOR, вырисовываются и характерные особенности распределения рисков. Если фирма, в рамках толлинга, предоставляет сырьё производителю, для того, чтобы в дальнейшем забрать готовый продукт, то большинство рисков ложится на её плечи (некачественное сырьё, проблемы транспортировки и т. д.). SCOR, в данном случае, является универсальным информативным «таблом», позволяющим с ходу выявить особенности институциональной среды и положения в ней фирм, минимизируя затраты на построение и отображение всей цепи поставок. Модель не только схематично упорядочит цепь поставок, но и сделает её понятной для логистов в любом конце света.

SCOR отображает и все возможности для изменения институциональных форм отношений для достижения различных целей, таких как постепенный вывод фирмы (подразделения) из цепи поставок, либо повышение их до новых уровней.

Данный способ проявления институциональной среды помогает эффективно анализировать и оценивать аспекты взаимодействия субъектов цепи и, как следствие, прибегать к новым формам кооперации. Примером может являться типичная ситуация, при которой две фирмы действуют в условиях долгосрочного контракта, но, минимизируя свои издержки на инновационную/другую деятельность, объединяют свои капиталы и создают совместное предприятие. SCOR, в данном случае, ускоряет этот процесс за счёт более быстрого выявления институциональной составляющей. Все упорядоченные SCOR-системой процессы становятся оптимизированными. Это позволяет сокращать расходы на логистику, увеличивать темпы товарооборота, минимизировать объем возвратов путём использования стандартизированного метода логистической деятельности [2].

Теперь вашему вниманию предлагается макет незамысловатой цепи поставок (Рис. 1).

На первом слайде представлена цепь поставок с поставщиком сырья на Дальнем Востоке, поставщиком узлов во Франции, производством в центральной России и складом в центральной Европе. Количество информации о цепи поставок минимально, но, используя методику SCOR, данная цепь поставок становится более информативной.

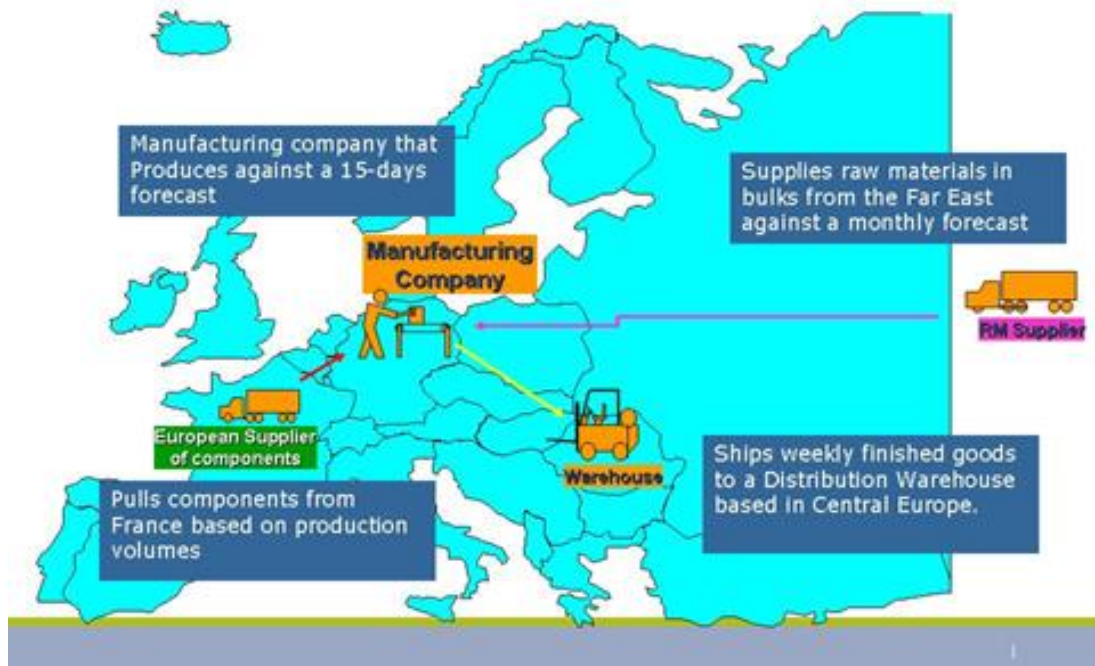


Рисунок 1– Пример цепи поставок

На втором слайде, используя методы SCOR, имеем ту же цепь, но в стандартизированном виде.

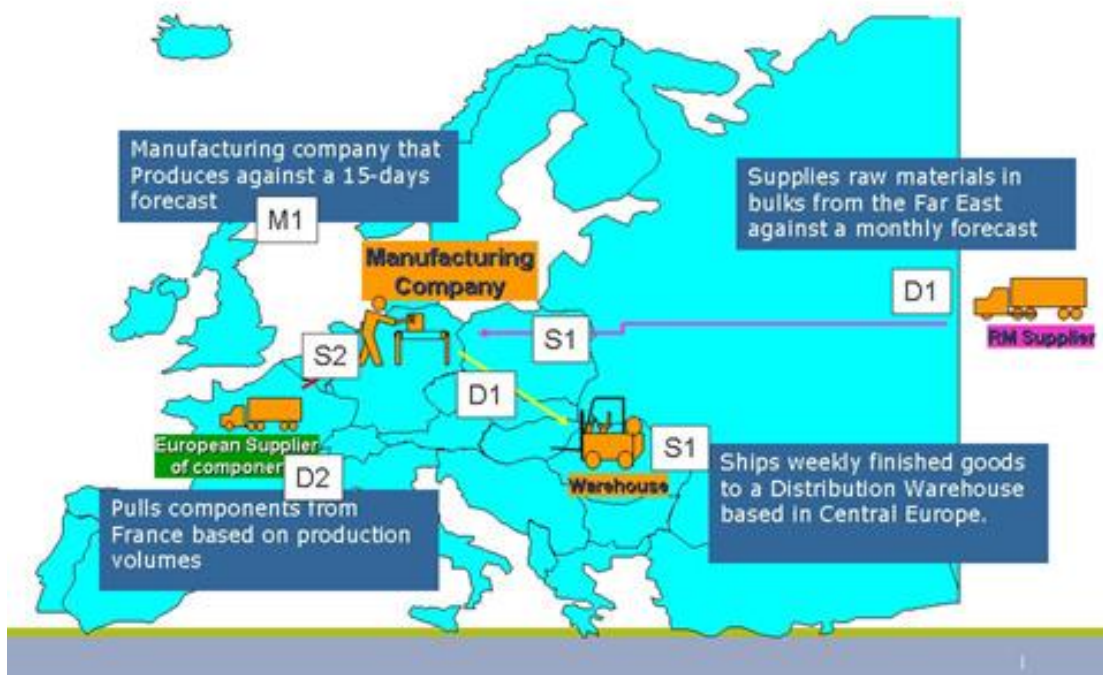


Рисунок 2– Пример цепи поставок с обозначениями SCOR-модели

Переводя условные обозначения, видим, что поставщик сырья на Дальнем Востоке продаёт сырьё, имеющееся у него в наличии, транспортируемое нашими тягачами. Институциональная составляющая проявляется: риски за транспортировку груза ложатся прямым образом на фирму-производителя. Поставщик узлов и комплектующих во Франции работает по принципу толкающей системы, комплектующие и их транспортировку заказывает фирма-производитель, поэтому транзакционные издержки после заключения контракта сводятся к минимуму (остаются издержки контроля за выполнением контракта и учёта прибывшей продукции). Фирма в Центральной Европе, являющаяся производителем, свою готовую продукцию после технологического процесса размещает на складе (M1) и расходы на транспортировку и складирование полностью берёт на себя (S1,D1).

Как можно видеть, SCOR дала гораздо больше информации о каждом из субъектов цепи, это преимущество особенно актуально, когда речь идёт о масштабной системе доставки ценностей, включающей побольше субъектов. Элементарные условные обозначения сделали систему доставки ценностей понятной для логистов в любом конце света. Свет упал и на институциональную составляющую: все риски распределены, более того, можно видеть, где стоит поменять форму партнёрских отношений для достижения большей выгоды [3].

К преимуществам данной модели также стоит отнести её постоянную актуальность, т. к. SCOR-модель постоянно совершенствуется и обновляется.

Если смотреть глобальнее, при внедрении SCOR и стандартизации институциональной составляющей закрепляются и определённые неформальные институты поведения в различных условиях деятельности фирмы, и решение, которое принимается один раз с помощью SCOR-модели, становится типовым, что, в свою очередь, минимизирует транзакционные издержки, что и является одной из основных функций института.

Следует сказать, что SCOR - нужный инструмент в руках экономиста-логистика, позволяющий не только сэкономить время и средства, но и раскрыть те «подводные камни», которые не были сразу заметны. С помощью SCOR-модели можно легко сравнивать себя с конкурентами, выявлять слабые и сильные стороны. Не составит труда провести анализ эффективности функционирования как всей цепи поставок, так и отдельных операций, а также провести планирование деятельности предприятия в будущем. В долгосрочном периоде данная модель, с моей точки зрения, – гарант поддержания конкурентоспособности цепи поставок. Европейские логистические предприятия активно используют данную модель. Особенно актуальна SCOR в цепях поставок, имеющих длинный список субъектов, начиная от предприятий добывающей отрасли, заканчивая предприятиями, оказывающими услуги по доставке.

Внимание следует уделить и тому фактору, что SCOR-модель является актуальной, она постоянно обновляется, включает в себя новые стандарты и базисные функции, что даёт ей возможность подстраиваться под абсолютно любую цепь поставок и быть использованной в различных отраслях производства, что, несомненно, является плюсом.

Список цитированных источников

1. SCOR-модели цепи поставок [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.studfiles.ru/preview/3321161/>. - Дата доступа: 14.05.2016.
2. Преимущества использования SCOR - модели [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://ipkmadi.ru/articles.htm?id=13>. – Дата доступа: 14.05.2016
3. Реинжиниринг цепи поставки путем изменения системы транспортировки [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.vybor-group.ru/publicat010.shtml>. – Дата доступа: 14.05.2016