

сама логистическая инфраструктура должна стать драйвером роста для логистической отрасли, а Республика Беларусь занимает очень выгодное логистическое положение на карте Европы. Близость к границе с Российской Федерацией означает наличие в регионе хорошо развитой логистической инфраструктуры, что позволит отечественным логистическим операторам развивать трансграничные перевозки по мере роста электронной коммерции.

#### **Список использованных источников**

1. Белов, А. Транспортно-экспедиторские услуги и логистический аутсорсинг / А. Белов, М. Криштополова // Управление компанией. – 2017. – № 6. – С. 21–25.
2. Лукинский, В. С. Логистика автомобильного транспорта: концепция, методы, модели / В. С. Лукинский, В. И. Бережной, Е. В. Бережная; под ред. В. С. Лукинского. – М. : Финансы и статистика, 2012. – 280 с.
3. Никитенко, П. Г. Формирование логистической системы – важнейшее направление реструктуризации экономики Республики Беларусь / П. Г. Никитенко // Актуальные проблемы инновационного развития агропромышленного комплекса Беларуси: материалы Междунар. науч.- практ. конф., Горки, 11–12 сентября 2018 г. / Белорус. гос. с.-х. акад.; под общ. ред. А. М. Кагана. – Минск : Беларусь, 2019. – С. 10–23.
4. Остапчук, Н. Н. Развитие логистических центров в транспортном пространстве Европейского Союза / Н. Н. Остапчук // Управление общественными и экономическими системами. – 2017. – № 1. – С. 23–28.

**А. Ю. Северин, Е. О. Дружинина**

**Брестский государственный технический университет**

### **СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ СУБЪЕКТОВ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ**

**A. Yu. Severin, E. O. Druzhinina**

**Brest State Technical University**

### **MODERN APPROACHES TO IMPROVING THE EFFICIENCY OF MANAGING ACCOUNTS RECEIVABLE OF BUSINESS ENTITIES IN THE REPUBLIC OF BELARUS**

*Аннотация. Статья посвящена определению приоритетных направлений повышения эффективности управления дебиторской задолженностью. В ходе исследования выявлены проблемы увеличения дебиторской задолженности субъектов хозяйствования Республики Беларусь. Предложены практические инструменты по работе с дебиторской задолженностью: разработка более оптимального алгоритма анализа и контроля задолженности, формирование информационной системы, при помощи которой осуществляется контроль задолженности, использование субъектами хозяйствования факторинга как современной формы расчетов для снижения рисков неплатежей и т.д.*

*Annotation. The article is devoted to the definition of priority areas for improving the efficiency of receivables management. In the course of the study, problems of increasing the receivables of business entities of the Republic of Belarus were identified. Practical tools for working with accounts receivable are proposed: the development of a more optimal algorithm for analyzing and controlling debt, the formation of an information system with the help of which debt control is carried out, the use of factoring by business entities as a modern form of payment to reduce the risks of non-payment, etc.*

**Ключевые слова:** УПРАВЛЕНИЕ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ, ПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТЬ, БИЗНЕС-ПРОЦЕСС, ФАКТОРИНГ, ФИНАНСОВЫЙ РИСК.

**Keywords:** ACCOUNTS RECEIVABLE MANAGEMENT, SOLVENCY, BUSINESS PROCESS, FACTORING, FINANCIAL RISK.

Современные условия функционирования субъектов хозяйствования, учитывающие наличие значительных глобальных рисков, рисков финансовой нестабильности, санкционные ограничения, выдвигают требования совершенствования бизнес-процессов управления финансами предприятия, в частности решения вопросов оптимизации дебиторской задолженности.

В Республике Беларусь наличие значительной величины дебиторской задолженности является проблемой, в той или иной мере влияющей как на платежеспособность субъектов хозяйствования, так и на результаты их производственно-экономической деятельности.

Изменение суммы дебиторской задолженности предприятий и организаций Республики Беларусь приведено на рисунке 1. В 2021 г. к 2019 г. прирост дебиторской задолженности предприятий и организаций в Республике Беларусь составил 34,7 %. Причем среди предприятий промышленности прирост дебиторской задолженности в 2021 г. к 2019 г. составил 35,4 %, с 20 880 млн руб. в 2019 г. до 28285 млн. руб. в 2021 г. В 2022 г. рост дебиторской задолженности сохранился. Так, на 01.09.2022 величина дебиторской задолженности составила 59 394 млн. руб., увеличившись с начала года на 3675 млн. руб. [2]. Прирост дебиторской задолженности субъектов хозяйствования Брестской области в 2021 г. составил 21,0%, в том числе промышленных предприятий – 16,0%, что значительно ниже темпов прироста по стране в целом.

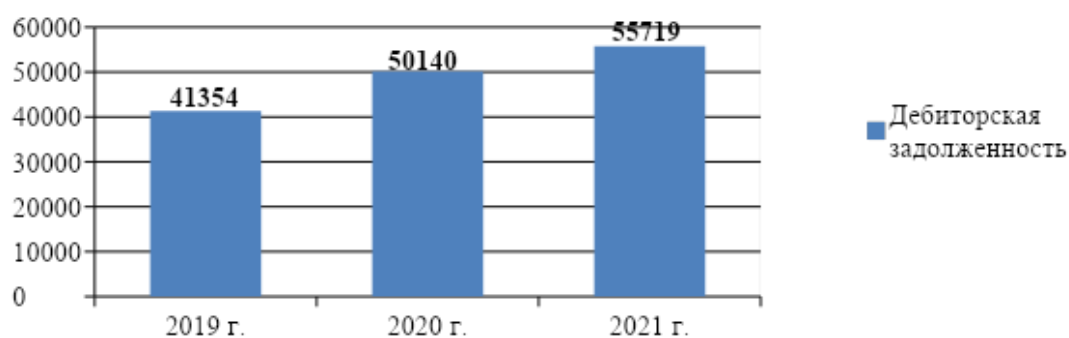


Рисунок 1. Дебиторская задолженность предприятий и организаций в Республике Беларусь в 2019-2021 гг. (на конец года), млн. руб.  
Источник: [2]

Изменение удельного веса просроченной дебиторской задолженности предприятий и организаций в Республике Беларусь в 2019-2021 гг. приведено на рисунке 2.

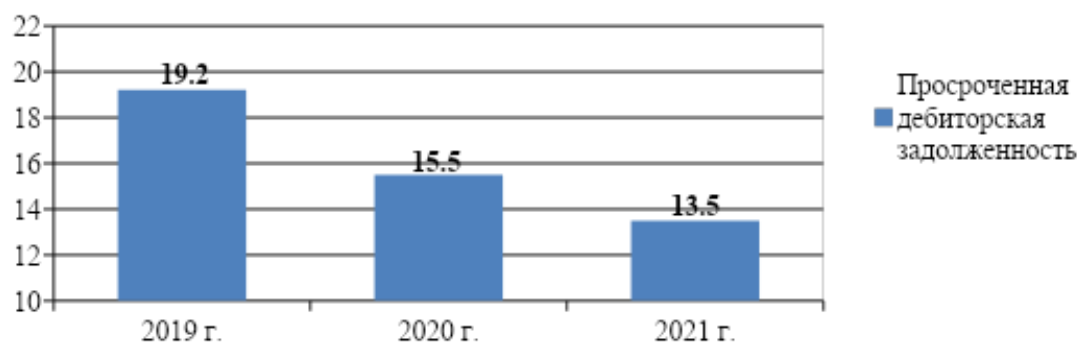


Рисунок 2. Изменение удельного веса просроченной дебиторской задолженности предприятий и организаций в Республике Беларусь в 2019-2021 гг. (на конец года), %  
Источник: [2]

Удельный вес просроченной дебиторской задолженности в 2021 г. снизился к 2019 г. на 5,7 процентного пункта, что является положительным явлением. В то же время в 2022 г. вновь начался рост удельного веса просроченной дебиторской задолженности, который увеличился

на 01.09.2022 к 01.01.2022 на 0,7 процентного пункта до уровня 14,2%. Удельный вес просроченной дебиторской задолженности субъектов хозяйствования Брестской области ниже, чем в целом по стране и составлял в 2019-2022 гг. – 10,1-15,5% с тенденцией его снижения [2].

Представляет интерес изменение соотношения дебиторской задолженности к среднемесячному объему выручки от реализации продукции и услуг (рисунок 3). Данные за 2022 г. приведены за 8 мес.

В 2019 г. дебиторская задолженность составляла 206,6% среднемесячного объема выручки предприятий и организаций, после роста показателя в 2020 г., в 2021 г. соотношение снизилось до 211,7%, но в 2022 г. (за 8 мес.) произошел значительный рост и дебиторская задолженность составила 236,8% месячного объема выручки от реализации продукции, товаров и услуг субъектов хозяйствования.

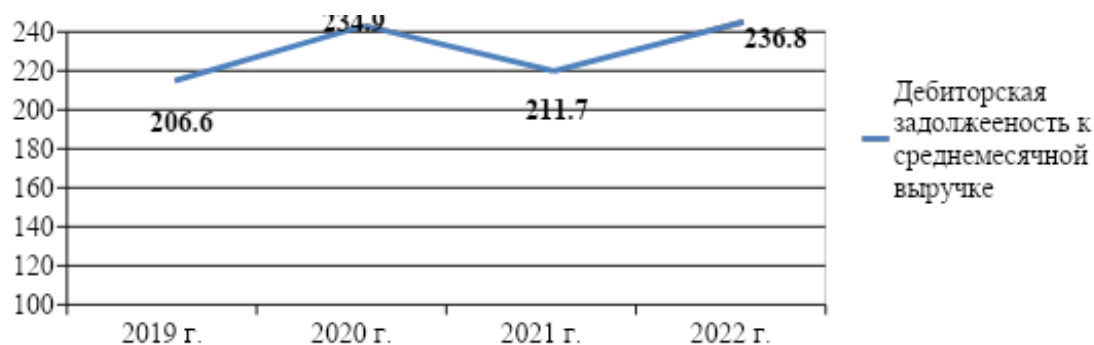


Рисунок 3. Изменение соотношения дебиторской задолженности к среднемесячному объему выручки от реализации продукции и услуг в Республике Беларусь в 2019-2022 гг. (на конец периода), %

Источник: [2]

Таким образом, с учетом негативного воздействия внешних и внутренних макроэкономических факторов на условия функционирования субъектов хозяйствования в Республике Беларусь в 2022 г., возникла проблема роста дебиторской задолженности предприятий и организаций, негативно влияющая на их платежеспособность и повышающая финансовые риски в управлении бизнес-процессами.

В целях совершенствования и повышения эффективности бизнес-процессов в данной сфере необходима разработка более оптимального алгоритма анализа и контроля дебиторской задолженности в деятельности субъектов хозяйствования. Для эффективного контроля над дебиторской задолженностью у субъектов хозяйствования, прежде всего, требуется учет и обработка следующей актуальной информации: данные о выставленных дебиторам счетах, которые не оплачены по настоящий момент; время просрочки платежа по каждому из счетов; размер безнадежной и сомнительной дебиторской задолженности, оцененной на основании установленных внутренних нормативов; кредитная история контрагента.

При функционировании системы контроля дебиторской задолженности субъекта хозяйствования необходимо определение критического срока оплаты. Для упрощения расчета критического срока оплаты можно рекомендовать выделить типичные для субъекта хозяйствования условия предоставления отсрочки платежа и реализовать возможность их учета в системе управления дебиторской задолженностью [1].

Основным инструментом контроля дебиторской задолженности субъекта хозяйствования должен служить реестр старения дебиторской задолженности. Реестр старения представляет собой таблицу, содержащую неоплаченные суммы счетов, которые группируются по периодам просрочки платежа.

Процесс контроля дебиторской задолженности невозможен без эффективной кредитной политики – свода правил, регламентирующих предоставление коммерческого кредита и порядок взыскания дебиторской задолженности. Кредитная политика принимается на год, по истечении которого уточняются цели и задачи, принятые стандарты, подходы и условия.

Для повышения эффективности управления дебиторской задолженностью актуально внедрение соответствующих информационных систем. Информационная система должна поз-

волять учитывать дату признания дебиторской задолженности, условия отгрузки по каждому контрагенту, а также срок исполнения обязательств. Современные информационные системы (такие как Microsoft Dynamics AX / Microsoft Dynamics NAV, Oracle Credit to Cash, Directum Prestima и другие) при условии наличия соответствующего модуля позволяют: автоматически осуществлять рассылку писем с предупреждением о сроках платежа и информацией о том, какие меры будут применены к должнику при неисполнении обязательств в срок; автоматически блокировать отгрузку, если превышен лимит или период просрочки исполнения обязательств по предыдущей поставке превысил допустимые значения; на основании договорных условий начислять пени и штрафы; оперативно обновлять данные о состоянии дебиторской задолженности и поступлении платежей от субъектов хозяйствования–дебиторов [3].

В части совершенствования расчетов с целью снижения дебиторской задолженности предлагается использование субъектами хозяйствования факторинга как современной формы расчетов для снижения рисков неплатежей. Предприятие при реализации данного предложения получает следующие преимущества от факторингового обслуживания: снижение дебиторской задолженности; освобождение от риска неплатежа; заблаговременная реализацию портфеля долговых требований; упрощение структуры баланса; сокращение срока инкассации требований на клиентов; экономия на бухгалтерских, административных и других расходах.

Преимущества возникают за счет финансирования кредитора банком, т.е. по договору финансирования под уступку денежного требования (факторинга) банк обязуется другой стороне (кредитору) вступить в денежное обязательство между кредитором и должником на стороне кредитора путем выплаты кредитору суммы денежного обязательства должника с дисконтом, при этом значительно снижаются риски неплатежей кредитору.

**Заключение.** Определение приоритетных направлений повышения эффективности управления дебиторской задолженностью позволило предложить использование более действенных инструментов управления такими бизнес-процессами субъектов хозяйствования как совершенствование учета и контроля дебиторской задолженности, выполнение расчетных операций.

Определено, что в связи с негативным воздействием внешних и внутренних макроэкономических факторов на условия функционирования субъектов хозяйствования в Республике Беларусь в 2022 г., возникла проблема роста дебиторской задолженности предприятий и организаций, негативно влияющая на их платежеспособность и повышающая финансовые риски в управлении бизнес-процессами.

По результатам исследования предложены направления и практические инструменты реализации направлений: разработка более оптимального алгоритма анализа и контроля задолженности, создание актуального и постоянно обновляемого реестра старения дебиторской задолженности; принятие субъектом хозяйствования эффективной кредитной политики – свода правил, регламентирующих предоставление коммерческого кредита и порядок взыскания дебиторской задолженности; формирование информационной системы, при помощи которой осуществляется контроль над дебиторской задолженностью, использование субъектами хозяйствования факторинга как современной формы расчетов для снижения рисков неплатежей и т.д.

#### **Список использованных источников**

1. Панков, Д. А. Бухгалтерская информатика / Д. А. Панков, А.В. Соловьева // Бухгалтерский учет, анализ и аудит: история, современность и перспективы развития : материалы XII Международной научной конференции студентов, аспирантов, преподавателей. – СПб., 2017. – С. 42–50.
2. Сайт Национального статистического комитета Республики Беларусь. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/>. – Дата доступа: 05.11.2022.
3. Сидорова, М. И. Современные информационные технологии как инструмент автоматизации бухгалтерского учета / М. И. Сидорова // Международный бухгалтерский учет. – 2021. – № 28 (178). – С. 19–24. – С. 23.