

Данные рекомендации являются существенными элементами комплекса стратегического управления на картофелеперерабатывающем предприятии и позволяют выйти на более высокие финансово-экономические показатели за счет снижения издержек обращения товаров, расширения ассортимента выпускаемой продукции, снижения количества брака и улучшения качества готовой продукции.

ЛИТЕРАТУРА

1. Бабанский, А.В. Система непрерывного улучшения продуктов и процессов. – Мн.: Экоперспектива. 1999. – 238 с.
2. Забелин, П.В., Моисеева, Н.К. Основы стратегического управления. – М. Информационно-внедренческий центр "Маркетинг", 1997. – 165 с.
3. Оливер, К. Устойчивое конкурентное преимущество: комбинация институционального и ресурсного подходов // Реферативный журнал. – Серия 2. – Экономика. – Москва, 1998. – №4. – 195 с.
4. Фурс И.Н. Конкурентоспособность продовольственных товаров: учеб. пособие. – Мн.: УП «ИВЦ Минфина». 2004. – 346 с.

**МАЦУКЕВИЧ В.В., к.э.н., доцент, МАТЮШКОВ Л.П., к.т.н., доцент,
БОРСУК Н.В., к.э.н., доцент, ЗАЙЦЕВА Н.И., преподаватель**

Учреждение образования «Брестский государственный университет им. А.С.Пушкина», г. Брест

ПРАКТИЧЕСКИЙ ОПЫТ ИННОВАЦИЙ В ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИИ В ОРГАНИЗАЦИЯХ ЖКХ БРЕСТСКОЙ ОБЛАСТИ

Важнейшей стратегической задачей в решении проблемы повышения эффективности экономики Республики Беларусь в условиях мирового финансового кризиса является снижение использования топливно-энергетических ресурсов. Согласно требованиям главы государства [1] и правительства [2], к 2020 году энергоёмкость ВВП по сравнению с 2005 годом должна снизиться на 60%.

В отрасли жилищно-коммунального хозяйства расходуется большая доля по отношению ко всем государственным объемам потребления электроэнергии, газа, а также других видов топлива (дрова, уголь, мазут, отходы деревообработки). Поэтому требуют пристального внимания совершенствование механизма энергосбережения, повышение квалификации кадров, модернизация котельных, снижение расходов при транспортировке ресурсов, оптимизация работы энергоисточников, установка приборов индивидуального и группового учета потребления воды, энергоэффективных светильников и другие направления деятельности. В связи с тем, что энергозатраты в этой отрасли очень велики, даже небольшой процент их снижения приводит к значительным экономическим эффектам в объеме всего народного хозяйства страны. Над практическим решением этой задачи и работают предприятия системы жилищно-коммунального хозяйства Республики Беларусь, используя и внедряя передовой отечественный и зарубежный опыт.

Процесс внедрения любых инноваций должен носить плановый характер. Поэтому для каждого подразделения ЖКХ важным документом является бизнес-план внедрения инноваций, так как он должен быть убедительным для организаций, выделяющих средства для внедрения инноваций, – банков, государственных и вышестоящих структур и др. [3,5].

Заслуживает внимания и распространения практика работы по экономии и рациональному использованию топливно-энергетических ресурсов и денежных средств в государственном унитарном производственном предприятии «Ивацевичское жилищно-коммунальное хозяйство» Брестской области. Для обеспечения снижения энергоёмкости оказания услуг в 2010 году не менее чем на 31% к уровню 2005 года на предприятии планируется обеспечить снижение потребления ТЭР на 7,0-8,5% ежегодно к предыдущему году (в сопоставимых условиях). На предприятии разработана Программа по экономии и рациональному использованию топливно-энергетических ресурсов и денежных средств. Она предусматривает несколько направлений основных мероприятий, три из которых являются важнейшими.

Среди них – увеличение использования местных топливно-энергетических ресурсов (МВТ – местных видов топлива) с одновременным наращиванием мощностей котельного оборудования, работающего на МВТ, с целью экономии импортируемого топлива и выходом к 2012 году на уровень использования МВТ для отопления и горячего водоснабжения районного центра в объеме не менее 6 тыс. т условного топлива.

Другое важное направление экономии – сокращение потребления воды и тепловой энергии в жилищном фонде за счет оснащения всех квартир приборами индивидуального учета расхода воды, перехода на энергоэффективный метод строительства зданий и широкого применения отечественных энерго- и ресурсосберегающих материалов. За счет этого направления прогнозируется снижение общего водопотребления не менее чем на 15% и экономию ТЭР на 1,5-2,5% от общего объема их потребления. Внедрение прогрессивных норм расхода ТЭР, проведение постоянного анализа теплотребления в жилищном фонде и расхода топлива и сетевой воды на теплоисточниках позволит обеспечить снижение потребления ТЭР до 1,5-2,5% от объема их потребления.

В третьих, установление жесткого контроля за рациональным использованием топливно-энергетических и материальных ресурсов и повышение ответственности организаций и руководителей, в том числе и на законодательном уровне.

Важным аспектом во внедрении инноваций является готовность предприятий ЖКХ к использованию новых поколений технологий с учетом принятых на предприятии форм хозяйствования и управления. В экономической теории и практике хозяйствования под инновационными понимаются объекты, в результате внедрения которых ожидается прибыль, и их функционирование с научно-технических позиций качественно отличается от предшествующих аналогов [5]. Среди этих объектов различают радикальные (коренным образом революционизирующие процесс) и совершенствующие (модернизирующие) инновации. Радикальные инновации в ЖКХ относятся к категории технологий, которые меняют устоявшиеся принципы оказания услуг с переходом на другие механизмы получения и учета тепла, воды и т.д.

В результате целенаправленной работы по энергосбережению в ГУПП «Ивацевичское ЖКХ», где внедряются как совершенствующие, так и радикальные инновации, за последние годы значительно изменился топливный баланс. Не используются дорогостоящие жидкие виды топлива – топочный мазут, доля которого в 2001 году составляла 2,7%, использование местных видов топлива возросло с 15% до 24,0% в 2008 году. Доля импортируемых ТЭР сократилась с 85% до 76%.

На предприятии немало делается для экономии топливно-энергетических ресурсов. На балансе ГУПП «Ивацевичское ЖКХ» имеется 6 центральных тепловых пунктов (ЦТП), 40 котельных (из них 18 используют твердое топливо, 22 – газ). Протяженность тепловых сетей 127,3 км в однотрубном исчислении (в т.ч. 30 км – предварительно изолированная труба). Для надежного и бесперебойного теплоснабжения при проведении капитального ремонта и реконструкции тепловых сетей применяются современные теплоизоляционные материалы. За прошлый год переложено предизолированной трубой 9,1 км тепловых сетей, что с начала отопительного сезона дало экономию 179,6 т.у.т. и позволило снизить потери в сетях с 13,3% до 12,7%. Заменены устаревшие теплообменники на современные пластинчатые в котельных двух населенных пунктах района, что дало экономию 9,7 т.у.т., и ведется работа по замене теплообменников на шести ЦТП и трех котельных. На 15 котельных заменили на более экономичные 17 единиц насосного оборудования, при этом экономия составила 23,55 т.у.т., или 84,1 тыс. кВт.

Удельный вес использования МВТ в общем топливном балансе составил более 24%. На предприятии создана бригада из 6 человек по заготовке древесного топлива, оснащенная необходимой техникой (автомобили Урал-375 с гидроманипулятором и Газ-66 для перевозки бригады, два трактора МТЗ-82). Ежегодная экономия ТЭР составляет более тысячи т.у.т. на сумму более 200 млн. руб.

Проведена тепловая реабилитация 4 жилых домов и на 6 домах утеплена кровля. Экономия составила 24 т.у.т. При реконструкции системы уличного освещения в г. Ивацевичи заменены 540 шт. светильников. Осуществляются мероприятия по экономии топливно-энергетических ресурсов в водопроводно-канализационном хозяйстве.

Опыт работы государственного унитарного производственного предприятия «Ивацевичское жилищно-коммунальное хозяйство» Брестской области свидетельствует о том, что экономия и бережливость, максимально эффективное использование топливно-энергетических и материальных ресурсов становятся в современных условиях ключевыми факторами инновационного развития предприятий системы жилищно-коммунального хозяйства. На это нацеливает и Концепция развития жилищно-коммунального хозяйства Республики Беларусь на период до 2015 года.

Вместе с тем изучение практики работы предприятий ЖКХ свидетельствует о наличии отдельных проблем, замедляющих процесс внедрения инноваций в отрасли. Особенности инновационного менеджмента в ЖКХ во многом упираются в информационные проблемы: во-первых, нет специализированных банков данных о полезных для отрасли новшествах, а во-вторых, отсутствует система накопления эксплуатационных данных об эффективности различных новинок в практических условиях.

Наряду с вышеназванными и другими нерешенными аспектами проблемы инновационного менеджмента в ЖКХ, необходимо уделять должное внимание подготовке и переподготовке управленческих и инженерных кадров как на региональном уровне, так и путем обучения персонала на рабочих местах на самих предприятиях, целевой подготовки в высших учебных заведениях. При этом необходимо использовать как накопленный в отрасли опыт, так и опыт подготовки кадров для инновационной деятельности, накопленный учебными заведениями и в других отраслях народного хозяйства [4].

Инновации, планируемые для внедрения в отрасли ЖКХ, должны координироваться в рамках различных региональных программ. Специфика такого подхода состоит в необходимости учета задач национальных и региональных программ по энергосбережению и модернизации отрасли.

Комплексное внедрение инноваций во многом будет определяться состоянием подготовки кадров и приобретенного опыта эксплуатации современных систем, т.е. стартового технического состояния предприятия, включая наличие системы управления качеством в соответствии со стандартами ИСО. Специфика рекламирования услуг предприятий ЖКХ требует оценки их эффективности в рублях для конкретного пользователя (например, установка счетчиков воды, газа, тепла; замена лампочки; устранение течи в кране и т.п.).

ЛИТЕРАТУРА

1. Директива Президента Республики Беларусь от 14.06.2007 № 3 «Экономия и бережливость – главные факторы экономической безопасности государства».
2. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 31.08.2007 г. № 1122 «О мероприятиях по реализации Директивы Президента Республики Беларусь от 14.06.2007 № 3».
3. Матюшков, Л. П. Особенности инноваций в жилищно-коммунальном хозяйстве / Проблемы экономики и управления в условиях инновационного развития Республики Беларусь : материалы респ. науч.-практ. конф., Брест, 28-29 мая 2009 г. Брест. Гос. ун-т имени А.С. Пушкина; редкол.: М.Э. Чесновский, П.Г. Никитенко, О.А. Высоцкий [и др.]. // Л.П. Матюшков. – Брест: БрГУ, 2009. – С. 234-237.
4. Мацукевич, В. В. Подготовка кадров для инновационной деятельности в АПК/ В.В.Мацукевич, Л.П.Матюшков // Устойчивое развитие экономики: состояние, проблемы, перспективы: материалы третьей международной научно-практической конференции, УО «Полесский государственный университет», г. Пинск, 23-25 апреля 2009 г. / Национальный банк Республики Беларусь [и др.]: редкол.: К.К. Шебеко [и др.]. – Пинск, ПолесГУ, 2009. С. 73-74.
5. Медынский, В.Г. Инновационный менеджмент: учебник / В.Г.Медынский. – Москва: ИНФРА – М., 2008. – 295 с.

МЕДВЕДЕВА Г.Т., к.э.н., доцент, профессор

Учреждение образования «Брестский государственный технический университет», г. Брест

ИННОВАЦИОННЫЕ АСПЕКТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВУЗА

В условиях преодоления последствий мирового финансового кризиса особое значение приобретает поиск нетрадиционных путей решения сложных экономических, финансовых и социальных проблем. Реализация новых параметров социально-экономической политики, удовлетворение потребностей общества приобретают первостепенное значение. Специалисты отмечают, что фундаментом инновационной политики общества является инновационный продукт, который изначально создается в сфере высшего и среднего специального образования. В современном мире высшее образование – один из важнейших факторов, обеспечивающих экономический рост, социальную стабильность, развитие институтов гражданского общества. Главной задачей вузов является качество, доступность, эффективность высшего образования. Улучшение этих параметров, их непрерывный и инновационный характер делают систему высшего образования важным фактором обеспечения благосостояния населения.

Однако чем дальше развивается любое общество, тем более очевидной становится необходимость постоянного обновления полученных ранее знаний, потребность в повышении квалификации и переподготовке кадров. Как и любой процесс в социально-экономическом развитии общества, образовательный про-