



Рисунок 6. Диаграмма обработки клинкера на рессорно-стержневой мельнице

Рессорно-стержневые мельницы, являются принципиально новым технологическим видом оборудования и не имеют мировых аналогов.

ЛИТЕРАТУРА

1. Селективное разрушение минералов / В.Н. Ревнивцев, Г.В. Гапанов, Л.П. Зарогатский [и др.]; под ред. В.Н.Ревнивцева. – М.: Недра, 1988. – 286 с.
2. Севостьянов В.С. Энергосберегающие помольные агрегаты / В.С. Севостьянов – Белгород: Из-во БГТУ, 2006-451 с.
3. Сиваченко, Л.А. Решение проблем измельчения и дезинтеграторных технологий / Строительные и дорожные машины. –2005. – № 11. – С.31-34.

СИЛЮК Т.С., к.э.н, доцент

Учреждение образования «Брестский государственный университет им. А.С.Пушкина», г. Брест

САНАЦИЯ – ВАЖНЕЙШИЙ ИНСТРУМЕНТ ВОССТАНОВЛЕНИЯ ПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТИ КРИЗИСНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

В условиях кризиса, по официальным данным Комитета по санации и банкротству при Министерстве государственного имущества Республики Беларусь, число неплатежеспособных предприятий резко возросло (до 60% предприятий). Это означает, что сегодня в Беларуси вопрос выживания стоит перед многими предприятиями всех форм собственности.

Современная белорусская законодательная база позволяет обеспечить цивилизованный процесс банкротства предприятий. За последнее десятилетие в данной области принято два «Закона об экономической несостоятельности (банкротстве)» – в 1991 г. и в 2000 г. Закон предусматривает применение к должнику нескольких процедур: защитный период, конкурсное производство (санация или ликвидация) и мировое соглашение.

Несомненное достоинство белорусского «Закона об экономической несостоятельности (банкротстве)» 2000 г., что он не ориентирует на ликвидацию предприятия, а, напротив, многие положения реализуют цели социальной политики, направленные на обеспечение занятости населения и предупреждения социальной напряженности в обществе. Поэтому, неспособность должника в конкретный момент выполнить денежные обязательства не означает, что должник подлежит обязательной ликвидации. К нему применяют другие меры, такие как санация или мировое соглашение. Конкретный выбор процедуры банкротства остается за областным хозяйственным судом.

Важно отметить, что теория антикризисного управления и практика других стран (Франции, Англии, Германии) убеждают, что наиболее действенным средством оздоровления несостоятельных предприятий является именно процедура санации. Основанием для санации является реальная возможность восстановить платежеспособность предприятия-должника.

Белорусское законодательство о банкротстве, основываясь на мировом опыте, также исходит из принципа приоритетности санации и мирового соглашения. Может показаться, что санация затягивает возвращение долгов, однако она гораздо больше устраивает кредиторов, поскольку существует очередность возврата долгов предприятием-банкротом, и кредиторы в ней – пятые. Обычно к этому времени остается только неликвидное оборудование. Поэтому процедура санации является наиболее приемлемой как для кредиторов, так и для предприятий-банкротов.

Санация – это комплекс мероприятий, направленных на восстановление платежеспособности и прибыльности предприятия через переход права собственности, реструктуризацию и реорганизацию, финансовую помощь и другие меры. Процедура санации способна реализовать потенциальные возможности предприятия в тот момент, когда кризис на предприятии еще не стал всеобщим, а затронул лишь отдельные стороны бизнеса. В процессе санации улучшение положения предприятия происходит очень медленно. Причем оно возможно во многих случаях лишь при методической помощи специализированных фирм. При санации сохраняются организационная структура предприятия, предмет его деятельности и т.д. Изменяется в основном управление, стиль работы, методы контроля, выполняются мероприятия по экономии, уточняется калькуляция и т.д. Мероприятия по санации можно разделить на 2 группы:

1) финансовые мероприятия по оздоровлению предприятия (без привлечения новых средств или с привлечением новых средств);

2) организационные мероприятия по санации (остановка нерентабельных отделов предприятий; корректировка прежних производственных программ и др.).

Внешним проявлением кризисной ситуации на предприятии является недостаток оборотного капитала, кризис платежей, рост различных видов займов и долгов. Специалисты по антикризисному управлению стремятся разобраться в причинах, повлекших рост долгов. Для этого проводят диагностику финансового состояния предприятия. Общую организацию диагностики кризисной микроэкономической системы можно представить в виде таблицы 1.

Таблица 1. Организация диагностики кризисной микроэкономической системы

№	Критериальная группа	Используемый вид учета	Теоретическая база
1	А. Оценка эффективности санации	Управленческий учет в виде маркетингового планирования	Теория жизненного цикла и технологии; теория маркетинговой среды
2	В. Оценка возможности реинжиниринга бизнеса	Управленческий учет в виде стратегического планирования	Теория стратегического планирования, теория оценки уровней управляемости
3	С. Оценка неотвратимости конкурсного производства	Бухгалтерский учет результатов деятельности и показателей ликвидности	Теория издержек производства, прибыли и самофинансирования

Анализ хозяйственной деятельности предприятия на основании материалов бухгалтерского учета почти наполовину сужает объем диагностирования, который необходимо проводить на кризисных предприятиях. От практической диагностики вначале требуется осуществить анализ системы управления и организации бизнеса.

Результатом диагностики должны быть не показатели, характеризующие ликвидность предприятия (они являются лишь носителями полезной информации), а оценка уровня развития управляющей системы и организации бизнеса, а также интеграции предприятия в систему маркетинговой стратегии планирования деятельности.

В большинстве случаев несостоятельность предприятий вызвана неудовлетворительным состоянием управления, поэтому поправить сложившуюся ситуацию возможно за счет качественно нового менеджмента, который коренным образом отличается от обычных приемов, форм и технологий управления. Качественные преобразования менеджмента основываются на организации управленческого учета и характеризуются следующими чертами:

– в управлении используются новые технологии (реинжиниринг, проект-менеджмент, проблемный менеджмент и др.);

– целью управления становится не только стабилизация финансов предприятия, но и обеспечение его общей стабильности;

– управление ориентируется на маркетинговые исследования, основанные на организации качественно новой формы учета;

– практическая реализация проектов оздоровления предприятия и инвестирования средств опирается на внутренние возможности, на максимально эффективное их использование;

– необходимость учета сложного баланса интересов собственников, руководителей предприятия, трудового коллектива, кредиторов, государства, местных органов власти.

В санационный период важно разработать новые модели функционирования. Когда бизнес терпит неудачу из-за неэффективной стратегии развития или вообще ее отсутствия, выход из кризиса можно обеспечить за счет внедрения более эффективной стратегии управления. На это могут быть направлены следующие деловые акции:

- сокращение количества предлагаемых рынку товаров и услуг за счет наименее конкурентоспособных;
- гибкая ценовая политика, совершенствование каналов передвижения товаров на рынок, повышение уровня активизации сбытовой политики;
- стратегия инноваций, предполагающая приобретение конкурентных преимуществ с помощью создания принципиально новых товаров или технологий, или удовлетворения существующих потребностей новым способом. Альтернативой внедрению новых технологий является их продажа другим заинтересованным организациям;
- стратегия оперативного реагирования, предполагающая достижение успеха посредством быстрого реагирования на изменения во внешней среде и получение дополнительной прибыли за счет временного отсутствия на рынке конкурентов;
- стратегия диверсификации, которая предполагает включение в портфель новых сфер бизнеса путем приобретения организаций; создания организаций «с нуля»; формирования совместных предприятий;
- стратегия откочки капитала и ликвидации. Иногда внешние и внутренние факторы приводят к тому, что определенная сфера бизнеса перестает приносить требуемую прибыль, поэтому правильным решением будет прекращение ее деятельности;
- стратегия изменения курса и реструктуризации посредством реализации следующих подходов: концентрации усилий на восстановлении прибыльности в убыточных сферах бизнеса; реализации стратегии «снятия урожая» в слабых областях и направление высвобождаемых ресурсов в благополучные сферы; введения режима экономии во всех сферах; ревизии портфеля через продажу слабых сфер и замены их вновь приобретенными, более привлекательными.

Таким образом, реализация содержания законодательства о банкротстве в реальных процедурах санации, осуществляемых через судебные органы, позволит достичь целей трансформации экономики Республики Беларусь на рыночные рельсы путем активной смены менеджмента кризисных микроэкономических систем, реинжиниринга бизнеса и сохранения макроэкономических пропорций. Это обеспечит экономический рост, т. е. сбалансированную структуру совокупного предложения в части прогнозируемых темпов прироста объемов промышленного и сельскохозяйственного производства, снижение издержек производства и устранение на этой основе инфляционной составляющей, а также выполнения программ занятости населения и политики доходов.

ЛИТЕРАТУРА

1. Закон Республики Беларусь «Об экономической несостоятельности (банкротстве)» // Ведомости Верховного Совета Республики Беларусь. – 1991. – № 19.
2. Закон Республики Беларусь «Об экономической несостоятельности (банкротстве)» // Национальный реестр правовых актов. – 2000. – № 73.
3. Антикризисное управление / Под ред. Э.С. Минаева и В.П. Панагутина. – М., 2004.
4. Банкротство предприятия: процедура признания, санация и реорганизация, продажа предприятия / Под ред. Д.Ф. Рысина, С.В. Бейлина. – М., 2000.
5. Степанов В.В. Несостоятельность (банкротство) в России, Франции, Англии, Германии. – М., 1999.

СИЛЮК Т.С., к.э.н, доцент, КОШЕЛЬ Н.И., м.э.н.

Учреждение образования «Брестский государственный университет имени А.С. Пушкина», г. Брест

ТРАНСПОРТНАЯ ЛОГИСТИКА КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Курс на построение социально ориентированной рыночной экономики в Республике Беларусь требует все более активного использования таких современных систем управления, как логистика. Ее целью выступает решение тактических и стратегических задач хозяйственной деятельности на основе оптимизации потоковых процессов и достижения эффективности этой деятельности с точки зрения удовлетворения интересов конечных потребителей, снижения общих затрат цепи «поставщик – потребитель» и повышения качества продуктов и услуг.