

ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ БЕЛАРУСИ

Любое производство не обходится без возникновения большого количества расходов. Поэтому для обеспечения прибыльного функционирования предприятия на протяжении долгого периода времени необходимо научиться эффективно управлять затратами, чтобы в любых изменяющихся условиях их быстро переориентировать.

Традиционно под управлением затратами понимается их повсеместное сокращение путём «сбрасывания балласта за борт». При внезапном наступлении угрозы такой метод может сработать, т. к. сократится общая сумма затрат. Однако эффект от данного мероприятия является краткосрочным. В обычных условиях функционирования предприятия затраты снова ползут вверх, потому что фактически политика их распределения осталась прежней.

Таким образом, управление затратами на производственных предприятиях – это, в первую очередь, их оптимизация, а снижение затрат – отдельное направление оптимизации. Данный процесс не является задачей определённого периода с достижением конечной цели минимизации затрат. Управление затратами предполагает ежедневную, планомерную и рутинную работу, в которую должны быть вовлечены все сотрудники организации (так называемые субъекты управления затратами) [1].

Контроль затрат необходим на всех уровнях производства и управления им, однако данный процесс должен происходить сверху вниз, т. е. исходить от руководства и зависеть от его решений. Решения руководства принимаются на основе достоверной информации, которая формируется с помощью системы управленческого учёта.



Рисунок 1 – Система управленческого учёта

Рассматривая проблему калькулирования затрат и определения безубыточности производства, управленческий учёт сводят к узкому его пониманию, а именно – к производственному учёту.

Производственный учёт – это учёт, который обеспечивает калькулирование и контроль себестоимости объектов затрат. Внедрение системы производственного учёта предусматривает изучение организационной структуры, проектирование документооборота, выбор системы калькулирования продукции, подход к постоянным производственным расходам, выбор соответствующего метода контроля затрат. Данные этапы формируют отдельные блоки системы производственного учёта, взаимосвязь которых представлена на рисунке 2.

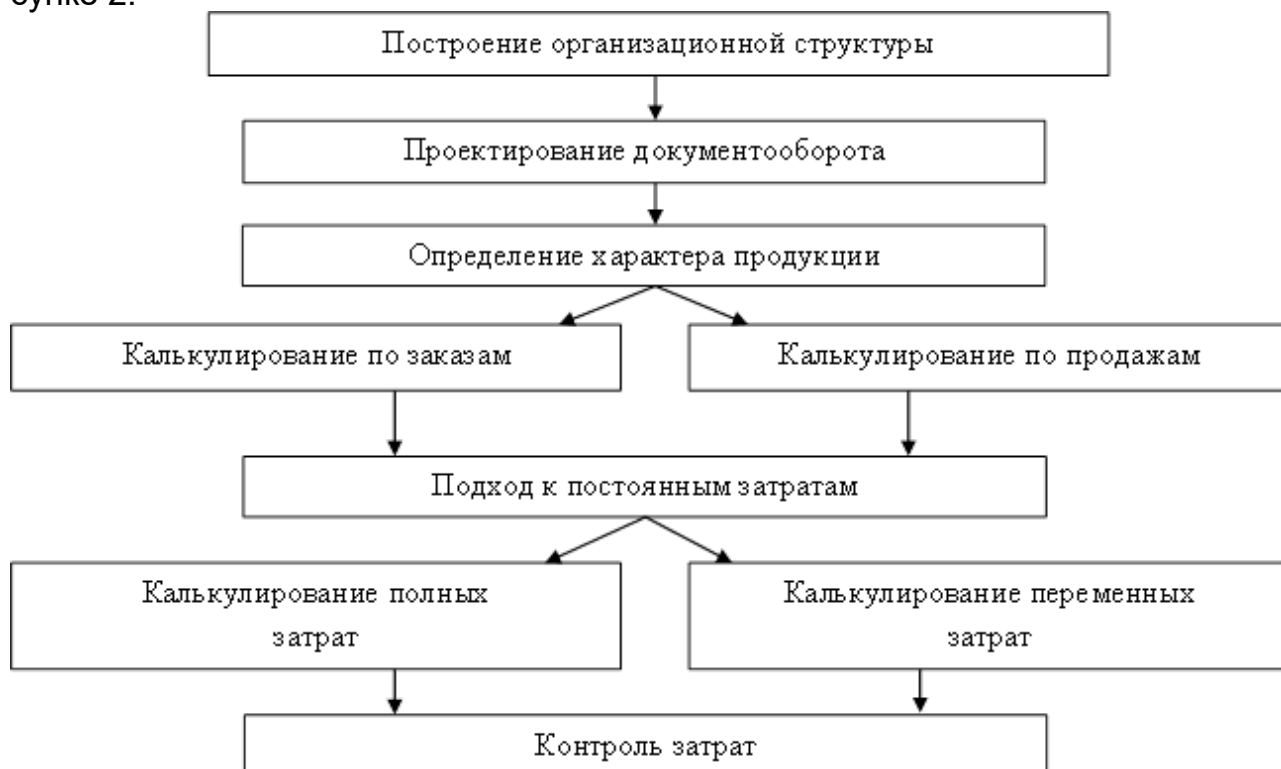


Рисунок 2 – Система производственного учёта

Одним из важнейших принципов создания системы управленческого и, в частности, производственного учёта должно стать формирование информации, достаточной для сопоставления доходов и расходов по различным центрам ответственности хозяйствующего субъекта.

Центр ответственности – сегмент деятельности, в пределах которой устанавливается персональная ответственность менеджера за показатели деятельности, которые он контролирует.

Учёт затрат по центрам ответственности позволяет влиять на увеличение производительности труда и сокращение производственных затрат.

Существует четыре типа центров ответственности: центр доходов, центр затрат, центр прибыли и центр инвестиций.

Центр доходов – центр ответственности, руководитель которого контролирует сумму поступлений, но не контролирует затраты на производство продукции. В качестве центра доходов на промышленном предприятии можно выделить отдел сбыта и маркетинга. Соответственно, начальник данного отдела будет нести персональную ответственность за увеличение дохода от продаж, увеличение объёма продаж, повышение качества обслуживания кли-

ентов, привлечение новых клиентов, исследование рынка сбыта и анализ потребительских предпочтений.

Центр затрат – центр ответственности, руководитель которого контролирует все понесённые затраты на производство продукции. Большинство подразделений на предприятиях являются центрами затрат.

Центр прибыли – центр ответственности, руководитель которого контролирует финансовый результат организации в целом. К центрам прибыли можно отнести бухгалтерию, планово-экономический отдел. Руководитель центра – заместитель директора по коммерческим вопросам, главная задача которого – максимизация прибыли.

Центр инвестиций – центр ответственности, руководитель которого контролирует одновременно доходы, затраты и прибыль. В качестве руководителя центра инвестиций, как правило, выступает директор предприятия.

Разделение промышленных предприятий по центрам ответственности позволяет создать систему самоконтроля, повысить эффективность деятельности каждого отдела и организации в целом, а также целесообразно распределять бюджет организации [2].

Таким образом, процесс управления затратами на промышленных предприятиях Беларуси основан на правильной организации всех ресурсов, находящихся в распоряжении руководства предприятия: финансовых, материальных, трудовых и т. д. Управление данными ресурсами образует одну систему, которая называется системой управленческого учёта. Выделение из этой системы деятельности по непосредственному контролю затрат представляет собой производственный учёт. Построение двух видов учёта предусматривает наличие компетентного руководства предприятия, системы мотивации сотрудников и их заинтересованности в результатах труда, а также личной ответственности каждого работника за отдельные операции либо виды деятельности.

Список цитированных источников

1. Краткий курс лекций и практические занятия по дисциплине «Управление затратами на предприятии» для магистрантов дневной и заочной формы обучения БрГТУ / Составители: А.П. Радчук, Ю.Н. Павлючук. – Брест, 2008. – 43 с.

2. Управленческий и производственный учет. Вводный курс: учебник для студентов вузов / К. Друри – 5-е изд., перераб. и доп.- М: ЮНИТИ-ДАНА, 2012 г. – 735 с.

УДК 338.431.2

Некрашевич Т.С.

Научный руководитель: к.э.н., доцент Четырбок Н.П.

РАЗРАБОТКА НАПРАВЛЕНИЙ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «СГЦ «ЗАПАДНЫЙ»

Введение. Одним из основных направлений совершенствования агропромышленного комплекса является снижение затрат на производство. При этом существенным аспектом является поиск новых технологий, позволяющих при меньших затратах обеспечивать выпуск большого объема продукции, что в конечном итоге ведет к росту рентабельности.

Ввиду того, что сельское хозяйство в нашей стране является ведущей от-