

Таблица 7 – Корректирующие баллы

Доля ДЗ, %	Корректирующий балл
Менее 25 %	5
25%-50 %	10
Более 50 %	15

В 2014 году на предприятии доля дебиторской задолженности в краткосрочных активах была слишком высокой: $ДЗ = 2830/4295 * 100 \% = 66 \%$, следовательно, полученный ранее результат диагностики уменьшается на 15 баллов: $(75-15 = 60)$ баллов).

В соответствии с полученным результатом рейтинговой оценки предприятия можно отнести ко 2-му классу платежеспособности. То есть, при кредитовании такого предприятия существует определенная степень риска, и банк может выдать ему кредит при условии наличия высоколиквидного залогового имущества, оценочная стоимость которого должна быть не меньше суммы кредита с начисленными процентами.

Следовательно, прежде чем обращаться за кредитом, руководство предприятия должно выяснить наличие у них такого имущества, произвести оценку его ликвидационной стоимости и обеспечить условия для эффективного использования кредита и своевременного осуществления всех платежей, чтобы не потерять предмет залога.

На последнем этапе специалистами финансовых служб прогнозируется возможность обеспечения своевременных расчетов по кредитам. И только с учетом результатов всех выполненных расчетов принимается решение о целесообразности кредита.

В течение всего срока службы кредитного мониторинга предприятия и кредитующего банка следят за текущей ситуацией и целевым использованием кредитных средств, выявляют факторы риска и предпринимают меры по их уменьшению.

Список цитированных источников

1. <http://lektsii.net>
2. Обухова, И.И. Совершенствование кредитного механизма предприятия / И.И. Обухова, Н.Г. Кот // Вестник БрГТУ, № 3 / Брест. гос. техн. ун-т ГТУ. – Брест, 2011.
3. Обухова, И.И. Алгоритмизация процедур управления кредитными отношениями предприятия / И.И. Обухова, Н.Г. Кот // Вестник БрГТУ / Брест. гос. техн. ун-т ГТУ. – Брест, 2011. – № 3

УДК 330.36

Цыгир И.С.

Научный руководитель: старший преподаватель Кот Н.Г.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ НА ОСНОВЕ ФОРМИРОВАНИЯ МЕХАНИЗМА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Актуальность темы исследования. Устойчивое развитие является основой стабильного функционирования и улучшения деятельности любого хозяйствующего субъекта. В настоящее время проблема обеспечения устойчивого развития становится очень актуальной, и это связано не только с ситуацией, сложившейся под воздействием общемирового экономического кризиса.

Даже в условиях экономической стабильности вопросы устойчивости и развития предприятия являются наиболее важными, решение по ним напрямую связано с планированием деятельности предприятия и обоснованием выбираемой стратегии.

Современные условия функционирования предприятия обусловлены высокой степенью нестабильности и неустойчивости. Деятельность предприятия характеризуется низкой рентабельностью, финансовой неустойчивостью, неплатежеспособностью и снижением уровня конкурентоспособности его продукции. Все это вызывает общее снижение уровня экономической безопасности предприятия, а, следовательно, и возможности обеспечения его устойчивого развития. Вышеперечисленные факторы вызывают необходимость поиска механизма повышения экономической безопасности деятельности предприятия [1].

Актуальность выбранной темы исследования вызвана необходимостью создания действенной системы управления предприятием на основе формирования механизма его устойчивого развития. По мнению автора, таким механизмом может быть механизм экономической безопасности предприятия. Особую актуальность теме придает ситуация, сложившаяся в результате общемирового экономического кризиса, который повлек за собой рост экономической нестабильности, значительное снижение возможности устойчивого существования и развития как на уровне конкретных отраслей и предприятий, так и на общенациональном и региональном уровнях.

Цель исследования. Целью исследования является формирование теоретических положений обеспечения устойчивого развития предприятия и разработка методических подходов по принятию управленческих решений на основе формирования механизма экономической безопасности его деятельности.

Практическая значимость исследования состоит в возможности обеспечения устойчивого развития предприятий на основе повышения уровня их экономической безопасности путем внедрения рекомендаций, выработанных с применением сформированного механизма. Реализация методических разработок позволяет оценить состояние предприятия, выявить вероятность проявления какого-либо вида угроз или их совокупности, выбрать и оценить эффективность мероприятий, являющихся основой механизма экономической безопасности.

Проблема развития предприятия объективна по своей природе и непреходяща по времени. Развитие представляет собой универсальное явление, трудно поддающееся точному и четкому определению. Некоторые авторы под развитием понимают целенаправленную деятельность, позволяющую обеспечивать в долгосрочном периоде стабильный экономический рост на основе рационального использования ресурсов. Многие ученые развитие предприятия определяют, как перемену состояния, т. е. переход из одного состояния в другое, которое считается лучшим, более эффективным или целесообразным для деятельности [1].

Понятие устойчивого развития предприятия первоначально использовалось в науках об охране природы, но в условиях мирового экономического кризиса приобрел актуальность подход к определению устойчивого развития с экономической точки зрения.

Содержание устойчивого развития предприятия заключается в совокупности элементов и свойств, направленных на обеспечение адаптации предприятия к изменениям внешней и внутренней среды.

Характеристиками устойчивого развития являются [2]:

- надежность функционирования предприятия;
- конкурентоспособность предприятия и его продукции (работ, услуг);
- гибкость предприятия по отношению к внешней среде;
- управление рисками;
- экономическая безопасность предприятия.

Одним из механизмов устойчивого развития предприятия, по мнению автора, является механизм экономической безопасности предприятия.

Экономическая безопасность предприятия – это состояние наиболее эффективного использования имеющихся ресурсов для предотвращения угроз и стабилизации функционирования предприятия с целью обеспечения его устойчивого развития в течение определенного периода времени, при котором все жизненно важные компоненты структуры и деятельности предприятия характеризуются высокой степенью защищенности от нежелательных изменений.

Формирование механизма экономической безопасности основано на определении экономических потребностей в ее обеспечении, которые формируются под влиянием объективных и субъективных, внутренних и внешних, прогнозируемых и непрогнозируемых факторов, которые в концентрированном виде оказывают деструктивное влияние [2]. Основываясь на том, что хозяйственный механизм – это сознательно разработанный инструментарий управления, авторами разработана схема формирования механизма экономической безопасности предприятия на основе внедрения методики расчета уровня экономической безопасности предприятия, которая состоит из 6 этапов:

- 1) этап: распределение функциональных обязанностей при внедрении алгоритма расчета экономической безопасности субъектов хозяйствования;
- 2) этап: нахождение показателей, характеризующих корпоративные ресурсы;
- 3) этап: определение весового значения каждого показателя;
- 4) этап: вывод формулы Ts-счета;
- 5) этап: определение уровня экономической безопасности предприятия;
- 6) этап: принятие решений по Ts-счету.

Первый этап: распределение функциональных обязанностей при внедрении алгоритма расчета экономической безопасности субъектов хозяйствования.

Для расчета экономической безопасности на предприятии для начала необходимо разобраться, кто этим будет заниматься, кто будет рассчитывать уровень экономической безопасности. Это может быть уже существующий на предприятии специалист, просто ему это укажут в должностных инструкциях, либо это может быть новый специалист – экономист в области эккаутинга.

Вторым этапом идет нахождение показателей, характеризующих корпоративные ресурсы. Для обеспечения своей экономической безопасности предприятие использует совокупность корпоративных ресурсов. Среди них выделим: ресурс капитала, ресурс персонала, ресурс информации и технологии, ресурс техники и оборудования, ресурс прав. Рассмотрим следующие показатели, характеризующие их:

- коэффициент концентрации заемного капитала = $ZK/Валюта\ баланса$, (1)
- коэффициент концентрации собственного капитала = $СК/Валюта\ баланса$, (2)
- коэффициент стабильности кадров = $ССЧР\ за\ период\ со\ стажем\ 5\ лет/ССЧР$, (3)

- коэффициент текучести кадров = (ЧР, уволен. по собств. желанию. + ЧР, уволен. по неув.пр.)/ССЧР, (4)
- фондоотдача основных средств = выручка безндс/ Ср. стоимость ОС, (5)
- фондоемкость = 1/ Фондоотдачу, (6)
- коэффициент ресурса прав = нематер.активы/долгосрочн.активы, (7)

Третий этап связан с определением весового значения каждого показателя. Путем установления рейтинга и путем ранжирования были определены весовые значения методом экспертных оценок.

Таблица 1 – Ранжирование коэффициентов

Показатель	Весовое значение
Коэффициент концентрации ЗК	0,19
Коэффициент концентрации СК	0,07
Коэффициент стабильности кадров	0,11
Коэффициент текучести кадров	0,22
Фондоотдача ОС	0,04
Фондоемкость	0,22
Коэффициент ресурса прав	0,15

Источник: собственная разработка

Четвертый этап – вывод формулы Ts-счета, который равен сумме показателей, характеризующих корпоративные ресурсы с учетом коэффициентов весомости.

$$Ts\text{-счет} = 0,19 \cdot K_1 + 0,07 \cdot K_2 + 0,11 \cdot K_3 + 0,22 \cdot K_4 + 0,04 \cdot K_5 + 0,22 \cdot K_6 + 0,15 \cdot K_7, \quad (8)$$

Путем исследования данных ряда предприятий были выведены границы экономической безопасности предприятия, что является пятым этапом методики расчета его экономической безопасности. В результате чего мы выделили 4 уровня ЭБП: критический, низкий, средний и высокий уровни. Чем уровень выше, тем предприятие стабильнее.

Рассчитав данный показатель, экономист в области эккаунтинга смотрит, какой уровень экономической безопасности существует на предприятии. В случае высокого уровня экономической безопасности, на предприятии может существовать та же политика управления. Если же имеются отклонения, в результате чего предприятие попадает в критический, низкий или средний уровень, то специалист в области эккаунтинга предлагает принятие решений по полученному Ts-счету.

Уникальность заключается в том, что создаваемая система не может быть выполнена по какому-то шаблону, она должна учитывать уровень развития и структуру производственного потенциала, эффективность его использования, направленность деятельности, квалификации кадров, производственную дисциплину, состояние окружающей и конкурентной среды, связи между деловыми партнерами, рискованности предпринимательской деятельности и многие другие факторы.

Список цитированных источников

1. Анфилатов, В.С. Системный анализ в управлении: учеб. пособие / В.С. Анфилатов, А.А. Емельянов, А.А. Кукушкин. – М.: Финансы и статистика, 2003. – 368 с.
2. Грунин, О.С. Экономическая безопасность организации / под. ред. О.С. Грунина, С.О. Грунина. – СПб.: Питер, 2002. – 160 с.