

ВНЕДРЕНИЕ СОВРЕМЕННЫХ СИСТЕМ МЕНЕДЖМЕНТА В СТРОИТЕЛЬСТВЕ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

THE INTRODUCTION OF MODERN MANAGEMENT SYSTEMS IN CONSTRUCTION IN THE REPUBLIC OF BELARUS

Н.В.Михайлова, Е.И.Кисель

*Брестский государственный технический университет,
Республика Беларусь*

N.Mikhailova, E.Kisel

*Brest state technical University,
Republic of Belarus*

Аннотация

Соответствие требованиям международных стандартов необходимое условие для участия в процессе оказания услуг, как на внутреннем, так и на мировом рынке. Стандарт менеджмента качества – международные требования в области организации процессов, направленных на систематический и постоянный контроль качества продукции или оказания услуг на каждом этапе производства или оказания услуг. Развитие международных стандартов вызывает постоянное внедрение новых версий стандартов менеджмента в Республике Беларусь.

Summary

Compliance with international standards a prerequisite for participation in the service delivery process, both on the domestic and on the global market. The quality management standard international requirements in the field of processes aimed at a systematic and constant quality control of products or services at each stage of production or provision of services. The development of international standards is the constant introduction of new versions of the management standards in the Republic of Belarus.

В Республике Беларусь проводятся работы по созданию национальной системы технического нормирования, сертификации, соответствующей европейским стандартам. Белорусские подрядные организации укомплектованы квалифицированными кадрами всех строительных профессий, многие из них имеют большой опыт работы в Республике Беларусь и за ее пределами. По желанию заказчиков работы могут быть выполнены в комплексе, включая проектирование и сдачу их "под ключ", с использованием материалов, конструкций и инженерного оборудования белорусского производства.

В Республике Беларусь документальное оформление систем качества для строительных и проектных организаций носит обязательный характер.

Ежегодно в Республике Беларусь примерно на 13% увеличивается количество предприятий, сертифицировавших систем менеджмента качества в соответствии с СТБ ISO 9001-2015 «Системы менеджмента качества. Требования».

Более 2,6 тыс. предприятий внедрили инновационные методы менеджмента качества по СТБ ISO 9001-2015 «Системы менеджмента качества. Требования»:

- Республиканское унитарное предприятие «Бреставтодор»
- филиал «Брестский завод железобетонных конструкций и строительных деталей» ОАО «Дорстроймонтажтрест»
- ОАО «Строительный трест №8» г.Бреста

- Государственное унитарное проектно-изыскательное предприятие «Институт Брестпроект»
- Государственное унитарное строительное предприятие "Жабинковская ПМК-10"
- Государственное унитарное специализированное строительное предприятие "Брестская СПМК-14"
- Открытое акционерное общество "Брестспецмонтажстрой-249"
- Коммунальное унитарное производственно-строительное предприятие "Брестжилстрой"
- Дочернее коммунальное унитарное предприятие по капитальному строительству "УКС Дрогичинского района"
- Закрытое акционерное общество "Интербудсервис"
- Дочернее коммунальное предприятие по капитальному строительству "УКС города Бреста"
- Дочернее коммунальное унитарное предприятие по капитальному строительству "УКС Березовского района"
- Коммунальное унитарное предприятие "Брестское областное управление капитального строительства"
- Дочернее унитарное предприятие "Бресткоммунпроект" проектного республиканского унитарного предприятия "Белкоммунпроект"
- Государственное унитарное специализированное строительное предприятие "Брестская СПМК-40"

Третье в мире по мощности предприятие по выпуску полированного стекла "Гомельстекло" освоило соответствующую мировым стандартам технологию производства полированного стекла, что позволило обеспечить выпуск конкурентоспособной на мировом рынке продукции.

В акционерном обществе "Кровля" (г. Осиповичи) создано совместное белорусско-германское предприятие по выпуску кровельных материалов на негниющих основах (синтетической и стекольной) с битумно-полимерным покрытием. По европейским стандартам срок службы такого материала в отличие от традиционного рубероида достигает 40 лет.

Предприятие "Керамин" постоянно расширяет номенклатуру и увеличивает объемы выпуска высокопрочных керамических облицовочных плиток, технический уровень и качество которых соответствуют европейским стандартам.

На Белорусском цементном заводе впервые в мировой практике применен "сухой" способ производства цемента из переувлажненного сырья. Технология позволяет получать высокомарочный цемент, экономить топливно-энергетические ресурсы.

В Республике Беларусь действует один из лучших в СНГ завод легких металлических конструкций (г. Молодечно). Оснащенное современным высокопроизводительным оборудованием предприятие выпускает комплекты легких металлоконструкций, многослойных стеновых панелей с эффективными утеплителями.

Среди предприятий, производящих строительную продукцию, хорошо известны в ближнем и дальнем зарубежье также крупнейшее в Европе предприятие по производству щебня "Гранит" (г. п. Микашевичи), предприятие "Гомельстрой-материалы" и др. Продукция старейших предприятий отрасли - Борисовского хрустального завода и стеклозавода "Неман" - известна не только в Беларуси, но и далеко за ее пределами. Ее хорошо знают в Европе и Азии, Америке и Австралии.

Крупнейшим торговым партнером Республики Беларусь традиционно является Россия. Свыше 75% объема экспорта промышленной продукции и подрядных работ строительного комплекса Республики Беларусь приходится на Российскую Федерацию.

На нынешнем этапе реформ огромное значение приобретает развитие международного сотрудничества, привлечение зарубежного опыта, технологий и инвестиций. Для этого в республике совершенствуется законодательная и правовая основа.

Строительство представляет собой сферу деятельности, в которой к качеству выполнения работ предъявляются повышенные требования.

Наличие системы менеджмента качества (СМК) является одним из обязательных квалификационных требований для прохождения аттестации в строительстве.

При этом сертификация СМК в строительстве носит обязательный характер лишь в некоторых оговоренных законодательством случаях. В большинстве случаев **Ошибка! Недопустимый объект гиперссылки.** 3-4 категории достаточно разработанной и внедренной на предприятии системы менеджмента качества.

В необходимых же случаях, например для выполнения функций генерального подрядчика (аттестаты 1-2 категории), требуется пройти сертификацию СМК и получить сертификат менеджмента качества.

Сертификация в соответствии с СТБ ISO 9001-2015 «Системы менеджмента качества. Требования» достаточно долгое время носила рекомендательный характер. И со стороны подрядных организаций активность была недостаточной. Только после принятия постановлением Совета Министров Республики Беларусь №88 от 31.01.2014г. активность возросла. К сожалению, активность вынужденная.

Многим строительным организациям, получившим сертификат ISO 9001, это позволило повысить уровень конкурентоспособности при участии в процедурах закупок и подрядных торгов, понять и определить запросы заказчиков, при этом повысить результативность своей деятельности.

В организации должны быть разработаны, документально оформлены, внедрены и поддерживаться в рабочем состоянии документы системы менеджмента качества.

Документация системы менеджмента качества, как правило, включает [1]:

- документально оформленные заявления о политике в области качества и целях в области качества;
- руководство по качеству;
- документированные процедуры и записи, требуемые стандартом ISO 9001;
- документы, включая записи, определенные организацией, как необходимые для обеспечения результативного планирования, осуществления процессов и управления ими.

Сертификат ISO 9001 необходим предприятиям [4]:

- работающим на международных рынках или с международными поставщиками, которые требуют наличия такого сертификата – так, стандарты ISO серии 9001 признаны практически всеми странами мира, при этом абсолютным лидером в данном направлении является Европейский рынок;
- участвующим / желающим принять участие в торгах (тендерах), проводимых в Республике Беларусь и за рубежом – за наличие у предприятия-участника сертифицированной системы менеджмента качества по стандарту ISO 9001 авто-

матически начисляются дополнительные баллы / отдается предпочтение при прочих равных условиях;

- работающим в отраслях экономики, подлежащих особому регулированию и контролю со стороны государства - например, строительство, проектирование, изыскательская деятельность, производство пищевой продукции;

- желающим выпускать качественную продукцию (товары, работы, услуги);

- создание / поддержание/ улучшение имиджа предприятия.

Наличие сертифицированной системы управления качеством по стандарту ISO 9001 дает в строительстве ряд преимуществ:

- допуск к подрядным торгам, торгам при строительстве, а также преимущество строительной при проведении процедур закупки. Обусловлено это Положением о порядке организации и проведения процедур закупок товаров (работ, услуг) при строительстве объектов, утвержденном постановлением Совета Министров Республики Беларусь №88 от 31.01.2014г. Кроме того, при квалификационном отборе наличие данного сертификата является необходимым показателем при принятии решения;

- облегчает строительной организации процедуры прохождения аттестации соответствия, сертификации строительных работ, оценки системы производственного контроля;

- дает право участникам проекта принимать декларации о соответствии зданий (сооружений) и проектной документации соответственно (Технический регламент «Здания и сооружения, строительные материалы и изделия. Безопасность» ТР 2009/013/ВУ*).

Системы менеджмента качества используют цикл PDCA (цикл Деминга). Он соответствует основным процедурам управления проектами:

- планирования,

- действия;

- анализа;

- корректировки (устранение причин несоответствия, а не просто коррекция полученных результатов).

Постановлением Совета Министров Республики Беларусь №125 от 07.02.2012 г. внесены изменения в Технический регламент Республики Беларусь «Здания и сооружения, строительные материалы и изделия. Безопасность», в соответствии с которыми с 21 августа 2012г. введена обязательная сертификация работ и услуг в строительстве.

По общему правилу подлежат обязательной сертификации соответствия строительные работы, указанные в приложении №1 к Техническому регламенту и работы при возведении, реконструкции, реставрации, капитальном ремонте объектов первого-четвертого классов сложности. (в соответствии со СТБ 2331-2015 «Здания и сооружения Классификация. Основные положения».)

Если выполнение строительных работ зафиксировано без наличия сертификатов соответствия это может привести к административной ответственности. Штраф в размере до 100% стоимости выполненных работ (статья 23.11. Кодекса Республики Беларусь об административных правонарушениях).

Еще одним стимулирующим фактором сертификации является право подрядчика заключать договоры строительного подряда (п.8.2. Правил заключения и исполнения договоров строительного подряда, утвержденных постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 15.09.1998г. №1450). В случае заклю-

чения договора строительного подряда в отсутствие сертификатов соответствия на строительные работы, подлежащие выполнению, такой договор может быть признан недействительным (ст.169 Гражданского кодекса Республики Беларусь).

Перечень работ (услуг) в строительстве, подлежащих обязательной сертификации соответствия [3]:

1. Возведение монолитных бетонных и железобетонных конструкций.
2. Заполнение оконных и дверных проемов.
3. Монтаж внутренних инженерных систем сооружений.
4. Монтаж деревянных конструкций.
5. Монтаж каменных и армокаменных конструкций.
6. Монтаж легких ограждающих конструкций.
7. Монтаж наружных сетей и сооружений.
8. Монтаж сборных бетонных и железобетонных конструкций.
9. Монтаж стальных конструкций.
10. Устройство антикоррозионных покрытий строительных конструкций сооружений.
11. Устройство дорожных покрытий пешеходных зон из тротуарных плит.
12. Устройство изоляционных покрытий.
13. Устройство кровли.
14. Устройство оснований, фундаментов сооружений.
15. Устройство тепловой изоляции ограждающих конструкций сооружений.

Процедура сертификации представлена на рисунке 1.

В настоящее время рекомендательный характер для деятельности подрядных организаций носит сертификация в соответствии с СТБ ISO 14001-2017 «Системы управления (менеджмента) окружающей среды Требования и руководство по применению». Заинтересованность организаций в достижении достаточной экологической эффективности весьма низкая. Однако внимание инвесторов, заказчиков и других партнеров строительных проектов к вопросам охраны окружающей среды становится высоким. СТБ ISO 14001-2017 «Системы управления (менеджмента) окружающей среды Требования и руководство по применению» предназначен для обеспечения организаций элементами эффективной системы управления окружающей средой. Система направлена на определение и управление экологическими аспектами организации.

Этапы разработки и внедрения [4]:

1. Предварительное обследование деятельности ЗАКАЗЧИКА с целью определения необходимых мероприятий по приведению действующей системы управления окружающей средой к соответствию требованиям СТБ 14001. Составление отчета по результатам обследования.
2. Разработка документированных процедур (стандартов организации) с учетом требований СТБ 14001.
3. Разработка руководства по системе управления окружающей средой.
4. Идентификация экологических аспектов.
5. Разработка экологической политики организации.
6. Разработка целей в области охране окружающей среды организации.
7. Разработка программы для достижения целевых и плановых показателей.
8. Составление организационно-распорядительной документации по внедрению системы управления окружающей средой.

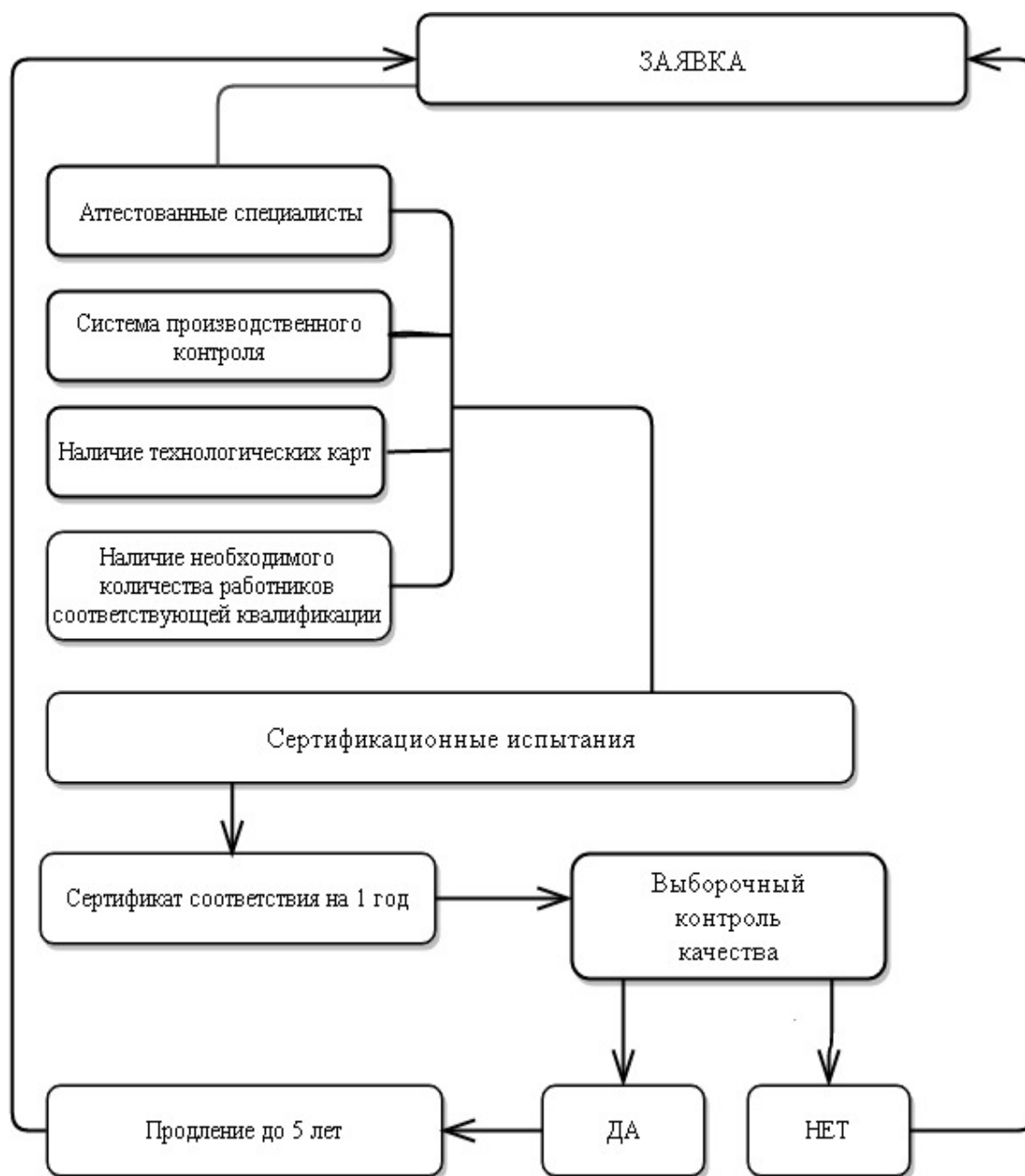


Рис.1. Сертификация строительных работ
Источник: собственная разработка

9. Составление перечня НПА и ТНПА, связанных с экологическими аспектами организации.

10. Техническая учеба с руководителями и специалистами по требованиям системы управления окружающей среды.

11. Планирование, проведение и оформление Дней охраны окружающей среды.

12. Проведение внутренних аудитов.

13. Анализ функционирования системы управления окружающей средой со стороны высшего руководства.

Преимущества наличия сертификата ISO 14001 (ИСО 14001):

1. Выход на новые рынки.

Иностранные заказчики выбирают партнеров преимущественно из компаний, имеющих международный сертификат EN ISO 14001.

2. Выигранные тендеры.

Наличие сертификата ISO 14001 дает дополнительные баллы при участии в тендерах. А в некоторых тендерах наличие сертификата является обязательным условием участия.

3. Международное признание.

Сертификат ISO 14001 является всемирно признанным «зеленым» знаком качества. Данный сертификат говорит о том, что компания работает в гармонии с окружающей средой и не оказывает отрицательного влияния на нее.

4. Лояльность потребителей.

Всё большее число заказчиков отдают предпочтение строительным услугам, созданным с учетом экологических норм и правил (экологические дома, материалы).

5. Повышает качество работы компании.

Позволяет повысить уровень качества выпускаемой продукции и снизить отрицательное воздействие на окружающую среду. Это экономия топливно-энергетических ресурсов, отдельный сбор мусора, утилизация строительных отходов, сохранение почв, зеленых насаждений, и т.п.

6. Повышает имидж.

Наличие сертификата ISO 14001 позволяет повысить имидж предприятия перед партнерами, клиентами, обществом и государственными органами. Это часть политики социально-этического бизнеса.

Строительные организации г.Бреста и Брестской области прошедшие сертификацию ISO 14001:

- Открытое акционерное общество "Березастройматериалы"
- СООО "Брестская строительная компания"
- КУП "Брестоблдорстрой" и его филиалы ДРСУ: №№100, 101, 102, 103, 104, 136, 137, 138, 139, 140, 141, 177, 178, 179, 200, 201 и УП "Брестдоркомплект"
- Государственное унитарное дорожно-строительное предприятие "Белоозёрская ДСПМК-26"
- Унитарное строительное предприятие "Специализированная передвижная механизированная колонна № 35" Открытого акционерного общества "Пинсксовхозстрой"
- Открытое акционерное общество "Дорожно-строительный трест №4 г. Брест"
- Транспортное республиканское унитарное предприятие "Барановичское отделение Белорусской железной дороги" Барановичская дистанция гражданских сооружений
- Иностранное общество с ограниченной ответственностью "Кондор"
- Республиканское унитарное предприятие автомобильных дорог «Бреставтодор»
- Республиканское унитарное эксплуатационно-строительное предприятие "Днепро-Бугский водный путь"
- Республиканское унитарное производственное предприятие "Гранит".

В настоящий момент тенденция предприятий направленная на получение сертификата СТБ ISO 14001 приобретает более четкий характер. Основным фактором в этом процессе является возможность занятия предприятием более выгодной конкурентной позиции.

Литература:

1. <http://www.строй-центр.бел/iso.html>
2. <http://www.belgiss.by/content/certifikacziya-sistem-menedzhmenta/ob-organe-po-sertifikacziisistem-menedzhmenta-belgiss.html>
3. <http://www.pravo-bel.by/iso-9001/>

4. <http://www.sferatruda.by/uslugi/razrabotka-i-vnedrenie-sistem-upravleniya/sistema-menedzhmenta-kachestva.html>.

5. СТБ 2331-2015. Здания и сооружения. Классификация. Основные положения . - Взамен СТБ 2331-2014 ; введ. 01.04.2016. - Минск : Госстандарт : Стройтехнорм : Бизнесофсет, 2016. - II, 7 с. - (Государственный стандарт Республики Беларусь).

6. Технический регламент Республики Беларусь «Здания и сооружения, строительные материалы и изделия. Безопасность» (ТР 2009/01/013/ВУ*) - введ. 01.08.2010. - Минск : Госстандарт, 2015. – 25 с. - (Государственный стандарт Республики Беларусь).

7. СТБ ISO 9001-2015. Системы менеджмента качества. Требования. - Введ. и утвержден 14.12.2015 №58. - Минск: Госстандарт Респ. Беларусь, 2015.

8. СТБ ISO 14001-2017. Системы управления (менеджмента) окружающей среды. Требования и руководство по применению . - Утвержден и введен в действие постановлением Госстандарта Республики Беларусь от 11 апреля 2017 г. № 29 - Минск: Госстандарт Респ. Беларусь, 2017.

АНАЛИЗ И ПЕРСПЕКТИВЫ ДВУСТОРОННЕГО СОТРУДНИЧЕСТВА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ И РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В СФЕРЕ СТРОИТЕЛЬСТВА

THE ANALYSIS AND THE PROSPECTS OF BILATERAL COOPERATION OF REPUBLIC OF BELARUS AND THE RUSSIAN FEDERATION IN THE SPHERE OF CONSTRUCTION

*Черненко С. В., старший преподаватель,
Скопец Г. Г., старший преподаватель
Брестский государственный технический университет,
Республика Беларусь
Chernenko S. V., Senior Lecturer,
Skopets G. G., Senior Lecturer
Brest State Technical University, Republic of Belarus*

Аннотация

В статье представлена динамика объемов строительно-монтажных работ России, объемов экспорта строительных услуг и материалов из Беларуси в период 2015-2017 годов. Сформулированы особенности и факторы, влияющие на положительную динамику строительного производства двух стран. Рассмотрены перспективы сотрудничества Беларуси и России в сфере строительства, в частности при проектировании объектов, в дорожном строительстве и другие.

Summary

In article it is presented the loudspeaker of volumes of installation and construction works of Russia, volumes of export of construction services and materials from Belarus during 2015-2017. The features and factors influencing positive dynamics of construction production of two countries are formulated. The prospects of cooperation of Belarus and Russia in the sphere of construction are considered, in particular at design of objects, in road construction and others.

В настоящее время в Российской Федерации реализуется ряд крупных инфраструктурных и промышленных проектов, участие в реализации которых (проектирование и строительство инфраструктурных объектов, производственных зданий и специальных сооружений, а также наращивание объемов поставок стро-